# STRATEGIA INTEGRATA DI SVILUPPO LOCALE

## Asse LEADER 2014 – 2020

## Modifiche al 21-10-2021

**Indice**

**1. STRUTTURA DEL GAL ..... 3**
**2. ANALISI DEL CONTESTO ..... 6**
2.1 Ambito Territoriale ..... 6
2.2 Descrizione Sintetica dell'Area ..... 11
2.3 Analisi socio - economica ..... 37
2.4 Analisi settoriale per macro - zone ..... 47
2.4.1 Area Chianti Fiorentino ..... 47
2.4.2 Area Unione dei Comuni del Mugello ..... 50
2.4.3 Area Val di Sieve ..... 55
2.4.4 Area Val di Bisenzio ..... 60
2.5 Scelte effettuate nella programmazione Leader 2007 - 2013 ..... 62
**3. DESCRIZIONE DEL PROCESSO DI ASSOCIAZIONE DELLA COMUNITÁ LOCALE ALL'ELABORAZIONE DELLA STRATEGIA ..... 70**
**4. ANALISI DEI FABBISOGNI ..... 73**
**5. OBIETTIVI ..... 81**
**6. STRATEGIE ..... 99**
6.1 Misure/sottomisure/operazioni attivate ..... 99
6.2 Misura 19.4 ..... 102
6.3 Carattere integrato della Strategia ..... 102
6.4 Innovazione e valore aggiunto ..... 106
6.5 Animazione ..... 108
6.6 Cooperazione ..... 110
**7. PIANO FINANZIARIO ..... 112**
**8. DEMARCAZIONE, COMPLEMENTARIETÁ, SINERGIA CON ALTRI STRUMENTI PROGRAMMATICI ..... 112**
**9. PIANO DI FORMAZIONE ..... 126**
**10. PIANO DI COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE ..... 127**
**11. PIANO DI VALUTAZIONE ..... 132**
**12. SOSTENIBILITÁ DELLA STRATEGIA ..... 139**
**ALLEGATO 1 – SCHEDE DI MISURA ..... 142**
**ALLEGATO 2 – PIANO FINANZIARIO GAL START ..... 230**

## 1. STRUTTURA DEL GAL

*a) Riferimenti del GAL*

**GAL Start**

Società a Responsabilità Limitata

Sede Legale: Via Togliatti, 6 - 50032 Borgo San Lorenzo (FI)

Sede Operativa: data l'ampiezza e la complessità del territorio cui si riferisce, il GAL Start ha due sedi operative: in Mugello presso Via Nilde Iotti, 9 - 50038 Scarperia e San Piero (FI); nel Chianti presso Via del Cassero, 23 – 50026 San Casciano Val di Pesa (FI).

Tel: 055/8496100

Fax: 055/8496753

Sito Web: www.gal-start.it

Indirizzo Mail: posta@gal-start.it

PEC: galstart@pec.it

Presidente: Paolo Omoboni

Responsabile Tecnico Amministrativo: Stefano Santarelli

Composizione Consiglio di Amministrazione:

| | COGNOME | NOME | Rappresentanza | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Omoboni | Paolo | Unione Montana dei Comuni del Mugello (PRESIDENTE) | Parte Pubblica (5) |
| 2 | Povoleri | Nicola | Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve | |
| 3 | Morganti | Giovanni | Unione dei Comuni della Val di Bisenzio | |
| 4 | Ciappi | Roberto | Area Chianti | |
| 5 | Bruni Giordani | Valeria | Camera di Commercio di Firenze | |
| 6 | Baldassini | Luca | Coldiretti | Parte Privata (7) |
| 7 | Barzagli | Gessica | Cooperative | |
| 8 | Boni | Fabio | Confindustria | |
| 9 | Nardoni | Daniele | Confesercenti | |
| 10 | Matteucci | Giacomo | Unione Provinciale Agricoltori | |
| 11 | Gullo | Cinzia | CIA | |
| 12 | Poli | Enrico | CNA | |

*Organigramma Società:*

Responsabile Tecnico Amministrativo: Stefano Santarelli

Animatore con funzione di Segreteria: Isabel Gentili

Animatori: Giovanni Fredducci, Tommaso Neri, Tunia Burgassi

Tutta la struttura tecnica ha una esperienza pluriennale sui fondi comunitari maturata nella gestione dell'Iniziativa Comunitaria Leader Plus e dell'Asse 4 Metodo Leader PSR 2007-2013. Si allegano i singoli Curriculum Vitae *(Allegato G).*

*b)* Descrizione del partenariato: elenco dei soci

| **Capitale Deliberato € 75.000,00** | | | |
|---|---|---|---|
| **Capitale Sociale Sottoscritto € 69.557,00** | | | |
| **Capitale effettivamente versato € 69.557,00** | | | |
| | **Soci** | **Quota sociale** | **%** |
| 1 | Unione Montana dei Comuni del Mugello | 7.130,40 | 10,25% |
| 2 | Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve | 7.130,40 | 10,25% |
| 3 | Unione dei Comuni del Val di Bisenzio | 3.027,77 | 4,35% |
| 4 | CCIAA Firenze | 7.130,40 | 10,25% |
| 5 | Società della Salute Zona Fiorentina sud-Est | 2.389,92 | 3,44% |
| 6 | Società della Salute del Mugello | 605,55 | 0,87% |
| 7 | Comune di San Casciano Val di Pesa | 605,55 | 0,87% |
| 8 | Comune di Greve in Chianti | 605,55 | 0,87% |
| 9 | Comune di Tavarnelle Val di Pesa | 605,55 | 0,87% |
| 10 | Comune Barberino di Val D'Elsa | 605,55 | 0,87% |
| 11 | Comune di Montespertoli | 605,55 | 0,87% |
| 12 | Comune di Vaglia | 504,63 | 0,73% |
| | **Totale Pubblico** | | ***44,49%*** |
| 13 | Confcommercio | 643,91 | 0,93% |
| 14 | ASSINDUSTRIA Firenze | 643,91 | 0,93% |
| 15 | CONFESERCENTI Firenze | 2.389,92 | 3,44% |
| 16 | C.N.A. | 2.389,92 | 3,44% |
| 17 | Artigianato Fiorentino | 2.389,92 | 3,44% |
| 18 | ConfAPI | 643,91 | 0,93% |
| 19 | Confederazione Italiana Agricoltori Firenze | 2.389,92 | 3,44% |
| 20 | Unione Provinciale Agricoltori | 7.966,56 | 11,45% |
| 21 | COLDIRETTI | 3.983,06 | 5,73% |
| 22 | Confindustria Toscana Nord Lucca Prato Pistoia | 643,91 | 0,93% |
| 23 | Banca di Credito Cooperativo del Mugello | 2.389,92 | 3,44% |
| 24 | Banca di Credito Cooperativo Pontassieve | 2.389,92 | 3,44% |
| 25 | Consorzio RE-CORD | 643,91 | 0,93% |
| 26 | Frantoio della Valle del Bisenzio Soc. Coop. | 2.389,92 | 3,44% |
| 27 | FIN.PA.S | 2.389,92 | 3,44% |
| 28 | Confcooperative Toscana Nord | 2.389,92 | 3,44% |
| 29 | Consorzio di Tutela del Marrone IGP | 643,91 | 0,93% |
| 30 | Confcommercio Firenze | 643,91 | 0,93% |
| 31 | Coop. Proforma | 643,91 | 0,93% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | ***55,51%*** |
| | | ***69.557,00*** | ***100,00%*** |

I Comuni che compongono il territorio del GAL sono parte integrante della compagine sociale o rappresentati attraverso le Unioni di Comuni, eccezion fatta per il Comune di Gambassi Terme che è stato inserito in questa programmazione nel territorio Leader. Con il Comune il GAL ha preso contatti ed è stato coinvolto nelle attività di animazione. Ancora non ha, però, comunicato la volontà di aderire formalmente alla società.

Con Legge Regione 63 del 26/11/2018, è stato istituito, a decorrere formalmente dall'1gennaio 2019, il Comune di Barberino Tavernelle che accorpa il Comune di Barberino Val d'Elsa ed il Comune di Tavarnelle in Val di Pesa.

*c) Livello di capitalizzazione*

Il capitale sociale della Società Start s.r.l. è pari a € 69.557,00 (come da visura Camera di Commercio, *Allegato H*), interamente sottoscritto ed effettivamente versato.

*d) Descrizione della competenza del partenariato sui temi del cambiamento climatico*

L'Unione Europea individua, tra le altre, alcune cause dei cambiamenti climatici indotti dall'uomo, che si inseriscono nei temi di programmazione e progettazione di alcuni soci del GAL Start:

- Aumento degli effetti dei gas serra;
- Perdita della biodiversità;
- Riduzione dell'acqua potabile;
- Possibilità di eventi catastrofici.

Proprio in questo contesto si inserisce il lavoro svolto dal Consorzio RE – CORD e dall'Unione dei Comuni Valdarno e Valdisieve, facenti parte del partenariato di questo GAL e competenti in materia di progettazione sul tema del cambiamento climatico. In particolare le competenze sviluppate in materia di agricoltura, forestazione, vincolo

idrogeologico e prevenzione in ambito di eventi catastrofici (anche se alcune funzioni sono state avocate da altri organismi) fanno sì che tali enti rappresentino i soggetti più indicati nella progettazione trattata. Nel dettaglio, il Consorzio RE – CORD rappresenta un soggetto specializzato nel settore dell'economia e dell'ambiente e costituisce su alcune tematiche un punto di eccellenza in ambito non solo nazionale ma anche internazionale, per la ricerca e la dimostrazione sulle fonti rinnovabili; tra i suoi obiettivi vi è anche fornire servizi al territorio (Enti locali) e imprese, tramite il laboratorio chimico - analitico di Pianvallico (nel Comune di Scarperia e San Piero, in area Leader) e le competenze specialistiche nel settore delle fonti rinnovabili di energia e delle agri - energie e biocombustibili. L'Unione dei Comuni Valdarno e Valdisieve ha promosso la creazione della "Foresta Modello Montagna Fiorentina", prima Foresta Modello in Italia riconosciuta nel novembre 2012 come prima realtà conforme agli standard della Rete Internazionale Foreste Modello. L'investitura è avvenuta durante il meeting internazionale Med Forum svoltosi a Yalova in Turchia, che ha visto la partecipazione delle diverse delegazioni delle Foreste Modello dell'area Mediterranea e rappresentanti della Rete internazionale da tutto il mondo. Tale riconoscimento è arrivato a seguito del lavoro svolto negli ultimi due anni da tutti componenti del partenariato permanente costituitosi nel territorio del Valdarno e della Valdisieve in provincia di Firenze, nell'ottica dell'attuazione concreta dei principi cardine della Foresta Modello: sostenibilità, partecipazione e governance. La Foresta Modello è un percorso permanente a partecipazione volontaria di Soggetti ed Organismi che per un territorio forestale definito, condividendo le varie esperienze e confrontando le diverse esigenze, adottano scelte comuni.

## 2. ANALISI DEL CONTESTO

### 2.1 Ambito Territoriale

a) aree rurali secondo la metodologia PSR 2014/2020 *(Legenda: UMCM: Unione Montana dei Comuni del Mugello - UCVV: Unione dei Comuni Valdarno e Valdisieve - UCVB: Unione dei Comuni Val di Bisenzio):*

| Ente | Zona **C1** | Zona **C2** | Zona **D** | **Socio del GAL** | **Superficie** | **Abitanti** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aree rurali intermedie in transizione | Aree rurali intermedi e in declino | Aree rurali con problemi complessivi di sviluppo | SI/NO (se rappresentato in forma associate, specificare) | In Kmq | Censimento 2011 | ISTAT 2014 |
| Barberino Val d'Elsa** | x | | | SI | 65,98 | 4.351 | 4.405 |
| Gambassi Terme*** | | x | | NO | 83,15 | 4.900 | 4.860 |
| Greve in Chianti | | x | | SI | 169,38 | 13.886 | 14.035 |
| Montespertoli | x | | | SI | 124,97 | 13.195 | 13.614 |
| San Casciano in Val di Pesa** | x | | | SI | 107,83 | 16.883 | 17.168 |
| Tavarnelle Val di Pesa** | x | | | SI | 57,03 | 7.675 | 7.815 |
| **TOTALE COMUNI CHIANTI** | **4** | **2** | **0** | **5** | **608,34** | **60.890** | **61.897** |
| Dicomano | | x | | UMCM | 61,63 | 5.670 | 5.642 |
| Barberino di Mugello | | x | | UMCM | 133,29 | 10.461 | 10.840 |
| Borgo San Lorenzo | | x | | UMCM | 146,37 | 17.854 | 18.091 |
| Firenzuola | | | x | UMCM | 271,99 | 4.828 | 4.844 |
| Londa | | | x | UCVV | 59,29 | 1.827 | 1.845 |
| Marradi | | | x | UMCM | 154,07 | 3.257 | 3.192 |
| Palazzuolo sul Senio | | | x | UMCM | 109,11 | 1.188 | 1.169 |
| Pelago | | | x | UCVV | 54,56 | 7.509 | 7.682 |
| Pontassieve* | x | | | UCVV | 114,40 | 20.529 | 20.646 |
| Reggello | | | x | UCVV | 121,68 | 16.076 | 16.314 |
| Rufina | x | | | UCVV | 45,88 | 7.382 | 7.469 |
| San Godenzo | | | x | UCVV | 99,21 | 1.231 | 1.191 |
| Scarperia San Piero | x | | | UMCM | 116,00 | 11.968 | 12.137 |
| Vaglia | | x | | SI | 56,94 | 5.065 | 5.067 |
| Vicchio | | x | | UMCM | 138,86 | 8.117 | 8.263 |
| **TOTALE COMUNI MUGELLO - VAL DI SIEVE** | **3** | **5** | **7** | **16** | **1.683,29** | **122.962** | **124.392** |
| Cantagallo | | x | | UCVB | 95,67 | 3.102 | 3.156 |
| Vaiano* | x | | | UCVB | 34,11 | 9.821 | 9.913 |
| Vernio | | x | | UCVB | 63,38 | 6.012 | 6.118 |
| **TOTALE COMUNI VAL DI BISENZIO** | **1** | **2** | **0** | **3** | **193,16** | **18.935** | **19.187** |
| **TOTALE COMUNI AREA GAL START** | **8** | **9** | **7** | **24** | **2.484,79** | **202.787** | **205.476** |

*eligibile solo per la parte montana, come nella programmazione 2007-2013
**parzialmente eligibile, come nella programmazione 2007-2013
***nuovo inserimento per la programmazione 2014-2020
Fonte: ISTAT (2011 e 2014)

La zona di intervento del Gruppo di Azione Locale (GAL) comprende il territorio delle *ex* Comunità Montane del Mugello e della Montagna Fiorentina (il Comune di Pontassieve solo per la parte montana) e sei comuni della zona del Chianti – Valdelsa (Greve in Chianti, Montespertoli e Barberino Val d'Elsa, San Casciano Val di Pesa, Tavarnelle Val di Pesa) della D.G.R. 1370/2001), ai quali si è aggiunto il Comune di Gambassi Terme per la programmazione 2014 – 2020, tutti appartenenti alla Città Metropolitana di Firenze. Sono inoltre compresi tre comuni del territorio della *ex* Comunità Montana della Valle del Bisenzio (Vaiano solo per la parte montana, Vernio, Cantagallo) appartenenti alla Provincia di Prato. Gli enti sovraordinati a cui afferisce il

territorio LEADER sono la Città Metropolitana di Firenze, la Provincia di Prato, le ex Comunità Montane Mugello, Montagna Fiorentina e Valle del Bisenzio.
Per quanto concerne la popolazione in area Leader il dato totale supera le 150.000 unità previste dalla normativa. Vi sono però degli aspetti da tenere in considerazione. I comuni di Pontassieve, Barberino Val d'Elsa, San Casciano in Val di Pesa, Tavarnelle in Val di Pesa e Vaiano sono eligibili soltanto per le loro parti montane ed esterne ai centri abitati più popolosi e alle zone industriali, ma la difficoltà di reperimento dei dati dettagliati per singolo Comune non permette un'analisi riferita alle sole parti del territorio ricadenti in area Leader. Secondo una stima prudenziale sui dati del Censimento 2011 per sezioni e aree di censimento, per aree subcomunali e per località relativi ai Comuni del GAL, la popolazione eligibile risulta in linea con il limite dei 150.000 abitanti. A questo si deve aggiungere la considerazione globale sul territorio Leader. I quattro blocchi territoriali che compongono il GAL (Mugello, Val di Sieve, Val di Bisenzio, Chianti Fiorentino) risultano omogenei dal punto di vista socio-economico, ambientale e paesaggistico se si guarda alla loro composizione interna. Tuttavia non sarebbe possibile escludere interi comuni dall'area Leader senza che questo provochi un danno nella continuità territoriale, sia a livello rurale che montano. È necessario quindi che sia mantenuta una continuità territoriale per una più efficace ed incisiva azione della Strategia di Sviluppo Locale. Tutto il territorio dell'area GAL, inoltre, è composto da comuni che storicamente sono stati interessati dalle Programmazioni Leader. Il territorio del GAL Start si forma anche attraverso l'acquisizione di porzioni di territorio di altri GAL precedentemente esistenti nelle Programmazioni Leader II e Leader Plus (Val di Bisenzio e Chianti Fiorentino). I territori del Mugello, della Val di Sieve e della Val di Bisenzio, come già ricordato, facevano interamente parte delle rispettive Comunità Montane ed in virtù di questa appartenenza sviluppavano ognuno Piani di Sviluppo Socio Economico che armonizzavano le scelte territoriali, beneficiando inoltre di Fondi Statali specifici come il Fondo Montagna. Gli stessi territori adesso esprimono delle Unioni di Comuni che cercano, nonostante gli stravolgimenti istituzionali in atto, di continuare il prezioso lavoro svolto negli anni dalla Comunità Montane per favorire uno sviluppo armonico del territorio. L'acquisizione del Comune di Gambassi Terme nell'attuale Programmazione, infine, ingrandisce ulteriormente un territorio già vasto e si pone in

continuità con le caratteristiche e con le esigenze che identificano i territori rurali del Chianti Fiorentino. Nelle tabelle di seguito si riportano le principali zonizzazioni nel territorio di competenza derivanti da documenti di programmazione relativi ai fondi comunitari.

b) zonizzazioni inerenti ad altri strumenti comunitari di programmazione (ex Delibera n. 314 del 23-03-2015):

| Comune | Aree interne | Aree interne (Cerchio) | Aree interne (Area proj vs Strat) | LEADER PSR 2014-2020 | POR CreO FESR | PON FEAMP | Cooperazione territoriale europea |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Barberino di Mugello | D - Intermedio Interne con potenzialità | ALTRI | Area Strategia | C2 | Assi 1,3,4 | I territori del GAL Start NON ricadono in area PON FEAMP | Tutti i territori del GAL Start ricadono in area eligibile per: MED-INTERREG VB EUROPE; ESPON; Interreg Europe, INTERACT, URBACT |
| Barberino Val d'Elsa | C - Cintura | | | C1** | Assi 1,3,4 | | |
| Borgo San Lorenzo | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Dicomano | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Firenzuola | E - Periferico Fragili | CP (fragili) | Area progetto | D | Assi 1,3,4 | | |
| Gambassi Terme | D - Intermedio Interne turistiche con potenzialità | | | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Greve in Chianti | D - Intermedio Interne turistiche con bassa potenzialità | | | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Londa | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | D | Assi 1,3,4 | | |
| Marradi | E - Periferico Fragili | CP (fragili) | Area progetto | D | Assi 1,3,4 | | |
| Montespertoli | D - Intermedio Interne residenziali | | | C1 | Assi 1,3,4 | | |
| Palazzuolo sul Senio | E - Periferico Interne turistiche con bassa potenzialità | CP (var demo) | Area progetto | D | Assi 1,3,4 | | |
| Pelago | D - Intermedio Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | D | Assi 1,3,4 | | |
| Pontassieve | D - Intermedio Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C1* | Assi 1,3,4 | | |
| Reggello | D - Intermedio Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | D | Assi 1,3,4 | | |
| Rufina | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C1 | Assi 1,3,4 | | |
| San Casciano in Val di Pesa | D - Intermedio Interne residenziali | | | C1** | Assi 1,3,4 | | |
| San Godenzo | E - Periferico Fragili | CP (fragili) | Area progetto | D | Assi 1,3,4 | | |
| Tavarnelle Val di Pesa | C - Cintura | | | C1** | Assi 1,3,4 | | |
| Vaglia | D - Intermedio Interne turistiche con bassa potenzialità | | | C2 | Assi 1,3,4,5 | | |
| Vicchio | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Scarperia e San Piero | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C1 | Assi 1,3,4 | | |
| Cantagallo | E - Periferico Interne residenziali | ALTRI | Area Strategia | C2 | Assi 1,3,4 | | |
| Vaiano | C - Cintura | ALTRI | Area Strategia | C1* | Assi 1,3,4 | | |
| Vernio | E - Periferico Fragili | CP (fragili) | Area progetto | C2 | Assi 1,3,4 | | |

*eligibile solo per la parte montana, come nella programmazione 2007-2013
**parzialmente eligibile, come nella programmazione 2007-2013

## 2.2 Descrizione Sintetica dell'Area

Per descrivere sinteticamente l'area oggetto della presente Strategia Integrata di Sviluppo Locale si riportano anzitutto i dati richiesti dalla Regione Toscana con d.d. n. 1730/2016. Si specifica che, mancando dati puntuali, tutti i dati riferiti ai comuni parzialmente eligibili comprendono quelli relativi ai rispettivi territori comunali nella loro interezza.

**Tabella a.1 - n° abitanti totali residenti per classe di età e per sesso**

*Fonte: Dati Istat al 1 gennaio 2014 - (*) Dati riferiti alla popolazione residente nei territori comunali considerati.*

| | Età | 0-14 | | | 15-29 | | | 30-44 | | | 45-59 | | | 60-74 | | | 75 e più | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **TOTALE** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** |
| BARBERINO DI MUGELLO | **10.840** | 788 | 752 | 1.540 | 823 | 765 | 1.588 | 1.147 | 1.153 | 2.300 | 1.244 | 1.199 | 2.443 | 900 | 937 | 1.837 | 469 | 663 | 1.132 |
| BARBERINO VALDELSA | **4.405** | 313 | 338 | 651 | 297 | 289 | 586 | 506 | 486 | 992 | 513 | 491 | 1.004 | 353 | 388 | 741 | 180 | 251 | 431 |
| BORGO SAN LORENZO | **18.091** | 1.278 | 1.261 | 2.539 | 1.318 | 1.306 | 2.624 | 1.787 | 1.837 | 3.624 | 2.016 | 2.039 | 4.055 | 1.549 | 1.658 | 3.207 | 786 | 1.256 | 2.042 |
| DICOMANO | **5.642** | 404 | 371 | 775 | 412 | 388 | 800 | 592 | 584 | 1.176 | 650 | 613 | 1.263 | 486 | 486 | 972 | 269 | 387 | 656 |
| FIRENZUOLA | **4.844** | 325 | 302 | 627 | 300 | 278 | 578 | 443 | 451 | 894 | 548 | 495 | 1.043 | 1.820 | 1.361 | 910 | 349 | 443 | 792 |
| GAMBASSI | **4.860** | 320 | 270 | 590 | 343 | 357 | 700 | 518 | 494 | 1.012 | 561 | 580 | 1.141 | 414 | 433 | 847 | 224 | 346 | 570 |
| GREVE IN CHIANTI | **14.035** | 1.011 | 961 | 1.972 | 989 | 981 | 1.970 | 1.289 | 1.319 | 2.608 | 1.679 | 1.633 | 3.312 | 1.183 | 1.248 | 2.431 | 681 | 1.061 | 1.742 |
| LONDA | **1.845** | 134 | 127 | 261 | 140 | 124 | 264 | 197 | 169 | 366 | 235 | 246 | 481 | 155 | 142 | 297 | 74 | 102 | 176 |
| MARRADI | **3.192** | 178 | 155 | 333 | 198 | 179 | 377 | 286 | 268 | 554 | 369 | 366 | 735 | 340 | 331 | 671 | 214 | 308 | 522 |
| MONTESPERTOLI | **13.614** | 1.002 | 980 | 1.982 | 947 | 939 | 1.886 | 1.435 | 1.422 | 2.857 | 1.647 | 1.667 | 3.314 | 1.117 | 1.088 | 2.205 | 559 | 811 | 1.370 |
| PALAZZUOLO SUL SENIO | **1.169** | 53 | 56 | 109 | 69 | 54 | 123 | 104 | 98 | 202 | 148 | 134 | 282 | 131 | 107 | 238 | 85 | 130 | 215 |
| PELAGO | **7.682** | 510 | 527 | 1.037 | 525 | 488 | 1.013 | 725 | 773 | 1.498 | 882 | 893 | 1.775 | 694 | 710 | 1.404 | 379 | 576 | 955 |
| PONTASSIEVE | **20.646** | 1.377 | 1.245 | 2.622 | 1.364 | 1.309 | 2.673 | 1.932 | 1.978 | 3.910 | 2.188 | 2.322 | 4.510 | 1.970 | 2.130 | 4.100 | 1.135 | 1.696 | 2.831 |
| REGGELLO | **16.314** | 1.121 | 1.120 | 2.241 | 1.082 | 1.057 | 2.139 | 1.695 | 1.683 | 3.378 | 1.836 | 1.838 | 3.674 | 1.491 | 1.507 | 2.998 | 782 | 1.102 | 1.884 |
| RUFINA | **7.469** | 505 | 489 | 994 | 517 | 484 | 1.001 | 746 | 754 | 1.500 | 868 | 850 | 1.718 | 678 | 711 | 1.389 | 350 | 517 | 867 |
| SAN CASCIANO | **17.168** | 1.171 | 1.169 | 2.340 | 1.167 | 1.180 | 2.347 | 1.581 | 1.654 | 3.235 | 1.938 | 1.972 | 3.910 | 1.506 | 1.592 | 3.098 | 922 | 1.316 | 2.238 |
| SAN GODENZO | **1.191** | 65 | 51 | 116 | 96 | 58 | 154 | 108 | 100 | 208 | 159 | 137 | 296 | 118 | 117 | 235 | 70 | 112 | 182 |
| SCARPERIA SAN PIERO | **12.137** | 884 | 804 | 1.688 | 905 | 909 | 1.814 | 1.288 | 1.260 | 2.548 | 1.411 | 1.396 | 2.807 | 958 | 990 | 1.948 | 537 | 795 | 1.332 |
| TAVARNELLE | **7.815** | 547 | 522 | 1.069 | 555 | 521 | 1.076 | 791 | 796 | 1.587 | 840 | 902 | 1.742 | 663 | 681 | 1.344 | 434 | 563 | 997 |
| VAGLIA | **5.067** | 318 | 338 | 656 | 296 | 322 | 618 | 466 | 493 | 959 | 617 | 642 | 1.259 | 497 | 509 | 1.006 | 266 | 303 | 569 |
| VICCHIO | **8.263** | 622 | 540 | 1.162 | 570 | 530 | 1.100 | 823 | 862 | 1.685 | 971 | 944 | 1.915 | 684 | 728 | 1.412 | 415 | 574 | 989 |
| CANTAGALLO | **3.156** | 220 | 198 | 418 | 182 | 172 | 354 | 361 | 370 | 731 | 360 | 346 | 706 | 283 | 257 | 540 | 169 | 238 | 407 |
| VAIANO | **9.913** | 618 | 606 | 1.224 | 613 | 618 | 1.231 | 1.022 | 1.015 | 2.037 | 1.107 | 1.127 | 2.234 | 966 | 1.001 | 1.967 | 489 | 731 | 1.220 |
| VERNIO | **6.118** | 359 | 329 | 688 | 368 | 365 | 733 | 641 | 609 | 1.250 | 715 | 708 | 1.423 | 598 | 585 | 1.183 | 311 | 530 | 841 |
| TOTALE Area | **205.476** | 14.123 | 13.511 | 27.634 | 14.076 | 13.673 | 27.749 | 20.483 | 20.628 | 41.111 | 23.502 | 23.540 | 47.042 | 19.554 | 19.697 | 36.980 | 10.149 | 14.811 | 24.960 |

**Tabella a.2 - n° abitanti totali residenti per classe di età e per sesso**
*Fonte: Censimento Istat 2011 - (*) Dati riferiti alla popolazione residente nei territori comunali considerati.*

| | Età | 0-9 | | | 10-19 | | | 20-39 | | | 40-59 | | | 60-69 | | | over 70 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **TOTALE** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** | **M** | **F** | **Tot** |
| BARBERINO DI MUGELLO | **10.461** | 508 | 493 | 1.001 | 489 | 479 | 968 | 1.235 | 1.226 | 2.461 | 1.566 | 1.544 | 3.110 | 629 | 654 | 1.283 | 721 | 917 | 1.638 |
| BARBERINO VALDELSA | **4.351** | 202 | 225 | 427 | 205 | 199 | 404 | 527 | 531 | 1.058 | 686 | 643 | 1.329 | 243 | 267 | 510 | 267 | 356 | 623 |
| BORGO SAN LORENZO | **17.854** | 819 | 849 | 1.668 | 869 | 839 | 1.708 | 2.059 | 2.075 | 4.134 | 2.612 | 2.676 | 5.288 | 1.046 | 1.099 | 2.145 | 1.179 | 1.732 | 2.911 |
| DICOMANO | **5.670** | 271 | 267 | 538 | 258 | 238 | 496 | 692 | 655 | 1.347 | 859 | 831 | 1.690 | 326 | 321 | 647 | 406 | 546 | 952 |
| FIRENZUOLA | **4.828** | 226 | 200 | 426 | 177 | 195 | 372 | 479 | 501 | 980 | 730 | 628 | 1.358 | 319 | 309 | 628 | 474 | 590 | 1.064 |
| GREVE IN CHIANTI | **13.886** | 675 | 642 | 1.317 | 688 | 716 | 1.404 | 1.440 | 1.408 | 2.848 | 2.157 | 2.095 | 4.252 | 798 | 864 | 1.662 | 1.021 | 1.382 | 2.403 |
| LONDA | **1.827** | 88 | 93 | 181 | 90 | 85 | 175 | 222 | 187 | 409 | 316 | 298 | 614 | 100 | 90 | 190 | 110 | 148 | 258 |
| MARRADI | **3.257** | 118 | 103 | 221 | 115 | 110 | 225 | 342 | 314 | 656 | 491 | 471 | 962 | 231 | 227 | 458 | 315 | 420 | 735 |
| MONTESPERTOLI | **13.195** | 664 | 675 | 1.339 | 645 | 598 | 1.243 | 1.532 | 1.503 | 3.035 | 2.037 | 2.098 | 4.135 | 767 | 730 | 1.497 | 849 | 1.097 | 1.946 |
| PALAZZUOLO SUL SENIO | **1.188** | 36 | 35 | 71 | 36 | 38 | 74 | 115 | 98 | 213 | 211 | 183 | 394 | 83 | 61 | 144 | 115 | 177 | 292 |
| PELAGO | **7.509** | 354 | 358 | 712 | 317 | 318 | 635 | 787 | 794 | 1.581 | 1.146 | 1.147 | 2.293 | 470 | 483 | 953 | 562 | 773 | 1.335 |
| PONTASSIEVE | **20.529** | 919 | 832 | 1.751 | 883 | 811 | 1.694 | 2.191 | 2.210 | 4.401 | 2.871 | 3.017 | 5.888 | 1.387 | 1.459 | 2.846 | 1.671 | 2.278 | 3.949 |
| REGGELLO | **16.076** | 752 | 748 | 1.500 | 720 | 677 | 1.397 | 1.848 | 1.815 | 3.663 | 2.384 | 2.408 | 4.792 | 1.019 | 1.027 | 2.046 | 1.183 | 1.495 | 2.678 |
| RUFINA | **7.382** | 338 | 317 | 655 | 340 | 307 | 647 | 851 | 795 | 1.646 | 1.126 | 1.129 | 2.255 | 478 | 491 | 969 | 503 | 707 | 1.210 |
| SAN CASCIANO | **16.883** | 807 | 770 | 1.577 | 759 | 734 | 1.493 | 1.731 | 1.819 | 3.550 | 2.474 | 2.539 | 5.013 | 1.009 | 1.045 | 2.054 | 1.352 | 1.844 | 3.196 |
| SAN GODENZO | **1.231** | 44 | 38 | 82 | 72 | 40 | 112 | 120 | 115 | 235 | 206 | 190 | 396 | 83 | 74 | 157 | 105 | 144 | 249 |
| SCARPERIA SAN PIERO | **11.968** | 582 | 536 | 1.118 | 593 | 539 | 1.132 | 1.459 | 1.472 | 2.931 | 1.826 | 1.804 | 3.630 | 644 | 653 | 1.297 | 782 | 1.078 | 1.860 |
| TAVARNELLE | **7.675** | 351 | 348 | 699 | 368 | 318 | 686 | 875 | 863 | 1.738 | 1.112 | 1.181 | 2.293 | 455 | 434 | 889 | 592 | 778 | 1.370 |
| VAGLIA | **5.065** | 224 | 232 | 456 | 198 | 237 | 435 | 479 | 537 | 1.016 | 808 | 825 | 1.633 | 352 | 344 | 696 | 392 | 437 | 829 |
| VICCHIO | **8.117** | 422 | 371 | 793 | 386 | 334 | 720 | 882 | 920 | 1.802 | 1.261 | 1.181 | 2.442 | 464 | 496 | 960 | 621 | 779 | 1.400 |
| CANTAGALLO | **3.102** | 152 | 130 | 282 | 125 | 103 | 228 | 367 | 395 | 762 | 472 | 444 | 916 | 184 | 179 | 363 | 243 | 308 | 551 |
| VAIANO | **9.821** | 421 | 402 | 823 | 354 | 401 | 755 | 1.137 | 1.102 | 2.239 | 1.465 | 1.462 | 2.927 | 683 | 692 | 1.375 | 712 | 990 | 1.702 |
| VERNIO | **6.012** | 250 | 225 | 475 | 218 | 208 | 426 | 664 | 672 | 1.336 | 932 | 882 | 1.814 | 386 | 400 | 786 | 465 | 710 | 1.175 |
| TOTALE Area | **197.887** | 9.223 | 8.889 | 18.112 | 8.905 | 8.524 | 17.429 | 22.034 | 22.007 | 44.041 | 29.748 | 29.676 | 59.424 | 12.156 | 12.399 | 24.555 | 14.640 | 19.686 | 34.326 |

**Tabella b: n° abitanti totali per tipo di località abitate, ovvero per "centri abitati";"nuclei abitati" e "case sparse"**
*Fonte: Censimento ISTAT 2001 e 2011*

| | centri abitati | | | nuclei abitati | | | case sparse | | | tutte le voci | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *Al 2001* | Al 2011 | Var. % 2011 - 2001 | *Al 2001* | Al 2011 | Var. % 2011 - 2001 | *Al 2001* | Al 2011 | Var. % 2011 - 2001 | *Al 2001* | Al 2011 | Var. % 2011 - 2001 |
| Barberino di Mugello | *7.876* | 8.581 | 9,0% | *490* | 477 | -2,7% | *1.165* | 1.403 | 20,4% | *9.531* | 10.461 | 9,8% |
| Barberino Val d'Elsa | *2.413* | 2.697 | 11,8% | *695* | 849 | 22,2% | *763* | 805 | 5,5% | *3.871* | 4.351 | 12,4% |
| Borgo San Lorenzo | *13.586* | 15.018 | 10,5% | *597* | 781 | 30,8% | *1.642* | 2.055 | 25,2% | *15.825* | 17.854 | 12,8% |
| Dicomano | *3.952* | 4.397 | 11,3% | *224* | 230 | 2,7% | *782* | 1.043 | 33,4% | *4.958* | 5.670 | 14,4% |
| Firenzuola | *3.078* | 2.908 | -5,5% | *459* | 420 | -8,5% | *1.275* | 1.500 | 17,6% | *4.812* | 4.828 | 0,3% |
| Gambassi Terme | *n.p* | 3.737 | - | *n.p* | 103 | - | *n.p* | 1.060 | - | *n.p* | 4.900 | - |
| Greve in Chianti | *9.490* | 10.012 | 5,5% | *1.042* | 1.162 | 11,5% | *2.323* | 2.712 | 16,7% | *12.855* | 13.886 | 8,0% |
| Londa | *1.274* | 1.377 | 8,1% | *44* | 52 | 18,2% | *351* | 398 | 13,4% | *1.669* | 1.827 | 9,5% |
| Marradi | *2.838* | 2.477 | -12,7% | *183* | 161 | -12,0% | *596* | 619 | 3,9% | *3.617* | 3.257 | -10,0% |
| Montespertoli | *6.959* | 7.455 | 7,1% | *1.413* | 1.619 | 14,6% | *2.982* | 4.121 | 38,2% | *11.354* | 13.195 | 16,2% |
| Palazzuolo sul Senio | *968* | 880 | -9,1% | *31* | 27 | -12,9% | *302* | 281 | -7,0% | *1.301* | 1.188 | -8,7% |
| Pelago | *6.188* | 6.341 | 2,5% | *380* | 342 | -10,0% | *702* | 826 | 17,7% | *7.270* | 7.509 | 3,3% |
| Pontassieve | *18.088* | 17.667 | -2,3% | *227* | 406 | 78,9% | *2.295* | 2.456 | 7,0% | *20.610* | 20.529 | -0,4% |
| Reggello | *10.981* | 12.284 | 11,9% | *697* | 971 | 39,3% | *2.489* | 2.821 | 13,3% | *14.167* | 16.076 | 13,5% |
| Rufina | *5.499* | 6.118 | 11,3% | *460* | 449 | -2,4% | *734* | 815 | 11,0% | *6.693* | 7.382 | 10,3% |
| San Casciano in Val di Pesa | *12.462* | 12.952 | 3,9% | *877* | 936 | 6,7% | *3.276* | 2.995 | -8,6% | *16.615* | 16.883 | 1,6% |
| San Godenzo | *847* | 884 | 4,4% | *63* | 61 | -3,2% | *277* | 286 | 3,2% | *1.187* | 1.231 | 3,7% |
| Scarperia San Piero | *8.401* | *9.324* | 11,0% | *455* | *480* | 5,5% | *1.680* | *2.164* | 28,8% | *10.536* | *11.968* | 13,6% |
| Tavarnelle Val di Pesa | *5.606* | 5.978 | 6,6% | *438* | 492 | 12,3% | *1.109* | 1.205 | 8,7% | *7.153* | 7.675 | 7,3% |
| Vaglia | *3.760* | 3.627 | -3,5% | *307* | 329 | 7,2% | *798* | 1.109 | 39,0% | *4.865* | 5.065 | 4,1% |
| Vicchio | *3.922* | 4.466 | 13,9% | *1.273* | 1.418 | 11,4% | *1.950* | 2.233 | 14,5% | *7.145* | 8.117 | 13,6% |
| Cantagallo | *1.884* | 2.160 | 14,6% | *448* | 346 | -22,8% | *488* | 596 | 22,1% | *2.820* | 3.102 | 10,0% |
| Vaiano | *8.326* | 9.035 | 8,5% | *135* | 58 | -57,0% | *590* | 728 | 23,4% | *9.051* | 9.821 | 8,5% |
| Vernio | *4.842* | 5.263 | 8,7% | *597* | 612 | 2,5% | *96* | 137 | 42,7% | *5.535* | 6.012 | 8,6% |
| **Totale Area LEADER** | ***143.240*** | **155.638** | 8,7% | ***11.535*** | **12.781** | 10,8% | ***28.665*** | **34.368** | 19,9% | ***183.440*** | **202.787** | 10,5% |

**Tabella c - densità della popolazione (Anno 2011 e 2014)**
*Fonte: Censimento ISTAT 2011 e ISTAT 2014 Dati riferiti alla popolazione residente nei territori comunali considerati.*

| **Provincia di Firenze** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Comuni | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2001 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2007 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2011 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2014 |
| Barberino di Mugello | 71 | 78 | 78 | 81 |
| Barberino Val d'Elsa** | 32 | 34 | 66 | 67 |
| Borgo San Lorenzo | 108 | 119 | 122 | 124 |
| Dicomano | 80 | 87 | 92 | 92 |
| Firenzuola | 18 | 18 | 18 | 18 |
| Gambassi Terme | - | - | 59 | 58 |
| Greve in Chianti | 76 | 83 | 82 | 83 |
| Londa | 28 | 31 | 31 | 31 |
| Marradi | 23 | 22 | 21 | 21 |
| Montespertoli | 91 | 102 | 106 | 109 |
| Palazzuolo sul Senio | 12 | 11 | 11 | 11 |
| Pelago | 133 | 138 | 138 | 141 |
| Pontassieve** | 147 | 147 | 179 | 180 |
| Reggello | 117 | 126 | 132 | 134 |
| Rufina | 147 | 162 | 161 | 163 |
| San Casciano in Val di Pesa** | 76 | 77 | 157 | 159 |
| San Godenzo | 12 | 13 | 12 | 12 |
| Scarperia San Piero*** | n.p. | n.p. | n.p. | 105 |
| Tavarnelle Val di Pesa** | 46 | 47 | 135 | 137 |
| Vaglia | 85 | 89 | 89 | 89 |
| Vicchio | 51 | 57 | 58 | 60 |
| **Provincia di Prato** | | | | |
| Comuni | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2001 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2007 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2011 | Densità abitativa (ab/kmq) Anno 2014 |
| Cantagallo | 30 | 31 | 32 | 33 |
| Vaiano* | 142 | 154 | 288 | 291 |
| Vernio | 87 | 94 | 95 | 97 |

*Eligibile solo per la parte montana, come nella programmazione 2007-2013
**Parzialmente eligibile, come nella programmazione 2007-2013
***La fusione dei Comuni di Scarperia e San Piero a Sieve è avvenuta con L.R. n. 67 del 22 novembre 2013, pertanto non sono disponibili dati aggregati sulla densità abitativa prima del 2014

**Tabella d - Indice di Dipendenza**
*Fonte: Elaborazione GAL dati ISTAT 2001-2007-2013*

| Provincia di Firenze | | | |
|---|---|---|---|
| **Comuni** | **2001** | **2007** | **2013** |
| Barberino di Mugello | 51,70 | 52,19 | 54,45 |
| Barberino Val d'Elsa | 47,86 | 49,56 | 55,45 |
| Borgo San Lorenzo | 52,50 | 53,36 | 57,94 |
| Dicomano | 51,07 | 52,14 | 56,67 |
| Firenzuola | 65,47 | 67,27 | 70,56 |
| Gambassi Terme | - | - | 53,70 |
| Greve in Chianti | 55,29 | 56,85 | 60,38 |
| Londa | 49,69 | 50,49 | 50,36 |
| Marradi | 61,26 | 59,86 | 69,51 |
| Montespertoli | 50,68 | 51,93 | 53,74 |
| Palazzuolo sul Senio | 60,02 | 63,73 | 68,68 |
| Pelago | 52,00 | 56,74 | 61,04 |
| Pontassieve | 50,33 | 56,56 | 64,30 |
| Reggello | 49,25 | 53,36 | 59,22 |
| Rufina | 51,29 | 53,16 | 58,67 |
| San Casciano in Val di Pesa | 53,39 | 58,37 | 61,99 |
| San Godenzo | 68,37 | 63,12 | 57,95 |
| Scarperia San Piero | 51,92 | 51,94 | 53,43 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 54,43 | 55,70 | 60,04 |
| Vaglia | 45,66 | 50,76 | 59,69 |
| Vicchio | 51,73 | 55,14 | 59,11 |
| **Totale** | **53,61** | **55,43** | **60,73** |
| **Provincia di Prato** | | | |
| **Comuni** | **2001** | **2007** | **2013** |
| Cantagallo | 54,69 | 55,94 | 59,07 |
| Vaiano | 48,91 | 51,56 | 58,91 |
| Vernio | 55,48 | 57,40 | 59,11 |
| **Totale** | **53,02** | **54,96** | **55,66** |

**Tabella e - numero occupati totale per classe di età e per settore - Classe di età da 15 anni in poi**
*Fonte: Censimento ISTAT 2001 e 2011*

| **Comune** | **15-19** | | | **20-29** | | | **30-54** | | | **55 e più** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Provincia di Firenze** | | | | | | | | | | | | |
| | *Ind* | *Agr* | *Altro* | *Ind* | *Agr* | *Altro* | *Ind* | *Agr* | *Altro* | *Ind* | *Agr* | *Altro* |
| *Barberino di Mugello* | 39 | 0 | 21 | 418 | 15 | 379 | 1.248 | 78 | 1.419 | 131 | 29 | 204 |
| *Barberino Val d'Elsa* | 19 | 3 | 10 | 160 | 25 | 151 | 453 | 125 | 618 | 75 | 61 | 109 |
| *Borgo San Lorenzo* | 54 | 0 | 34 | 541 | 34 | 733 | 1.593 | 126 | 3.023 | 170 | 63 | 360 |
| *Dicomano* | 22 | 4 | 17 | 218 | 44 | 216 | 542 | 81 | 859 | 62 | 32 | 93 |
| *Firenzuola* | 30 | 1 | 25 | 208 | 14 | 180 | 506 | 111 | 732 | 55 | 61 | 91 |
| *Gambassi Terme** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *Greve in Chianti* | 40 | 12 | 25 | 371 | 94 | 472 | 1.219 | 294 | 2.526 | 151 | 127 | 385 |
| *Londa* | 3 | 1 | 8 | 65 | 10 | 61 | 202 | 25 | 320 | 10 | 9 | 36 |
| *Marradi* | 17 | 3 | 12 | 161 | 18 | 115 | 378 | 111 | 483 | 37 | 33 | 88 |
| *Montespertoli* | 44 | 8 | 18 | 413 | 48 | 416 | 1.462 | 224 | 1.979 | 182 | 142 | 234 |
| *Palazzuolo sul Senio* | 10 | 0 | 0 | 49 | 6 | 34 | 169 | 43 | 167 | 23 | 9 | 29 |
| *Pelago* | 17 | 1 | 12 | 276 | 19 | 327 | 795 | 77 | 1.273 | 121 | 40 | 167 |
| *Pontassieve* | 71 | 5 | 40 | 709 | 47 | 975 | 2.031 | 181 | 3.860 | 256 | 78 | 484 |
| *Reggello* | 44 | 3 | 20 | 611 | 25 | 625 | 1.699 | 110 | 2.368 | 215 | 50 | 329 |
| *Rufina* | 30 | 2 | 10 | 264 | 12 | 274 | 830 | 65 | 1.235 | 90 | 32 | 118 |
| *San Casciano in Val di Pesa* | 53 | 4 | 30 | 636 | 63 | 621 | 1.718 | 269 | 2.892 | 257 | 154 | 466 |
| *San Godenzo* | 10 | 0 | 2 | 33 | 4 | 45 | 88 | 34 | 230 | 11 | 8 | 20 |
| *Scarperia San Piero* | 38 | 0 | 25 | 448 | 19 | 434 | 1.231 | 92 | 1.827 | 119 | 53 | 199 |
| *Tavarnelle Val di Pesa* | 38 | 1 | 12 | 323 | 33 | 250 | 947 | 108 | 1.072 | 142 | 86 | 193 |
| *Vaglia* | 5 | 0 | 10 | 100 | 4 | 216 | 340 | 41 | 1.247 | 57 | 17 | 191 |
| *Vicchio* | 19 | 6 | 17 | 244 | 35 | 330 | 761 | 123 | 1.222 | 90 | 68 | 136 |
| **Totale** | **603** | **54** | **348** | **6.248** | **569** | **6.854** | **18.212** | **2.318** | **29.352** | **2.254** | **1.152** | **3.932** |
| **Provincia di Prato** | | | | | | | | | | | | |
| *Cantagallo* | 17 | 0 | 8 | 155 | 5 | 99 | 479 | 19 | 306 | 59 | 12 | 46 |
| *Vaiano* | 36 | 0 | 22 | 430 | 6 | 348 | 1.482 | 31 | 1.196 | 269 | 14 | 168 |
| *Vernio* | 29 | 2 | 4 | 284 | 2 | 195 | 881 | 21 | 661 | 103 | 5 | 93 |
| **Totale** | **82** | **2** | **34** | **869** | **13** | **642** | **2.842** | **71** | **2.163** | **431** | **31** | **307** |

| Comune | TOTALE Censimento 2001 | | | | TOTALE Censimento 2011 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Provincia di Firenze | | | | | | | |
| | *Ind* | *Agr* | *Altro* | **TOTALE** | *Ind* | *Agr* | *Altro* | **TOTALE** |
| *Barberino di Mugello* | 1.836 | 122 | 2.023 | **3.981** | 1.780 | 144 | 2.760 | **4.654** |
| *Barberino Val d'Elsa* | 707 | 214 | 888 | **1.809** | 675 | 200 | 1.187 | **2.062** |
| *Borgo San Lorenzo* | 2.358 | 223 | 4.150 | **6.731** | 2.355 | 243 | 5.125 | **7.723** |
| *Dicomano* | 844 | 161 | 1.185 | **2.190** | 954 | 124 | 1.431 | **2.509** |
| *Firenzuola* | 799 | 187 | 1.028 | **2.014** | 727 | 165 | 1.130 | **2.022** |
| *Gambassi Terme** | 0 | 0 | 0 | **-** | 833 | 207 | 1.273 | **2.313** |
| *Greve in Chianti* | 1.781 | 527 | 3.408 | **5.716** | 1.635 | 692 | 3.676 | **6.003** |
| *Londa* | 280 | 45 | 425 | **750** | 299 | 28 | 484 | **811** |
| *Marradi* | 593 | 165 | 698 | **1.456** | 451 | 178 | 752 | **1.381** |
| *Montespertoli* | 2.101 | 422 | 2.647 | **5.170** | 1.949 | 410 | 3.702 | **6.061** |
| *Palazzuolo sul Senio* | 251 | 58 | 230 | **539** | 216 | 70 | 227 | **513** |
| *Pelago* | 1.209 | 137 | 1.779 | **3.125** | 1.059 | 142 | 2.053 | **3.254** |
| *Pontassieve* | 3.067 | 311 | 5.359 | **8.737** | 2.378 | 325 | 5.821 | **8.524** |
| *Reggello* | 2.569 | 188 | 3.342 | **6.099** | 2.413 | 236 | 4.456 | **7.105** |
| *Rufina* | 1.214 | 111 | 1.637 | **2.962** | 1.232 | 134 | 2.005 | **3.371** |
| *San Casciano in Val di Pesa* | 2.664 | 490 | 4.009 | **7.163** | 2.113 | 555 | 4.636 | **7.304** |
| *San Godenzo* | 142 | 46 | 297 | **485** | 145 | 59 | 331 | **535** |
| *Scarperia San Piero* | 1.836 | 164 | 2.485 | **2.243** | 1.891 | 174 | 3.372 | **5.437** |
| *Tavarnelle Val di Pesa* | 1.450 | 228 | 1.527 | **3.205** | 1.278 | 290 | 1.952 | **3.520** |
| *Vaglia* | 502 | 62 | 1.664 | **2.228** | 397 | 52 | 1.808 | **2.257** |
| *Vicchio* | 1.114 | 232 | 1.705 | **3.051** | 1.090 | 211 | 2.208 | **3.509** |
| **Totale** | **27.317** | **4.093** | **40.486** | **71.896** | **23.729** | **6.750** | **50.389** | **80.868** |
| | Provincia di Prato | | | | | | | |
| *Cantagallo* | 710 | 36 | 459 | **1.205** | 574 | 38 | 736 | **1.348** |
| *Vaiano* | 2.217 | 51 | 1.734 | **4.002** | 1.652 | 76 | 2.513 | **4.241** |
| *Vernio* | 1.297 | 30 | 953 | **2.280** | 983 | 69 | 1.384 | **2.436** |
| **Totale** | **4.224** | **117** | **3.146** | **7.487** | **3.209** | **183** | **4.633** | **8.025** |

**Tabella f - Tasso di Disoccupazione**
*Fonte: Censimento ISTAT 2001 e 2011*

| Comuni | Censimento 2001 | Censimento 2011 |
|---|---|---|
| **Provincia di Firenze** | | |
| Barberino di Mugello | 4,92 | 7,01 |
| Barberino Val d'Elsa | 4,08 | 6,36 |
| Borgo San Lorenzo | 4,44 | 6,52 |
| Dicomano | 4,70 | 6,49 |
| Firenzuola | 4,00 | 5,78 |
| Gambassi Terme | - | 5,24 |
| Greve in Chianti | 3,67 | 5,08 |
| Londa | 5,78 | 7,21 |
| Marradi | 4,77 | 4,16 |
| Montespertoli | 4,35 | 6,18 |
| Palazzuolo sul Senio | 4,43 | 6,56 |
| Pelago | 4,20 | 4,96 |
| Pontassieve | 4,41 | 5,98 |
| Reggello | 5,16 | 6,11 |
| Rufina | 4,79 | 5,42 |
| San Casciano in Val di Pesa | 3,71 | 5,71 |
| San Godenzo | 4,15 | 6,63 |
| Scarperia San Piero | 4,85 | 6,40 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 3,81 | 5,30 |
| Vaglia | 3,63 | 5,13 |
| Vicchio | 5,16 | 7,17 |
| **Totale Provincia** | **4,47** | **6,79** |
| **Provincia di Prato** | | |
| Cantagallo | 4,97 | 6,97 |
| Vaiano | 4,90 | 6,77 |
| Vernio | 4,52 | 8,97 |
| **Totale Provincia** | **4,80** | **9,44** |
| **Totale TOSCANA** | **4,00** | **6,50** |

**Tabella "g": Saldo Pendolare**
Fonte: Censimento ISTAT 2001 - 2011

| Spostamento entro Comune | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Comuni** | **Valori assoluti 2001** | | | **Valori assoluti 2011** | | |
| | **studio** | **lavoro** | **tutte le voci** | **studio** | **lavoro** | **tutte le voci** |
| Barberino di Mugello | 1.024 | 2.011 | 3.035 | 1.154 | 2.309 | 3.463 |
| Barberino Val d'Elsa | 266 | 585 | 851 | 258 | 559 | 817 |
| Borgo San Lorenzo | 2.110 | 3.237 | 5.347 | 2.575 | 3.579 | 6.154 |
| Dicomano | 407 | 464 | 871 | 497 | 623 | 1.120 |
| Firenzuola | 425 | 1.268 | 1.693 | 459 | 1.296 | 1.755 |
| Gambassi Terme* | | | - | 340 | 635 | 975 |
| Greve in Chianti | 1.146 | 2.224 | 3.370 | 1.422 | 2.719 | 4.141 |
| Londa | 150 | 198 | 348 | 188 | 222 | 410 |
| Marradi | 292 | 720 | 1.012 | 245 | 713 | 958 |
| Montespertoli | 990 | 1.628 | 2.618 | 1.224 | 1.931 | 3.155 |
| Palazzuolo sul Senio | 91 | 289 | 380 | 78 | 282 | 360 |
| Pelago | 533 | 784 | 1.317 | 616 | 828 | 1.444 |
| Pontassieve | 1.923 | 2.577 | 4.500 | 2.077 | 2.652 | 4.729 |
| Reggello | 1.031 | 1.750 | 2.781 | 1.419 | 2.258 | 3.677 |
| Rufina | 602 | 839 | 1.441 | 651 | 930 | 1.581 |
| San Casciano in Val di Pesa | 1.511 | 2.393 | 3.904 | 1.736 | 2.522 | 4.258 |
| San Godenzo | 80 | 141 | 221 | 54 | 148 | 202 |
| Scarperia San Piero | 1.067 | 1.384 | 2.451 | 1.250 | 1.798 | 3.048 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 732 | 1.583 | 2.315 | 695 | 1.640 | 2.335 |
| Vaglia | 329 | 242 | 571 | 428 | 268 | 696 |
| Vicchio | 634 | 844 | 1.478 | 794 | 1.037 | 1.831 |
| Cantagallo | 123 | 313 | 436 | 148 | 255 | 403 |
| Vaiano | 740 | 1.598 | 2.338 | 827 | 1.275 | 2.102 |
| Vernio | 422 | 721 | 1.143 | 446 | 614 | 1.060 |
| **Totale** | **16.628** | **27.793** | **44.421** | **19.581** | **31.093** | **50.674** |

| Spostamento fuori Comune | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Comuni** | **Valori assoluti 2001** | | | **Valori assoluti 2011** | | |
| | **studio** | **lavoro** | **tutte le voci** | **studio** | **lavoro** | **tutte le voci** |
| Barberino di Mugello | 532 | 1.390 | 1.922 | 622 | 1.714 | 2.336 |
| Barberino Val d'Elsa | 408 | 873 | 1.281 | 482 | 1.199 | 1.681 |
| Borgo San Lorenzo | 475 | 2.532 | 3.007 | 469 | 3.133 | 3.602 |
| Dicomano | 361 | 1.178 | 1.539 | 369 | 1.484 | 1.853 |
| Firenzuola | 178 | 310 | 488 | 209 | 344 | 553 |
| Gambassi Terme* | - | - | - | 409 | 1.315 | 1.724 |
| Greve in Chianti | 947 | 2.442 | 3.389 | 1.039 | 2.287 | 3.326 |
| Londa | 110 | 385 | 495 | 127 | 443 | 570 |
| Marradi | 167 | 480 | 647 | 130 | 418 | 548 |
| Montespertoli | 940 | 2.427 | 3.367 | 1.101 | 3.106 | 4.207 |
| Palazzuolo sul Senio | 47 | 117 | 164 | 43 | 120 | 163 |
| Pelago | 561 | 1.762 | 2.323 | 593 | 1.973 | 2.566 |
| Pontassieve | 1.256 | 4.800 | 6.056 | 1.018 | 4.799 | 5.817 |
| Reggello | 1.242 | 3.109 | 4.351 | 1.233 | 3.690 | 4.923 |
| Rufina | 440 | 1.653 | 2.093 | 512 | 1.965 | 2.477 |
| San Casciano in Val di Pesa | 1.111 | 3.414 | 4.525 | 1.085 | 3.499 | 4.584 |
| San Godenzo | 71 | 198 | 269 | 104 | 231 | 335 |
| Scarperia San Piero | 742 | 2.296 | 3.038 | 736 | 2.902 | 3.638 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 454 | 1.016 | 1.470 | 600 | 1.324 | 1.924 |
| Vaglia | 464 | 1.519 | 1.983 | 411 | 1.626 | 2.037 |
| Vicchio | 487 | 1.632 | 2.119 | 550 | 1.927 | 2.477 |
| Cantagallo | 227 | 677 | 904 | 277 | 908 | 1.185 |
| Vaiano | 549 | 1.916 | 2.465 | 579 | 2.411 | 2.990 |
| Vernio | 290 | 1.247 | 1.537 | 309 | 1.480 | 1.789 |
| **Totale** | **12.059** | **37.373** | **49.432** | **13.007** | **44.298** | **57.305** |

**Tabella h - numero di presenze turistiche giornaliere**
*Fonte: Elaborazioni 'Settore Sistema Informativo di supporto alle decisioni. Ufficio Regionale di Statistica' su dati Istat 2014*

| | | | | SETTORE | | ARRIVI | | | PRESENZE | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **COMUNI** | **N. Esercizi** | **N. camere** | **N. letti** | **Alberghiero** | **Extralberghiero** | **italiani** | **stranieri** | **Totale** | **italiani** | **stranieri** | **Totale** |
| Barberino di Mugello | 46 | 386 | 837 | 7 | 39 | 27.906 | 13.787 | 41.693 | 87.808 | 58.972 | 146.780 |
| Barberino Val d'Elsa | 96 | 820 | 1.886 | 3 | 93 | 11.671 | 26.687 | 38.358 | 28.338 | 130.540 | 158.878 |
| Borgo San Lorenzo | 47 | 562 | 1.251 | 8 | 39 | 10.531 | 10.116 | 20.647 | 21.135 | 37.150 | 58.285 |
| Cantagallo | 8 | 32 | 111 | - | 8 | 10.056 | 27.174 | 37.230 | 23.706 | 127.446 | 151.152 |
| Dicomano | 25 | 25 | 174 | - | 25 | 542 | 1.934 | 2.476 | 4.633 | 15.843 | 20.476 |
| Firenzuola | 31 | 272 | 725 | 6 | 25 | 3.382 | 1.132 | 4.514 | 15.633 | 5.196 | 20.829 |
| Greve in Chianti | 181 | 1.135 | 2.309 | 8 | 173 | 587 | 162 | 749 | 1.599 | 734 | 2.333 |
| Londa | 12 | 94 | 335 | - | 12 | 180 | 424 | 604 | 1.833 | 2.732 | 4.565 |
| Marradi | 28 | 174 | 437 | 2 | 26 | 2.518 | 776 | 3.294 | 16.785 | 6.840 | 23.625 |
| Montespertoli | 84 | 176 | 416 | 4 | 80 | 6.220 | 14.344 | 20.564 | 25.494 | 106.367 | 131.861 |
| Palazzuolo sul Senio | 17 | 310 | 854 | 3 | 14 | 3.617 | 1.696 | 5.313 | 10.723 | 14.131 | 24.854 |
| Pelago | 24 | 238 | 465 | 1 | 23 | 2.372 | 4.352 | 6.724 | 6.464 | 24.442 | 30.906 |
| Pontassieve | 53 | 505 | 1.044 | 4 | 49 | 9.744 | 32.670 | 42.414 | 23.469 | 76.870 | 100.339 |
| Reggello | 80 | 1.267 | 2.676 | 18 | 62 | 19.299 | 54.540 | 73.839 | 56.966 | 126.404 | 183.370 |
| Rufina | 13 | 93 | 169 | 2 | 11 | 1.193 | 735 | 1.928 | 5.350 | 3.160 | 8.510 |
| San Casciano in Val di Pesa | 98 | 700 | 1.514 | 6 | 92 | 872 | 317 | 1.189 | 1.968 | 1.839 | 3.807 |
| San Godenzo | 19 | 108 | 261 | 2 | 17 | 1.808 | 423 | 2.231 | 7.212 | 3.016 | 10.228 |
| Scarperia San Piero | 51 | 460 | 1.131 | 7 | 44 | 16.046 | 13.396 | 29.442 | 42.556 | 49.957 | 92.513 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 89 | 752 | 1.670 | 5 | 84 | 1.237 | 193 | 1.430 | 6.768 | 4.628 | 11.396 |
| Vaglia | 15 | 314 | 795 | 7 | 8 | 3.488 | 5.166 | 8.654 | 13.526 | 14.946 | 28.472 |
| Vaiano | 9 | 34 | 77 | - | 9 | 7.431 | 32.556 | 39.987 | 23.122 | 138.103 | 161.225 |
| Vernio | 18 | 97 | 203 | 2 | 16 | 10.229 | 21.780 | 32.009 | 33.248 | 108.862 | 142.110 |
| Vicchio | 48 | 456 | 1.022 | 2 | 46 | 2.837 | 4.886 | 7.723 | 11.121 | 24.753 | 35.874 |

**Tabella i - zone A ai sensi del D.M. 1444/1968**
*Fonte: Regolamenti urbanistici comunali*

La cartografia è presente in formato cartaceo e/o digitale presso la sede operativa del GAL

**Tabella j: SAU e SAT, anche suddivise per categoria di coltura**
*Fonte: ISTAT Censimento Generale dell'Agricoltura 2010*
**Tav. j.1 - Superficie aziendale secondo l'utilizzazione dei terreni, per comune - superficie in ettari**

| Utilizzazione dei terreni dell'unità agricola | superficie totale (SAT) | superficie totale (SAT) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | superficie agricola utilizzata (SAU) | superficie agricola utilizzata (SAU) | | | | | arboricoltura da legno annessa ad aziende agricole | boschi annessi ad aziende agricole | superficie agricola non utilizzata e altra superficie |
| | | | seminativi | vite | coltivazioni legnose agrarie, escluso vite | orti familiari | prati permanenti e pascoli | | | |
| Barberino di Mugello | 4.848,47 | 2.464,88 | 1.369,18 | 10,27 | 161,22 | 8,16 | 916,05 | 38,05 | 2.028,04 | 317,50 |
| Barberino Val d'Elsa | 4.369,41 | 2.561,25 | 889,46 | 837,88 | 711,64 | 6,91 | 115,36 | 31,11 | 1.308,86 | 468,19 |
| Borgo San Lorenzo | 5.489,27 | 2.969,94 | 1.888,72 | 67,40 | 206,79 | 12,41 | 794,62 | 9,53 | 2.183,50 | 326,30 |
| Dicomano | 4.080,36 | 1.539,35 | 563,88 | 66,87 | 294,20 | 6,66 | 607,74 | .. | 2.409,67 | 131,34 |
| Firenzuola | 21.373,86 | 7.819,84 | 3.284,24 | 1,87 | 998,81 | 43,49 | 3.491,43 | 168,61 | 12.357,95 | 1.027,46 |
| Gambassi Terme | 5.985,48 | 3.079,62 | 2.021,44 | 622,91 | 381,75 | 8,36 | 45,16 | 43,65 | 2.441,34 | 420,87 |
| Greve in Chianti | 9.721,98 | 4.231,11 | 545,03 | 1.971,82 | 1.356,69 | 12,60 | 344,97 | 5,79 | 4.607,31 | 877,77 |
| Londa | 3.127,05 | 665,53 | 82,63 | 8,18 | 207,04 | 2,75 | 364,93 | 119,97 | 2.209,37 | 132,18 |
| Marradi | 9.414,67 | 4.022,22 | 1.510,43 | 28,76 | 519,81 | 8,85 | 1.954,37 | 2,11 | 4.780,32 | 610,02 |
| Montespertoli | 9.924,24 | 6.858,05 | 2.898,77 | 2.167,51 | 1.579,71 | 6,33 | 205,73 | 82,54 | 1.873,32 | 1.110,33 |
| Palazzuolo sul Senio | 5.958,17 | 1.978,05 | 375,16 | 3,14 | 558,33 | 2,70 | 1.038,72 | 24,33 | 3.673,32 | 282,47 |
| Pelago | 2.747,20 | 1.419,72 | 253,11 | 461,00 | 628,35 | 2,64 | 74,62 | 111,94 | 983,85 | 231,69 |
| Pontassieve | 6.327,23 | 3.552,00 | 749,57 | 604,87 | 1.642,99 | 11,95 | 542,62 | 5,14 | 2.260,52 | 509,57 |
| Reggello | 4.886,72 | 2.448,78 | 837,74 | 239,13 | 1.158,13 | 10,39 | 203,39 | 21,45 | 2.044,25 | 372,24 |
| Rufina | 2.154,80 | 872,11 | 185,17 | 274,39 | 286,53 | 9,26 | 116,76 | 506,81 | 592,38 | 183,50 |
| San Casciano in Val di Pesa | 7.188,37 | 4.508,80 | 761,43 | 1.843,25 | 1.790,36 | 7,05 | 106,71 | 61,82 | 1.670,73 | 947,02 |
| San Godenzo | 6.085,74 | 1.501,02 | 135,67 | .. | 294,32 | 4,55 | 1.066,48 | 41,50 | 4.390,78 | 152,44 |
| Scarperia San Piero | 5.789,13 | 3.016,27 | 2.079,96 | 25,93 | 104,50 | 4,56 | 801,32 | 3,22 | 2.370,10 | 399,54 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 3.258,85 | 1.995,38 | 531,31 | 766,74 | 590,09 | 6,40 | 100,84 | 20,15 | 1.010,18 | 233,14 |
| Vaglia | 2.484,87 | 859,81 | 253,53 | 23,00 | 127,45 | 0,56 | 455,27 | .. | 1.492,33 | 132,73 |
| Vicchio | 6.378,70 | 3.975,49 | 2.156,20 | 105,01 | 470,97 | 15,67 | 1.227,64 | 56,77 | 1.861,13 | 485,31 |
| **Provincia di Firenze** | **202.086,27** | **109.295,03** | **43.797,24** | **18.069,77** | **28.999,50** | **391,52** | **18.037,00** | **1.923,92** | **74.626,45** | **16.240,87** |
| Cantagallo | 4.208,19 | 565,80 | 54,66 | 1,08 | 205,03 | 5,57 | 299,46 | 1,00 | 3.316,70 | 324,69 |
| Vaiano | 1.641,28 | 787,13 | 77,90 | 11,68 | 297,35 | 5,81 | 394,39 | 1,87 | 740,69 | 111,59 |
| Vernio | 1.195,41 | 398,40 | 178,27 | 6,53 | 108,75 | 5,84 | 99,01 | 7,36 | 730,25 | 59,40 |
| **Provincia di Prato** | **14.281,77** | **6.855,17** | **3.046,33** | **505,95** | **2.331,64** | **39,13** | **932,12** | **14,03** | **6.494,55** | **918,02** |
| **Regione Toscana** | **1.300.407,44** | **757.431,01** | **481.924,21** | **60.202,46** | **117.234,93** | **2.489,13** | **95.580,28** | **9.428,08** | **427.820,45** | **105.727,90** |

**Tav. j.2 - Aziende secondo l'utilizzazione dei terreni a seminativi, per comune**- *superficie in ettari*
*Fonte: ISTAT - Censimento 2010*

| Territorio | seminativi totali | seminativi | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | cereali per la produzione di granella | legumi secchi | patata | barbabietola da zucchero | piante sarchiate da foraggio | piante industriali | ortive | fiori e piante ornamentali | piantine | foraggere avvicendate | sementi | terreni a riposo |
| Barberino di Mugello | 644,59 | 132,22 | 30,00 | 0,70 | .. | .. | 6,03 | 4,00 | 0,01 | 1,02 | 223,44 | .. | 247,17 |
| Barberino Val d'Elsa | 499,04 | 160,66 | 43,87 | .. | .. | .. | .. | 3,51 | .. | 0,22 | 91,38 | .. | 199,40 |
| Borgo San Lorenzo | 1.131,82 | 375,62 | 27,15 | 0,55 | .. | .. | 38,84 | 1,87 | 0,43 | .. | 620,61 | .. | 66,75 |
| Dicomano | 330,25 | 24,30 | 4,49 | .. | .. | .. | .. | 1,42 | 0,40 | .. | 290,90 | .. | 8,74 |
| Firenzuola | 2.714,47 | 337,20 | 1,10 | 18,40 | 1,50 | .. | 1,00 | 4,13 | .. | .. | 1.853,82 | 18,00 | 479,32 |
| Gambassi Terme | 1.069,96 | 238,09 | 2,80 | .. | .. | .. | 22,95 | 5,24 | .. | .. | 219,71 | .. | 581,17 |
| Greve in Chianti | 443,99 | 25,15 | 1,00 | 0,12 | .. | .. | 1,65 | 9,18 | .. | .. | 62,78 | .. | 344,11 |
| Londa | 66,76 | 16,20 | 0,30 | 1,45 | .. | .. | .. | 1,65 | 0,80 | .. | 42,20 | .. | 4,16 |
| Marradi | 935,53 | 156,30 | 7,87 | .. | .. | .. | 12,98 | 2,81 | .. | .. | 620,07 | .. | 135,50 |
| Montespertoli | 1.686,30 | 558,50 | 125,20 | .. | .. | .. | 13,30 | 9,58 | 0,95 | 0,97 | 124,41 | .. | 853,39 |
| Palazzuolo sul Senio | 212,40 | 16,17 | .. | .. | .. | .. | 1,90 | .. | .. | .. | 154,23 | .. | 40,10 |
| Pelago | 157,51 | 7,49 | .. | 0,83 | .. | .. | 1,10 | 2,57 | .. | .. | 24,69 | .. | 120,83 |
| Pontassieve | 639,94 | 67,94 | 33,80 | 5,58 | .. | 16,80 | 20,80 | 25,20 | 1,05 | .. | 303,83 | 0,55 | 164,39 |
| Reggello | 559,40 | 172,92 | 20,02 | 1,84 | .. | .. | 24,90 | 0,97 | 1,62 | 4,20 | 90,36 | .. | 242,57 |
| Rufina | 155,46 | 17,37 | 0,40 | 0,75 | .. | .. | 3,82 | 2,79 | .. | 0,46 | 62,90 | .. | 66,97 |
| San Casciano in Val di Pesa | 448,98 | 59,73 | 1,00 | .. | .. | .. | 37,34 | 5,81 | 3,65 | 0,92 | 177,82 | .. | 162,71 |
| San Godenzo | 88,89 | 4,07 | .. | 4,15 | .. | .. | .. | 0,78 | 4,12 | .. | 46,88 | .. | 28,89 |
| Scarperia San Piero | 1.165,16 | 270,97 | 33,10 | 4,32 | .. | .. | 7,00 | 36,54 | .. | .. | 484,09 | .. | 329,14 |
| Tavarnelle Val di Pesa | 312,15 | 50,56 | 0,04 | 0,25 | .. | .. | .. | 0,57 | 0,20 | .. | 76,73 | 40,00 | 143,80 |
| Vaglia | 126,91 | 40,60 | .. | .. | .. | .. | 1,00 | .. | .. | .. | 59,73 | .. | 25,58 |
| Vicchio | 1.604,11 | 536,50 | 77,87 | 1,65 | 0,10 | .. | 66,32 | 22,47 | .. | 1,29 | 817,22 | .. | 80,69 |
| **TOTALE Provincia di Firenze** | **27.730,90** | **6.727,81** | **608,17** | **46,64** | **1,60** | **29,87** | **583,11** | **622,15** | **49,41** | **19,51** | **8.729,33** | **75,83** | **10.237,47** |
| Cantagallo | 43,50 | 7,70 | 0,10 | 16,05 | .. | .. | .. | 3,94 | .. | .. | 15,10 | .. | 0,61 |
| Vaiano | 74,92 | 25,37 | .. | .. | .. | .. | .. | 3,47 | .. | 0,20 | 33,26 | .. | 12,62 |
| Vernio | 104,47 | 15,40 | .. | 12,25 | .. | .. | 0,10 | 0,95 | .. | .. | 45,77 | .. | 30,00 |
| **TOTALE Provincia di Prato** | **1.776,49** | **326,85** | **5,54** | **31,30** | **..** | **..** | **101,19** | **37,24** | **3,47** | **0,87** | **503,72** | **1,17** | **765,14** |
| **TOSCANA** | **327.420,45** | **112.844,07** | **10.356,39** | **578,90** | **78,30** | **167,03** | **13.292,60** | **6.512,11** | **1.000,57** | **374,88** | **103.921,26** | **902,38** | **77.391,96** |

**Tav. j.3 - Aziende secondo l'utilizzazione dei terreni a legnose agrarie, per comune**- *superficie in ettari*
*Fonte: ISTAT - Censimento 2010*

| Territorio | coltivazioni legnose agrarie (escl. arboricoltura da legno annessa ad aziende agricole) | coltivazioni legnose agrarie (escl. arboricoltura da legno annessa ad aziende agricole) | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | vite | olivo per la produzione di olive da tavola e da olio | agrumi | fruttiferi | vivai | altre coltivazioni legnose agrarie | coltivazioni legnose agrarie in serra |
| Barberino di Mugello | 154,77 | 8,24 | 104,17 | 0,04 | 17,47 | 1,47 | 23,38 | .. |
| Barberino Val d'Elsa | 817,68 | 380,23 | 431,61 | .. | 5,07 | 0,77 | .. | .. |
| Borgo San Lorenzo | 214,70 | 60,71 | 82,88 | .. | 68,77 | 1,84 | 0,50 | .. |
| Dicomano | 305,93 | 64,67 | 178,61 | 1,20 | 61,45 | .. | .. | .. |
| Firenzuola | 747,91 | 1,41 | 0,64 | .. | 736,66 | .. | 9,20 | .. |
| Gambassi Terme | 682,19 | 376,29 | 280,67 | 0,01 | 21,22 | 4,00 | .. | .. |
| Greve in Chianti | 2.486,24 | 1.370,64 | 1.080,27 | 2,00 | 31,10 | 2,23 | .. | .. |
| Londa | 176,91 | 7,68 | 104,29 | .. | 44,94 | .. | 20,00 | .. |
| Marradi | 401,03 | 9,97 | 4,98 | .. | 384,95 | .. | 1,13 | .. |
| Montespertoli | 2.926,36 | 1.631,39 | 1.238,36 | .. | 51,70 | 1,91 | 3,00 | .. |
| Palazzuolo sul Senio | 291,32 | 2,19 | 1,50 | .. | 287,43 | .. | 0,20 | .. |
| Pelago | 730,28 | 208,05 | 511,48 | 3,00 | 7,75 | .. | .. | .. |
| Pontassieve | 1.713,93 | 404,71 | 1.293,23 | .. | 13,95 | 2,04 | .. | .. |
| Reggello | 1.148,07 | 106,71 | 1.020,76 | .. | 15,38 | 0,30 | 4,92 | .. |
| Rufina | 362,41 | 117,33 | 239,91 | .. | 4,67 | 0,50 | .. | .. |
| San Casciano in Val di Pesa | 2.530,96 | 1.156,41 | 1.339,23 | .. | 33,16 | 2,16 | .. | .. |
| San Godenzo | 215,17 | .. | 26,31 | .. | 188,86 | .. | .. | .. |
| Scarperia San Piero | 102,20 | 23,85 | 34,95 | .. | 41,40 | 2,00 | .. | .. |
| Tavarnelle Val di Pesa | 890,66 | 465,08 | 424,33 | .. | 1,21 | .. | 0,04 | .. |
| Vaglia | 133,88 | 22,99 | 107,32 | .. | 3,57 | .. | .. | .. |
| Vicchio | 507,89 | 101,14 | 99,05 | .. | 302,65 | 0,05 | 5,00 | .. |
| **TOTALE Provincia di Firenze** | **1.904,24** | **298,84** | **1.375,68** | **0,46** | **184,65** | **34,95** | **9,25** | **0,41** |
| Cantagallo | 138,42 | 0,10 | 61,23 | .. | 76,63 | .. | 0,23 | 0,23 |
| Vaiano | 271,92 | 11,33 | 256,04 | .. | 4,05 | 0,50 | .. | .. |
| Vernio | 104,85 | 5,02 | 22,62 | .. | 77,21 | .. | .. | .. |
| **TOTALE Provincia di Prato** | **36.009,00** | **12.122,78** | **21.045,00** | **16,41** | **2.577,31** | **165,59** | **81,84** | **0,07** |
| **TOSCANA** | **134.571,39** | **40.824,00** | **76.471,08** | **59,51** | **12.985,39** | **3.458,55** | **713,27** | **59,59** |

**Tav. j.4 - Aziende secondo l'utilizzazione dei terreni in Superficie Agricola Totale - escluso legnose agrarie e seminativi, e altro per comune**- *superficie in ettari*
*Fonte: ISTAT - Censimento 2010*

| Territorio | SAT | | | funghi in grotte, sotterranei o in appositi edifici | serre | coltivazioni energetiche |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | boschi annessi ad aziende agricole | superficie agricola non utilizzata | altra superficie | | | |
| Barberino di Mugello | 1.123,84 | 114,71 | 39,20 | .. | 34,00 | 0,04 |
| Barberino Val d'Elsa | 745,46 | 119,58 | 77,15 | .. | 47,00 | .. |
| Borgo San Lorenzo | 1.278,14 | 160,42 | 36,58 | 4,00 | 26,49 | .. |
| Dicomano | 1.397,80 | 66,24 | 23,40 | .. | .. | .. |
| Firenzuola | 4.113,99 | 512,85 | 147,27 | .. | .. | .. |
| Gambassi Terme | 1.504,19 | 114,36 | 135,63 | .. | .. | .. |
| Greve in Chianti | 3.354,34 | 516,24 | 101,22 | .. | 40,00 | .. |
| Londa | 845,16 | 69,35 | 39,54 | .. | .. | .. |
| Marradi | 3.344,39 | 370,50 | 59,03 | .. | 13,00 | .. |
| Montespertoli | 1.374,21 | 738,88 | 149,29 | .. | 261,00 | .. |
| Palazzuolo sul Senio | 1.615,68 | 62,84 | 42,10 | .. | .. | .. |
| Pelago | 466,97 | 68,98 | 19,99 | .. | 0,40 | .. |
| Pontassieve | 1.736,48 | 150,62 | 174,70 | .. | 505,00 | .. |
| Reggello | 1.004,15 | 250,52 | 64,82 | .. | 111,22 | .. |
| Rufina | 394,89 | 22,42 | 40,80 | .. | 2,00 | .. |
| San Casciano in Val di Pesa | 1.028,61 | 400,07 | 158,96 | .. | 96,42 | .. |
| San Godenzo | 1.662,57 | 98,10 | 5,71 | .. | 2,00 | .. |
| Scarperia San Piero | 605,75 | 66,76 | 103,73 | .. | 6,00 | .. |
| Tavarnelle Val di Pesa | 652,32 | 125,28 | 20,13 | .. | 37,40 | .. |
| Vaglia | 284,34 | 33,55 | 8,30 | .. | .. | .. |
| Vicchio | 1.096,43 | 327,87 | 74,40 | .. | 87,50 | .. |
| **TOTALE Provincia di Firenze** | **39.919,36** | **7.257,91** | **3.024,34** | **8,01** | **4.878,54** | **4,70** |
| Cantagallo | 819,59 | 308,94 | 6,31 | .. | 23,00 | .. |
| Vaiano | 520,50 | 98,23 | 9,05 | .. | 61,00 | .. |
| Vernio | 288,37 | 7,36 | 3,12 | .. | 0,30 | .. |
| **TOTALE Provincia di Prato** | **2.588,52** | **567,86** | **113,59** | **..** | **499,30** | **..** |
| **TOSCANA** | **238.827,93** | **46.410,51** | **25.743,31** | **1.326,59** | **69.648,67** | **336,00** |

**Tabella k.1- Superificie boschiva per provincia per tipologia di soprassuolo (Ha)**
*Fonte:Inventario Forestale Nazionale 2010*

| | Provincia di Firenze | Provincia di Prato |
|---|---|---|
| Altri boschi caducifogli | 11.923,00 | 933,00 |
| Altri boschi di conifere, pure o miste | 3.252,00 | 723,00 |
| Altri boschi di latifoglie sempreverdi | 0,00 | 0,00 |
| Arbusteti | 6.139,00 | 723,00 |
| Aree boscate inaccessibili o non classificate | 4.697,00 | 0,00 |
| Aree temporaneamente prive di soprassuolo | 723,00 | 0,00 |
| Boscaglie | 361,00 | 0,00 |
| Boschi a rovere, roverella e farnia | 46.610,00 | 3.252,00 |
| Boschi alti | 161.508,00 | 21.889,00 |
| Boschi bassi | 1.084,00 | 0,00 |
| Boschi di abete rosso | 723,00 | 0,00 |
| Boschi di larice e cembro | 0,00 | 0,00 |
| Boschi igrofili | 4.697,00 | 0,00 |
| Boschi radi | 2.529,00 | 723,00 |
| Bosco di abete bianco | 361,00 | 361,00 |
| Castagneti | 16.259,00 | 6.865,00 |
| Cerrete, boschi di farnetto, fragno, vallonea | 26.015,00 | 1.807,00 |
| Faggete | 18.788,00 | 2.891,00 |
| Impianti di arboricoltura da legno | 1.459,00 | 0,00 |
| Leccete | 7.226,00 | 0,00 |
| Ostrieti, carpineti | 14.453,00 | 4.336,00 |
| Piantagioni di altre latifoglie | 368,00 | 0,00 |
| Piantagioni di conifere | 723 | 0 |
| Pinete di pini mediterranei | 6.504,00 | 361,00 |
| Pinete di pino nero, laricio e loricato | 4.336,00 | 361,00 |
| Pinete di pino silvestre e montano | 361,00 | 0,00 |
| Pioppeti artificiali | 368,00 | 0,00 |
| Sugherete | 0,00 | 0,00 |

**Tabella k.2 - Tipologie forestali interessate dalla pianificazione nel PAFR, distinte per Ente gestore (dati arrotondati ad ettaro)**
*Fonte: Rapporto sullo stato delle foreste in Toscana (2009)*

| Ente gestore/Provincia | Ceduo | Fustaia | Boschi di neoformazione | Superficie forestale |
|---|---|---|---|---|
| CM Montagna Fiorentina | 798 | 3.058 | 13 | 3.869 |
| CM Mugello | 2.453 | 4.054 | 81 | 6.588 |
| **TOTALE Provincia Firenze** | **3.251** | **7.112** | **94** | **10.457** |
| CM Val Di Bisenzio | 711 | 1.514 | 68 | 2.293 |
| **TOTALE Provincia Prato** | **711** | **1.514** | **68** | **2.293** |

Non sono disponibili dati recenti disaggregati per comune per categoria di proprietà

***Tabella l - superficie zone soggette a vincoli naturali o ad altri vincoli specifici ai sensi degli artt. 31 e 32 del Reg. UE 1305/2013*** *Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/geoscopio*

| | **zone soggette a vincoli naturali significativi - art. 32 par. 1(b) Reg. (UE) 1305/2013** | **zone montane - art. 32 par. 1(a) Reg. (UE) 1305/2013** |
|---|---|---|
| Barberino Di Mugello | 15.635,21 | |
| Borgo San Lorenzo | 14.802,84 | |
| Dicomano | 6.131,52 | |
| Firenzuola | | 26.996,52 |
| Greve In Chianti | 11.095,79 | |
| Londa | | 5.872,99 |
| Marradi | | 15.289,63 |
| Palazzuolo Sul Senio | | 10.787,16 |
| Pelago | | 3.256,83 |
| Pontassieve | 4.183,44 | |
| Reggello | | 7.623,77 |
| Rufina | 4.582,85 | |
| San Godenzo | | 9.775,87 |
| Scarperia San Piero | 11.686,64 | |
| Vaglia | 5.749,24 | |
| Vicchio | 13.781,73 | |
| Cantagallo | | 8.333,21 |
| Vaiano | | 3.310,18 |
| Vernio | | 5.272,49 |
| **Totale** | **87.649,27** | **96.518,65** |

**Tabella m: superficie zone montane ai sensi della L.R. 82/2000**
*Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/geoscopio*

| **Comuni** | **Comune Montano (totalmente=T; parzialmente=P)** | **Superficie zone montane (kmq)** |
|---|---|---|
| Barberino di Mugello | **T** | 133,71 |
| Borgo San Lorenzo | **T** | 146,15 |
| Dicomano | **T** | 61,76 |
| Firenzuola | **T** | 272,06 |
| Greve in Chianti | **P** | 111,97 |
| Londa | **T** | 59,40 |
| Marradi | **T** | 154,07 |
| Palazzuolo sul Senio | **T** | 108,90 |
| Pelago | **P** | 54,78 |
| Pontassieve | **P** | 50,20 |
| Reggello | **P** | 52,10 |
| Rufina | **T** | 45,68 |
| San Godenzo | **T** | 99,19 |
| Scarperia San Piero | **T** | 116,00 |
| Vaglia | **T** | 56,94 |
| Vicchio | **T** | 138,89 |
| Vaiano | **P** | 19,52 |
| Vernio | **T** | 63,28 |
| Cantagallo | **T** | 94,93 |

**Tabella n - Superficie aree protette**
*Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/geoscopio*

| ***Tipologia di Area Protetta*** | ***Nome*** | ***Comuni*** | ***Superficie (ettari)*** |
|---|---|---|---|
| Parco Nazionale | Foreste Casentinesi, Monte Falterona e Campigna | San Godenzo, Londa | 3.900 |
| Riserva Naturale Biogenetica | Vallombrosa | Reggello | 1.270 |
| ANPIL-Area Naturale Protetta di Interesse Locale | Poggio Ripaghera-S.Brigida-Valle dell'Inferno | Pontassieve | 817 |
| | Foresta di S. Antonio | Reggello | 929 |
| | Monti della Calvana | Barberino M.llo | 21 |
| | Gabbianello Boscotondo | Barberino M.llo | 30 |
| | Torrente Terzolle | Vaglia | 23 |
| | Le Balze | Reggello | 1.027 |
| | Sasso di Castro-Montebeni | Firenzuola | 623 |
| | Acquerino Cantagallo | Cantagallo | 1.867 |
| | Alto Carigiola e Monte delle Scalette | Cantagallo e Vernio | 990* |
| | Monteferrato | Vaiano | 4.486* |
| | Monti della Calvana | Cantagallo e Vaiano | 2.679* |

** totale ettari*

**Tabella o - Superficie zone Sic, ZPS, SIR - Tabella p: superficie zone Natura 2000**
*Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/geoscopio*

| Codice SIR | Nome | Natura2000 | Tipologia | Comune | Superficie mq | Inclusione in area protetta (P=parziale; T=Totale) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 35 | Passo della Raticosa - Sassi di San Zanobi e della Mantesca | IT5140001 | SIR - pSIC | FIRENZUOLA | **220.816.215** | **NO** |
| 36 | Sasso di Castro e Monte Beni | IT5140002 | SIR - pSIC | FIRENZUOLA | **81.201.957** | **NO** |
| 37 | Conca di Firenzuola | IT5140003 | SIR - pSIC | FIRENZUOLA | **233.850.262** | **NO** |
| 38 | Giogo - Colla di Casaglia | IT5140004 | SIR - pSIC | PALAZZUOLO SUL SENIO | 345.179.738 | **NO** |
| 38 | Giogo - Colla di Casaglia | IT5140004 | SIR - pSIC | MARRADI | 13.039.982 | **NO** |
| 38 | Giogo - Colla di Casaglia | IT5140004 | SIR - pSIC | BORGO SAN LORENZO | 60.162.956 | **NO** |
| 38 | Giogo - Colla di Casaglia | IT5140004 | SIR - pSIC | FIRENZUOLA | 192.729.006 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **611.111.682** | **NO** |
| 39 | Muraglione - Acqua Cheta | IT5140005 | SIR - pSIC | MARRADI | 107.259.123 | **P** |
| 39 | Muraglione - Acqua Cheta | IT5140005 | SIR - pSIC | DICOMANO | 21.732.980 | **NO** |
| 39 | Muraglione - Acqua Cheta | IT5140005 | SIR - pSIC | SAN GODENZO | 359.494.427 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **488.486.530** | **NO** |
| 40 | La Calvana | IT5150001 | SIR - pSIC | BARBERINO DI MUGELLO | 15.191.676 | **NO** |
| 40 | La Calvana | IT5150001 | SIR - pSIC | CANTAGALLO | 43.543.838 | **NO** |
| 40 | La Calvana | IT5150001 | SIR - pSIC | VAIANO | 117.132.210 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **175.867.724** | **NO** |
| 41 | Monte Ferrato e M. Iavello | IT5150002 | SIR - pSIC | CANTAGALLO | 6.168.773 | **P** |
| 41 | Monte Ferrato e M. Iavello | IT5150002 | SIR - pSIC | VAIANO | 24.837.649 | **NO** |
| 41 | Monte Ferrato e M. Iavello | IT5150002 | SIR - pSIC | PRATO | 41.883.119 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **72.889.541** | **NO** |
| 42 | Monte Morello | IT5140008 | SIR - pSIC | VAGLIA | 127.803.014 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **127.803.014** | **NO** |
| 43 | Poggio Ripaghera - Santa Brigida | IT5140009 | SIR - pSIC | BORGO SAN LORENZO | 5.665.687 | **P** |
| 43 | Poggio Ripaghera - Santa Brigida | IT5140009 | SIR - pSIC | PONTASSIEVE | 36.085.041 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **41.750.728** | **NO** |
| 46 | Vallombrosa e Bosco di S. Antonio | IT5140012 | SIR - pSIC | PELAGO | 3.279.708 | **P** |
| 46 | Vallombrosa e Bosco di S. Antonio | IT5140012 | SIR - pSIC | REGGELLO | 266.417.389 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **269.697.097** | **NO** |
| 69 | Crinale M. Falterona - M. Falco - M. Gabrendo | IT5180001 | SIR - pSIC | SAN GODENZO | 10.159.372 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **10.159.372** | **NO** |
| 70 | Foreste alto bacino dell'Arno | IT5180002 | SIR - pSIC | DICOMANO | 560.528 | **P** |
| 70 | Foreste alto bacino dell'Arno | IT5180002 | SIR - pSIC | SAN GODENZO | 91.468.226 | **NO** |
| 70 | Foreste alto bacino dell'Arno | IT5180002 | SIR - pSIC | LONDA | 78.242.281 | **NO** |
| | | | | **TOTALE** | **170.271.035** | **NO** |
| 88 | Monti del Chianti | IT5190002 | SIR - pSIC | GREVE IN CHIANTI | 97.439.180 | **P** |
| | | | | **TOTALE** | **97.439.180** | **NO** |

**Tabella q - superficie zone ZVN e zone di rispetto delle risorse idropotabili**
*Fonte: dati Regione Toscana – Direzione Ambiente ed energia*

All'interno del territorio di competenza del GAL-Start non sono presenti zone ZVN. La cartografia delle zone di rispetto delle risorse idropotabili è presente in formato cartaceo e/o digitale presso la sede operativa del GAL

**Tabella r - superficie aziende con Agricoltura biologica**
*Fonte: ISTAT Censimento Agricoltura 2010*

| Comune | SAU a agricoltura biologica |
|---|---|
| Barberino Di Mugello | 825,14 |
| Barberino Val D'Elsa | 381,02 |
| Borgo San Lorenzo | 575,91 |
| Dicomano | 54,86 |
| Firenzuola | 3.478,77 |
| Gambassi Terme | 425,13 |
| Greve In Chianti | 446,39 |
| Londa | 85,00 |
| Marradi | 1.228,09 |
| Montespertoli | 518,48 |
| Palazzuolo Sul Senio | 472,25 |
| Pelago | 90,23 |
| Pontassieve | 788,63 |
| Reggello | 218,06 |
| Rufina | 184,59 |
| San Casciano In Val Di Pesa | 639,52 |
| San Godenzo | 105,50 |
| Scarperia San Piero | 365,98 |
| Tavarnelle Val Di Pesa | 130,60 |
| Vaglia | 35,35 |
| Vicchio | 330,92 |
| Cantagallo | 33,15 |
| Vaiano | 111,29 |
| Vernio | 9,36 |
| **Totale area GAL Start** | **11.534,22** |
| **Totale Toscana** | **77.888,55** |

**Tabella s - parchi nazionali, regionali e provinciali presenti e loro estensione**
*Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/geoscopio*

| Nome | Provincia | Comune | Superficie ha |
|---|---|---|---|
| *Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi* | *Firenze* | *Londa* | *769 ha* |
| *Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi* | *Firenze* | *San Godenzo* | *3174 ha* |

**Tabella t - altre zonizzazioni ritenute significative ai fini del piano (es. usi civici)**

All'interno del territorio di competenza del GAL-Start non sono presenti altre zonizzazioni

**Tabella u - Numero totale imprese iscritte alla CCIAA suddivise per tipologia e dimensione**
*Fonte: Censimento industriale ISTAT anno 2011*
**Tabella. u1 - Numero totale imprese iscritte alla CCIAA suddivise per tipologia**

| Territorio | Toscana | Barberino di Mugello | Barberino Val d'Elsa | Borgo San Lorenzo | Dicomano | Firenzuola | Gambassi Terme | Greve in Chianti | Londa | Marradi | Montespertoli | Palazzuolo sul Senio | Pelago | Pontassieve | Reggello | San Casciano in Val di Pesa | San Godenzo | Scarperia San Piero | Tavarnelle Val di Pesa | Vaglia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTALE** | 330.917 | 795 | 438 | 1.409 | 319 | 366 | 344 | 1.150 | 119 | 209 | 1.101 | 84 | 488 | 1.534 | 1.087 | 1.324 | 83 | 791 | 794 | 274 |
| **agricoltura, silvicoltura e pesca** | **1.923** | **16** | **5** | **10** | **4** | **13** | **3** | **10** | **4** | **9** | **5** | **2** | **6** | **9** | **5** | **11** | **4** | 4 | **3** | **..** |
| coltivazioni agricole e produzione di prodotti animali, caccia e servizi connessi | 767 | 1 | 4 | 2 | .. | 2 | 2 | 8 | 1 | .. | 4 | .. | 1 | 6 | 1 | 9 | .. | 1 | 1 | .. |
| silvicoltura ed utilizzo di aree forestali | 870 | 15 | 1 | 8 | 4 | 11 | 1 | 2 | 3 | 9 | 1 | 2 | 5 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 1 | .. |
| pesca e acquacoltura | 286 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | - | 1 | .. |
| **estrazione di minerali da cave e miniere** | 211 | 1 | 2 | .. | .. | 5 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. |
| **attività manifatturiere** | **40.234** | **80** | **89** | **148** | **47** | **61** | **77** | **168** | **16** | **27** | **196** | **12** | **88** | **209** | **149** | **140** | **13** | 155 | **179** | **16** |
| industrie alimentari | 3.070 | 8 | 6 | 18 | 5 | 12 | 5 | 13 | 1 | 7 | 11 | 2 | 3 | 11 | 12 | 11 | 2 | 7 | 14 | 3 |
| industria delle bevande | 140 | .. | 2 | .. | .. | .. | .. | 3 | .. | 1 | 1 | .. | .. | 2 | .. | 2 | 1 | 1 | 2 | .. |
| industria del tabacco | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | - | .. | .. |
| industrie tessili | 3.647 | 3 | 2 | 3 | .. | .. | .. | 6 | .. | .. | 8 | .. | .. | .. | .. | 5 | .. | 4 | 6 | .. |
| confezione di articoli di abbigliamento, confezione di articoli in pelle e pelliccia | 6.245 | 3 | .. | 13 | 1 | 1 | 6 | 3 | 2 | 1 | 38 | .. | 1 | 16 | 13 | 12 | .. | 5 | 4 | 1 |
| fabbricazione di articoli in pelle e simili | 5.070 | 1 | 3 | 14 | 14 | 8 | 25 | 24 | 10 | .. | 15 | .. | 31 | 65 | 18 | 10 | 1 | 7 | 6 | .. |
| industria del legno e dei prodotti in legno e sughero (esclusi i mobili), fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio | 2.701 | 6 | 11 | 11 | 9 | 8 | 6 | 30 | 1 | 7 | 24 | 2 | 10 | 12 | 18 | 10 | 5 | 10 | 20 | 2 |
| fabbricazione di carta e di prodotti di carta | 473 | 2 | 1 | 3 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | 3 | .. | 1 | 2 | 1 | .. | .. | 2 | 3 | .. |
| stampa e riproduzione di supporti registrati | 1.040 | 3 | 1 | 6 | .. | 1 | 3 | 1 | .. | 1 | 6 | .. | 4 | 4 | 2 | 6 | .. | 4 | 4 | .. |
| fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio | 18 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. |
| fabbricazione di prodotti chimici | 323 | 1 | 1 | 4 | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | 2 | 1 | .. | .. | 1 | 10 | .. |

| Territorio | Toscana | Barberino di Mugello | Barberino Val d'Elsa | Borgo San Lorenzo | Dicomano | Firenzuola | Gambassi Terme | Greve in Chianti | Londa | Marradi | Montespertoli | Palazzuolo sul Senio | Pelago | Pontassieve | Reggello | San Casciano in Val di Pesa | San Godenzo | Scarperia San Piero | Tavarnelle Val di Pesa | Vaglia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici | 33 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 3 | .. | .. | 1 | .. | .. |
| fabbricazione di articoli in gomma e materie plastiche | 637 | 3 | 5 | 4 | .. | .. | 3 | 1 | 1 | .. | 5 | .. | 2 | 3 | 4 | 1 | .. | 2 | 8 | .. |
| fabbricazione di altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi | 2.002 | 4 | 2 | 4 | .. | 17 | 4 | 11 | .. | 3 | 23 | .. | 6 | 7 | 8 | 8 | 1 | 2 | 6 | 1 |
| metallurgia | 215 | 1 | 3 | 2 | 1 | .. | 1 | .. | .. | .. | 3 | .. | 2 | 1 | .. | 4 | .. | - | 2 | .. |
| fabbricazione di prodotti in metallo (esclusi macchinari e attrezzature) | 4.123 | 20 | 14 | 21 | 5 | 6 | 6 | 30 | 1 | 4 | 23 | 4 | 15 | 25 | 26 | 29 | 1 | 63 | 30 | 2 |
| fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi | 356 | .. | .. | 5 | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | 7 | .. | .. | 4 | 1 | .. | .. | 3 | 1 | .. |
| fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche | 547 | 3 | 5 | 4 | 1 | .. | 1 | 4 | .. | .. | 5 | .. | 1 | 9 | 5 | 4 | .. | 8 | 2 | .. |
| fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca | 1.191 | 5 | 5 | 7 | 1 | 2 | 5 | 7 | .. | .. | 2 | 4 | 3 | 11 | 9 | 7 | .. | 9 | 14 | 1 |
| fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi | 97 | 1 | 2 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 2 | 1 | .. | 1 | 6 | .. |
| fabbricazione di altri mezzi di trasporto | 385 | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | - | 1 | .. |
| fabbricazione di mobili | 1.825 | 4 | 20 | 4 | .. | .. | 9 | 9 | .. | 1 | 13 | .. | 2 | 3 | 14 | 7 | 2 | 4 | 16 | 1 |
| altre industrie manifatturiere | 3.402 | 5 | 2 | 12 | 4 | 1 | .. | 12 | .. | .. | 5 | .. | 4 | 19 | 5 | 13 | .. | 15 | 13 | 1 |
| riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature | 2.693 | 7 | 4 | 11 | 6 | 5 | 1 | 12 | .. | 1 | 4 | .. | 3 | 13 | 7 | 10 | .. | 5 | 11 | 4 |
| **fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata** | **262** | **1** | **..** | **..** | **..** | **2** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **..** | **-** | **..** | **..** |
| **fornitura di acqua reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento** | 545 | .. | 1 | 3 | 1 | 2 | .. | .. | .. | 2 | .. | .. | .. | 1 | .. | 1 | .. | 2 | .. | .. |
| **costruzioni** | **45.259** | **190** | **43** | **243** | **88** | **64** | **61** | **231** | **31** | **31** | **190** | **20** | **86** | **263** | **217** | **240** | **14** | 149 | **101** | **59** |

| Territorio | Toscana | Barberino di Mugello | Barberino Val d'Elsa | Borgo San Lorenzo | Dicomano | Firenzuola | Gambassi Terme | Greve in Chianti | Londa | Marradi | Montespertoli | Palazzuolo sul Senio | Pelago | Pontassieve | Reggello | San Casciano in Val di Pesa | San Godenzo | Scarperia San Piero | Tavarnelle Val di Pesa | Vaglia |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **commercio all'ingrosso e al dettaglio riparazione di autoveicoli e motocicli** | **80.413** | **163** | **108** | **349** | **70** | **92** | **55** | **277** | **25** | **61** | **276** | **19** | **118** | **333** | **269** | **361** | **17** | 173 | **195** | **53** |
| **trasporto e magazzinaggio** | **8.418** | **27** | **10** | **27** | **7** | **15** | **12** | **42** | **..** | **3** | **17** | **..** | **26** | **49** | **23** | **25** | **..** | 19 | **20** | **7** |
| **attività dei servizi di alloggio e di ristorazione** | **22.847** | **66** | **49** | **76** | **15** | **35** | **25** | **93** | **9** | **21** | **71** | **16** | **19** | **76** | **72** | **69** | **14** | 55 | **63** | **13** |
| alloggio | 5.487 | 19 | 28 | 15 | 4 | 2 | 11 | 37 | 4 | 3 | 27 | 4 | 2 | 11 | 25 | 20 | 3 | 12 | 27 | 3 |
| attività dei servizi di ristorazione | 17.360 | 47 | 21 | 61 | 11 | 33 | 14 | 56 | 5 | 18 | 44 | 12 | 17 | 65 | 47 | 49 | 11 | 43 | 36 | 10 |
| **servizi di informazione e comunicazione** | **6.510** | **7** | **4** | **28** | **3** | **4** | **5** | **19** | **..** | **2** | **16** | **..** | **8** | **25** | **19** | **31** | **..** | 8 | **13** | **4** |
| **attività finanziarie e assicurative** | **6.349** | **8** | **2** | **30** | **5** | **5** | **4** | **14** | **1** | **3** | **10** | **1** | **7** | **28** | **18** | **33** | **1** | 7 | **6** | **2** |
| **attività immobiliari** | **21.554** | **64** | **31** | **82** | **8** | **10** | **32** | **47** | **8** | **5** | **52** | **1** | **28** | **97** | **37** | **77** | **..** | 36 | **46** | **10** |
| **attività professionali, scientifiche e tecniche** | **49.118** | **83** | **53** | **208** | **25** | **29** | **36** | **113** | **11** | **19** | **147** | **7** | **40** | **248** | **129** | **165** | **10** | 82 | **89** | **50** |
| **istruzione** | **1.583** | **2** | **2** | **6** | **..** | **..** | **..** | **4** | **..** | **1** | **7** | **..** | **1** | **8** | **7** | **3** | **..** | 2 | **2** | **1** |
| **sanità e assistenza sociale** | **16.154** | **33** | **11** | **67** | **13** | **11** | **10** | **41** | **4** | **7** | **24** | **3** | **28** | **68** | **49** | **50** | **3** | 29 | **28** | **31** |
| assistenza sanitaria | 15.796 | 32 | 11 | 65 | 13 | 9 | 9 | 40 | 4 | 7 | 23 | 3 | 27 | 68 | 48 | 49 | 2 | 29 | 27 | 29 |
| servizi di assistenza sociale residenziale | 118 | .. | .. | .. | .. | 2 | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | 1 | - | .. | 1 |
| assistenza sociale non residenziale | 240 | 1 | .. | 2 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | 1 | .. | 1 | .. | .. | 1 | .. | - | 1 | 1 |
| **attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento** | **4.929** | **4** | **4** | **16** | **1** | **2** | **5** | **21** | **2** | **2** | **20** | **..** | **5** | **12** | **9** | **16** | **..** | 12 | **5** | **6** |
| attività creative, artistiche e di intrattenimento | 2.069 | 3 | 4 | 8 | .. | .. | 2 | 14 | 2 | 2 | 15 | .. | 5 | 6 | 5 | 12 | .. | 8 | 4 | 5 |
| attività di biblioteche, archivi, musei ed altre attività culturali | 95 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | - | .. | 1 |
| attività riguardanti le lotterie, le scommesse, le case da gioco | 327 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | 3 | .. | .. | 1 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | - | .. | .. |
| attività sportive, di intrattenimento e di divertimento | 2.438 | 1 | .. | 6 | 1 | 2 | 3 | 4 | .. | .. | 3 | .. | .. | 5 | 4 | 4 | .. | 4 | 1 | .. |
| **altre attività di servizi** | **14.233** | **33** | **13** | **72** | **14** | **9** | **12** | **36** | **2** | **15** | **38** | **3** | **16** | **55** | **48** | **57** | **5** | 35 | **27** | **8** |

**Tabella u.2 - Numero totale imprese iscritte alla CCIAA suddivise per dimensione**
*Fonte: Censimento industriale ISTAT anno 2011*

| **Classe di addetti** | **Toscana** | Barberino di Mugello | Barberino Val d'Elsa | Borgo San Lorenzo | Dicomano | Firenzuola | Gambassi Terme | Greve in Chianti | Londa | Marradi | Montespertoli | Palazzuolo sul Senio | Pelago | Pontassieve | Reggello | Rufina | San Casciano in Val di Pesa | San Godenzo | Scarperia San Piero | Tavarnelle Val di Pesa | Vaglia | Vicchio | Cantagallo | Vaiano | Vernio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | **..** | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. |
| 1 | **178.994** | 416 | 214 | 725 | 204 | 185 | 179 | 714 | 64 | 117 | 660 | 48 | 275 | 834 | 635 | 293 | 795 | 55 | 407 | 387 | 210 | 294 | 94 | 394 | 188 |
| 2 | **109.254** | 234 | 150 | 496 | 108 | 132 | 130 | 368 | 40 | 78 | 320 | 28 | 158 | 520 | 350 | 178 | 444 | 26 | 252 | 276 | 64 | 142 | 56 | 238 | 112 |
| 3-5 | **185.689** | 413 | 256 | 873 | 117 | 223 | 154 | 542 | 90 | 116 | 531 | 41 | 270 | 845 | 588 | 306 | 656 | 34 | 513 | 453 | 79 | 234 | 125 | 366 | 157 |
| 6-9 | **126.157** | 382 | 214 | 623 | 99 | 168 | 203 | 377 | 35 | 82 | 434 | 26 | 213 | 511 | 297 | 218 | 407 | 19 | 420 | 551 | 21 | 222 | 68 | 291 | 84 |
| 10-15 | **101.316** | 323 | 179 | 635 | 59 | 124 | 192 | 185 | 34 | 100 | 276 | 27 | 118 | 657 | 302 | 177 | 341 | 11 | 293 | 339 | .. | 191 | 86 | 294 | 34 |
| 16-19 | **38.377** | 88 | 34 | 188 | 35 | 16 | 36 | 140 | .. | 32 | 273 | 16 | 104 | 219 | 172 | 36 | 85 | .. | 106 | 117 | .. | .. | 18 | 177 | 17 |
| 20-49 | **106.128** | 476 | 437 | 321 | 75 | 161 | 156 | 257 | 25 | .. | 305 | 54 | 180 | 646 | 389 | 151 | 212 | 23 | 440 | 558 | 43 | 63 | 202 | 136 | 40 |
| 50-99 | **50.091** | 156 | 278 | 55 | 64 | 199 | 52 | 186 | .. | .. | 126 | 60 | 99 | 287 | 63 | .. | .. | .. | 470 | 323 | .. | 51 | .. | 270 | .. |
| 100-199 | **42.454** | 563 | 269 | .. | .. | 113 | .. | 139 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 140 | 120 | .. | .. | 221 | 306 | .. | 108 | 247 | .. | .. |
| 200-249 | **11.445** | .. | 206 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 247 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. |
| 250-499 | **37.857** | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 366 | 592 | .. | .. | .. | .. | 314 | .. | .. | .. | .. | .. |
| 500-999 | **28.775** | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 780 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. |
| 1000 e più | **78.258** | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. |
| **Totale** | **1.094.795** | **3.051** | **2.237** | **3.916** | **761** | **1.321** | **1.102** | **2.908** | **288** | **525** | **2.925** | **300** | **1.417** | **4.885** | **4.308** | **1.479** | **3.187** | **168** | **3.122** | **3.624** | **417** | **1.305** | **896** | **2.166** | **632** |

**Tabella v.1 - Numero di imprese di trasformazione prodotti agricoli (industrie alimentari) e loro dimensione**

*Fonte: ISTAT Censimento Industria e Servizi 2011*

| Classe di addetti | 0 | 1 | 2 | 3-5 | 6-9 | 10-15 | 16-19 | 20-49 | 50-99 | 100-199 | 200-249 | 250-499 | 500-999 | 1000 e più | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Barberino di Mugello | .. | .. | 2 | 2 | 3 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 8 |
| Barberino Val d'Elsa | .. | .. | 2 | 2 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| Borgo San Lorenzo | .. | 1 | 7 | 5 | 2 | 2 | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 18 |
| Dicomano | .. | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 5 |
| Firenzuola | 1 | 1 | 3 | 2 | 1 | 3 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 12 |
| Gambassi Terme | .. | 1 | 1 | .. | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 5 |
| Greve in Chianti | 1 | 2 | 1 | 5 | 3 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 13 |
| Londa | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 |
| Marradi | .. | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 7 |
| Montespertoli | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 11 |
| Palazzuolo sul Senio | .. | .. | .. | .. | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 2 |
| Pelago | .. | .. | 1 | .. | .. | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 3 |
| Pontassieve | .. | 1 | 3 | 5 | 1 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 11 |
| Reggello | 1 | 1 | 2 | 4 | 1 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | 12 |
| Rufina | .. | .. | .. | 3 | 3 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| San Casciano in Val di Pesa | .. | 2 | 2 | 5 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 11 |
| San Godenzo | .. | 1 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 2 |
| Scarperia San Piero | .. | 1 | .. | 1 | 2 | 1 | 1 | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | 7 |
| Tavarnelle Val di Pesa | .. | .. | 1 | 6 | 1 | .. | .. | 4 | 1 | .. | .. | 1 | .. | .. | 14 |
| Vaglia | .. | 1 | .. | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 3 |
| Vicchio | .. | .. | 1 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 3 |
| Cantagallo | .. | 1 | .. | 3 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| Vaiano | .. | .. | 4 | 2 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 8 |
| Vernio | .. | 1 | .. | .. | 3 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 4 |
| **TOTALE Toscana** | **60** | **436** | **561** | **1.017** | **555** | **243** | **63** | **103** | **16** | **13** | **..** | **2** | **..** | **1** | **3.070** |

**Tabella v.2 - Numero di imprese di trasformazione prodotti forestali (industria del legno e dei prodotti in legno e sughero - esclusi i mobili, fabbricazione di articoli in paglia e materiali da intreccio) e loro dimensione**

*Fonte: ISTAT Censimento Industria e Servizi 2011*

| Classe di addetti | 0 | 1 | 2 | 3-5 | 6-9 | 10-15 | 16-19 | 20-49 | 50-99 | 100-199 | 200-249 | 250-499 | 500-999 | 1000 e più | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Barberino di Mugello | .. | 2 | 1 | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| Barberino Val d'Elsa | 1 | 4 | 2 | 1 | 3 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 11 |
| Borgo San Lorenzo | .. | 4 | 3 | 2 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 11 |
| Dicomano | .. | 7 | 1 | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 9 |
| Firenzuola | .. | 4 | 1 | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 8 |
| Gambassi Terme | .. | 2 | 1 | 1 | 1 | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| Greve in Chianti | .. | 12 | 3 | 7 | 5 | 3 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 30 |
| Londa | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 |
| Marradi | .. | 2 | 2 | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 7 |
| Montespertoli | .. | 15 | 2 | 4 | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 24 |
| Palazzuolo sul Senio | .. | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 2 |
| Pelago | .. | 3 | 1 | 5 | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 10 |
| Pontassieve | .. | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 12 |
| Reggello | .. | 10 | 2 | 4 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 18 |
| Rufina | 1 | 1 | 2 | 5 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 9 |
| San Casciano in Val di Pesa | .. | 6 | 2 | 1 | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 10 |
| San Godenzo | .. | 2 | .. | 2 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 5 |
| Scarperia San Piero | .. | 1 | 3 | 4 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 10 |
| Tavarnelle Val di Pesa | .. | 7 | 3 | 4 | 4 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 20 |
| Vaglia | .. | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 2 |
| Vicchio | .. | 5 | .. | 3 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 9 |
| Cantagallo | .. | .. | .. | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 1 |
| Vaiano | .. | 4 | 1 | 1 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 6 |
| Vernio | .. | 2 | 2 | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | .. | 4 |
| **TOTALE Toscana** | 27 | 1.253 | 495 | 484 | 240 | 104 | 38 | 54 | 6 | .. | .. | .. | .. | .. | 2.701 |

**Tabella w – Numero Agriturismi e posti letto in agriturismo - Anno 2009** *(valori medi)*
*Fonte: dati Regione Toscana*

| Comune | Agriturismi | Totale esercizi turistici | % agriturismi su totale esercizi turistici | Posti letto | Totale posti letto in esercizi turistici | % agriturismi su totale esercizi turistici |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Barberino di Mugello | 13 | 42 | 30,0% | 143 | 1051 | 13,6% |
| Barberino Val d'Elsa | 36 | 83 | 43,8% | 512 | 1615 | 31,7% |
| Borgo San Lorenzo | 11 | 42 | 26,0% | 158 | 1117 | 14,2% |
| Cantagallo | 5 | 10 | 50,0% | 47 | 108 | 43,7% |
| Dicomano | 16 | 26 | 62,1% | 233 | 381 | 61,0% |
| Firenzuola | 12 | 27 | 44,4% | 127 | 632 | 20,1% |
| Gambassi Terme | 22 | 51 | 43,0% | 275 | 858 | 32,1% |
| Greve in Chianti | 65 | 164 | 39,3% | 806 | 2054 | 39,3% |
| Londa | 2 | 10 | 20,9% | 19 | 290 | 6,5% |
| Marradi | 9 | 24 | 38,1% | 95 | 317 | 30,0% |
| Montespertoli | 29 | 79 | 36,4% | 492 | 1624 | 30,3% |
| Palazzuolo sul Senio | 4 | 14 | 28,6% | 57 | 748 | 7,6% |
| Pelago | 12 | 19 | 61,9% | 216 | 362 | 59,6% |
| Pontassieve | 29 | 54 | 53,1% | 421 | 938 | 44,9% |
| Reggello | 26 | 70 | 37,5% | 339 | 2514 | 13,5% |
| Rignano sull'Arno | 11 | 36 | 29,2% | 192 | 1199 | 16,0% |
| Rufina | 8 | 12 | 66,7% | 89 | 137 | 65,0% |
| San Casciano Val di Pesa | 47 | 102 | 45,6% | 840 | 1450 | 57,9% |
| San Godenzo | 5 | 19 | 26,3% | 22 | 249 | 8,8% |
| Scarperia San Piero | 6 | 43 | 15,8% | 37 | 1.074 | 3,3% |
| Tavarnelle Val di Pesa | 24 | 75 | 32,3% | 352 | 1344 | 26,2% |
| Vaglia | 2 | 13 | 15,4% | 16 | 766 | 2,1% |
| Vaiano | 1 | 4 | 25,0% | 12 | 28 | 42,9% |
| Vernio | 7 | 18 | 38,1% | 58 | 215 | 26,9% |
| Vicchio | 18 | 46 | 38,6% | 203 | 972 | 20,9% |

**Tabella x - numero di infrastrutture di promozione turistica presenti sul territorio**
*Fonte: Provincia di Firenze: http://dati.toscana.it/dataset/turismo-servizi-e-utilit-citt-metropolitana-di-firenze/resource/4632ff68-5ec1-4c58-ad75-bc1f93aa8c6b?view_id=a7199508-a1c7-4204-803b-a4372d41b9ff; Provincia di Prato: http://www.pratoturismo.it/?page=default&id=362&lang=it*

| | |
|---|---|
| **Mugello** | |
| *URP Comune* | *Barberino di Mugello* |
| *Unione Montana dei Comuni del Mugello* | *Borgo San Lorenzo* |
| *Villa Pecori Giraldi e/o Museo della manifattura Chini* | *Borgo San Lorenzo* |
| *Ufficio Turistico* | *Dicomano* |
| *Ufficio Turistico* | *Firenzuola* |
| *Pro Loco* | *Marradi* |
| *Biblioteca* | *Scarperia San Piero* |
| *URP Comune* | *Scarperia San Piero* |
| *Palazzo dei Capitani* | *Palazzuolo sul Senio* |
| *Biblioteca Comunale* | *Vaglia* |
| *Pro Loco - Palazzo dei Vicari* | *Scarperia* |
| *Ufficio Turistico* | *Vicchio* |
| *URP Comune* | *Vicchio* |
| **Montagna Fiorentina** | |
| *Comune* | *Pelago* |
| *URP Comune* | *Pontassieve* |
| *Ufficio di Informazioni Turistiche* | *Reggello* |
| *Museo Vite e Vino / Villa Poggio Reale* | *Rufina* |
| *Unione dei Comuni Valdarno e Valdisieve* | *Rufina* |
| *Parco Nazionale delle Foreste Casentinesi* | *Londa* |
| *Centro Visita Parco Naturale Foreste Casentinesi* | *San Godenzo* |
| *Comune* | *San Godenzo* |
| **Chianti** | |
| *Comune* | *Barberino Val D'Elsa* |
| *Ufficio Turistico* | *Gambassi Terme* |
| *Comune / Consorzio Chianti Classico* | *Greve in Chianti* |
| *Consorzio Turistico* | *Montespertoli* |
| *Museo San Casciano* | *San Casciano Val di Pesa* |
| *Associazione Turistica Pro Loco San Donato in Poggio* | *Tavarnelle Val di Pesa* |
| *Comune / Pro Loco* | *Tavarnelle Val di Pesa* |
| **Val di Bisenzio** | |
| *Ufficio Informazioni Turistiche* | *Vaiano* |
| *Pro-Loco Montepiano* | *Vernio* |

**Tabella y - numero di strutture pubbliche e private e istituzioni del terzo settore operanti nel campo dei servizi socio-assistenziali presenti sul territorio**
*Fonte: http://www.regione.toscana.it/-/i-registri-regionali-e-le-banche-dati*

| | Associazioni di promozione sociale | Organizzazioni di volontariato | Cooperative sociali |
|---|---|---|---|
| *Barberino di Mugello* | | *5* | |
| *Borgo San Lorenzo* | *13* | *15* | *3* |
| *Firenzuola* | *4* | *6* | *2* |
| *Marradi* | *3* | *5* | *4* |
| *Palazzuolo Sul Senio* | *3* | *3* | |
| *Vaglia* | *1* | *4* | |
| *Scarperia San Piero* | *8* | *10* | *3* |
| *Vicchio* | *6* | *8* | *1* |
| *Dicomano* | | *3* | |
| *Londa* | | *5* | |
| *Rufina* | *1* | *8* | |
| *San Godenzo* | *1* | *3* | |
| *Pontassieve* | *10* | *12* | *2* |
| *Pelago* | *3* | *2* | |
| *Reggello* | *4* | *8* | |
| *Cantagallo* | *1* | *3* | |
| *Vernio* | *1* | *7* | *1* |
| *Vaiano* | *3* | *10* | *1* |
| *Greve in Chianti* | *4* | *9* | *1* |
| *Montespertoli* | | *10* | *1* |
| *Barberino Val d'Elsa* | *7* | | |
| *San Casciano Val di Pesa* | *8* | *16* | |
| *Tavarnelle Val di Pesa* | *8* | *6* | *2* |
| ***Totali*** | ***89*** | ***158*** | ***21*** |

**Tabella z - numero di impianti da biomasse agro-forestale**
*Fonte: greeneconomy.it e ibio.eu - dati al 31/12/2014*

| Comune | Proprietà | Potenza in Kw termici | Consumi (t) | Gestione |
|---|---|---|---|---|
| Barberino V.E. | Prummiano | 200 | 110 | Privato |
| | Monsanto | 300 | 132 | Privato |
| Borgo San Lorenzo | Comune di Borgo San Lorenzo | 220 | 15 | Unione |
| Cantagallo | Luicciana | 200 | n.p. | Comune |
| Firenzuola | Az. Agr. Piero Galeotti | 100 | 40 | Privato |
| | Az. Agr. Marchi | 150 | 70 | Privato |
| | Az. Agr. Ferretti | 100 | 40 | Privato |
| | Pietramala | 3.000 (999 kw elettrici) | 13.000 | Privato |
| Londa | Rincine | 320 | 70 | Unione |
| | Comune di Londa | 144 | 45 | Comune |
| Montespertoli | Montagnana | | 152 | Privato |
| Reggello | Vallombrosa | 1044 | 330 | Unione |
| | Az. Agr. Dispinseri | 230 (120 kw elettrici) | n.p. | Privato |
| | Dueemme Immobiliare* | 2.019 (0,800 kw elettrici) | n.p. | Privato |
| Rufina | Pomino | 970 | 600 | Unione |
| San Casciano V.P. | Comune di San Casciano | 350 | 154 | Pubblico |
| San Godenzo | Castagno d'Andrea | 980 | 700 | Unione |
| | San Godenzo | 420 | 216 | Comune |
| Scarperia San Piero | San Carlo | 348 | 380 | Esco MGE |
| | Az. Agr. Il Palagiaccio** | 1.314 | 12.755 t | Privato |
| Tavarnelle V.P. | Comune di Tavarnelle V.P. | 348 | 154 | Pubblico |
| Vaglia | Parco di Pratolino | 500 | | Pubblico |
| Vicchio | Comune di Vicchio | 750 | 392 | Comune |

**produce energia tramite combustione di oli vegetali*
***produce biogas tramite letame e mais dal quale trae energia elettrica e termica*

**Tabella - aa % territorio coperto da banda larga (fino a 20 Mb/s)**
*Fonte Agenda Digitale Regione Toscana*

| | |
|---|---|
| Barberino di Mugello | Tutto eccetto la frazione di Santa Lucia |
| Barberino Val d'Elsa | Tutto eccetto le frazioni di Marcialla, San Filippo a Ponzano e Monsanto |
| Borgo San Lorenzo | Tutto eccetto le frazioni di Grezzano e Luco di Mugello |
| Dicomano | Totale |
| Firenzuola | Tutto eccetto le frazioni di Bruscoli, Casanuova, Coniale, Cornacchiaia, Covigliaio, Filigare |
| Gambassi Terme | Totale |
| Greve in Chianti | Tutto eccetto le frazioni di Chiocchio, Dudda, Lamole |
| Londa | Tutto eccetto la frazione di Fornace |
| Marradi | Tutto eccetto le frazioni di Crespino Del Lamone e Lutirano |
| Palazzuolo sul Senio | Nessuna copertura |
| Pelago | Tutto eccetto le frazioni di Borselli, Consuma e Paterno |
| Pontassieve | Tutto eccetto le frazioni di Acone, Doccia, Monteloro e Santa Brigida |
| Reggello | Totale |
| Rufina | Totale |
| San Casciano in Val di Pesa | Tutto eccetto le frazioni di Bargino, Mercatale, Montefiridolfi e San Pancrazio |
| San Godenzo | Nessuna copertura eccetto Lo Specchio |
| Scarperia San Piero | Tutto eccetto la frazione di Campomigliaio, Ponzalla e Sant'Agata |
| Tavarnelle Val di Pesa | Totale |
| Vaglia | Tutto eccetto le frazioni di Bivigliano, Caselline, Montorsoli e Mulinaccio |
| Vicchio | Tutto eccetto la frazione di Molezzano |
| Cantagallo | Totale |
| Vaiano | Totale |
| Vernio | Totale |

## 2.3 Analisi socio - economica

Il territorio di riferimento per l'attuazione della presente SSL interessa la parte montana e rurale delle Città Metropolitane di Firenze e Prato; rispetto alla precedente programmazione per la Città Metropolitana di Firenze si aggiunge il Comune di Gambassi Terme, introdotto tra le aree rurali intermedie in declino C2. Nel 2014, la popolazione totale ricadente nei Comuni dell'area LEADER è stimata in 205.476 unità per una superficie di 2.484,79 Kmq. Confrontando le rilevazioni effettuate per l'ultimo Censimento della Popolazione del 2011 con i dati disponibili più recenti, si evidenzia, per il territorio di riferimento del GAL, complessivamente un lieve ma costante incremento demografico, con un interessante incremento di popolazione a Barberino di Mugello, Montespertoli e Pelago, e un decremento, se pure lieve, nei comuni di Marradi, Dicomano, San Godenzo e Palazzuolo sul Senio. È comunque necessario tener conto che negli ultimi 10 anni i comuni parzialmente eligibili, con aree quindi al di fuori del territorio LEADER, hanno avuto un incremento demografico, pertanto il forte incremento di unità di abitanti nei territori di Barberino Val d'Elsa, San Casciano, Tavarnelle e Vaiano nel lungo periodo rende i valori della densità abitativa (tabella c) decisamente maggiorati rispetto al 2007. Queste variazioni danno un quadro generale dei territori LEADER molto più popolato rispetto al Censimento 2011, con un tasso di incremento medio dell'11% per i territori del Chianti Fiorentino, Mugello e Val di Sieve, e del 45% dei territori della Val di Bisenzio. In realtà, approfondendo i dati singoli, si nota come il comune di Vaiano, parzialmente eligibile, sia stato interessato da un notevole incremento dei cittadini residenti, che ha portato la sua densità di popolazione a più che raddoppiare in quattro anni: questo dato sposta di molto il dato medio globale dei territori in area GAL e in particolare del territorio della Val di Bisenzio. Eliminando questo dato, è evidente come la metà dei comuni considerati ha una densità abitativa rimasta più o meno stabile, o comunque influenzata da lievissimi decrementi, mentre gli incrementi maggiori si sono avuti nei territori parzialmente eligibili. Degni di nota, in quanto riferiti a comuni totalmente eligibili, sono gli incrementi di densità abitativa dei comuni di Reggello, Montespertoli e Dicomano – nel lungo periodo (Censimento 2001 e Censimento 2011). I dati relativi alla struttura della popolazione residente al 2014 mostrano che nell'area

esaminata la popolazione di età superiore ai 60 anni rappresenta circa il 30% del totale (oltre il 12% dei quali ultra settantacinquenni), con punte che superano il 35% nei comuni sul crinale appenninico di Firenzuola, San Godenzo, Palazzuolo sul Senio e Marradi. Se si eccettua San Godenzo, che ha visto un incremento abitativo del 5% dal 2007 al 2011, gli altri comuni sopra nominati hanno conosciuto fenomeni di decremento abitativo, lasciando a Palazzuolo sul Senio oltre il 18% di abitanti con età superiore ai 75 anni. Per i restanti comuni esaminati, la struttura della popolazione per età è abbastanza omogenea e in linea con la media del totale del territorio LEADER. Approfondendo le fasce di età più giovani, la percentuale di giovani fino ai 29 anni in tutti i comuni del territorio Leader ed è rimasta pressoché invariata nel periodo dal 2001 ad oggi (13%), mentre ha visto un decremento di 4 punti percentuali la fascia che va dai trenta ai quarantaquattro anni (dal 24% del 2001 al 20% del 2011), e un incremento di 2 punti per quanto riguarda la fascia tra i quarantacinque e i cinquantanove anni (dal 20% del 2001 al 23% del 2011), nonché un aumento percentuale delle fasce oltre i sessanta anni. In generale quindi i territori considerati hanno visto un invecchiamento della popolazione nonostante il costante contributo delle famiglie immigrate di età più giovane. Ciò si evince anche dall'analisi degli indicatori collegati alla struttura per classi di età ed in particolare dall'indice di dipendenza (tabella d), calcolato come rapporto percentuale tra la popolazione residente nella classe di età di 65 anni e oltre più la popolazione residente nella classe di età fino a 14 anni confrontato con la popolazione residente nella classe di età compresa tra 15 e 64 anni. L'indice si attesta su un valore medio del 60% nel 2013 per i territori di Mugello, Val di Sieve e Chianti Fiorentino, e del 56% per la Val di Bisenzio, dati tutti incrementati rispetto al 2007. Nel Censimento del 2011 il numero degli occupati nei comuni dell'area GAL ammonta a 88.893. A livello territoriale la situazione appare non molto differenziata, presentando tutti i comuni interessati percentuali di popolazione occupata in linea con il valore di riferimento di zona. Per quanto riguarda la ripartizione della popolazione occupata per settore di attività economica (tabella e), si nota che circa il 62% della popolazione è impiegata nel settore terziario, poco più del 5% della popolazione è impiegato in agricoltura, ed il restante 32% circa è impiegato nel settore secondario. Le percentuali di impiego sono però molto differenti a seconda dei comuni considerati e della morfologia del

territorio. Infatti i comuni dell'Alto Mugello di Palazzuolo sul Senio, Marradi, Firenzuola e San Godenzo nonché quelli del Chianti Fiorentino di Greve in Chianti, Gambassi Terme, Barberino Val d'Elsa registrano i tassi di occupazione in agricoltura più alti con punte fino al 13% a discapito del settore manifatturiero. Questo è invece prevalente nei comuni della Valle del Bisenzio, dove si registrano i tassi più bassi nel settore agricolo (1-3% degli occupati), mentre i comuni fiorentini si assestano su una media più bassa per il settore industriale intorno al 38%. Per quanto riguarda il settore terziario si evidenziano le punte nel Comune di Vaglia con l'80% degli occupati, mentre negli altri comuni si registrano tassi intorno al 60%. In generale si può affermare che nella provincia fiorentina di competenza dell'area Leader si registra una espansione del settore terziario a svantaggio di quello industriale e primario, mentre nel territorio pratese si registra un'espansione del settore secondario a discapito di quello agricolo. Questa tendenza è confermata anche dalla fascia di età degli occupati, che vede le fasce più giovani impiegate nel settore terziario e secondario. È comunque interessante rilevare come il tasso di impiego in agricoltura sia più elevato della media dei territori considerati, nei comuni ad alta vocazione forestale dell'Alto Mugello e a vocazione vinicola come il Chianti Fiorentino. Per descrivere la situazione occupazionale, occorre anche rilevare il tasso di disoccupazione (tabella f), che misura della tensione sul mercato del lavoro dovuta ad un eccesso di offerta di manodopera rispetto alla richiesta di lavoro da parte del tessuto produttivo. Nell'area Leader il tasso di disoccupazione si attesta complessivamente intorno all'8% e risulta in netta crescita rispetto al 4% della scorsa rilevazione, e ad un livello superiore rispetto alla media regionale che risulta essere del 6,43%. A tale differenza contribuisce in modo particolare il tasso di disoccupazione dei comuni di Barberino di Mugello, Londa e soprattutto Vernio. Tra gli occupati la maggior parte ha trovato lavoro al di fuori del proprio comune di residenza, come risulta dall'indagine sul pendolarismo (tabella g) effettuata con il censimento della popolazione del 2011. Confrontando tali dati con quelli rilevati nel Censimento 2001, si nota un'inversione di tendenza e una propensione allo spostamento fuori comune per motivi lavorativi, mentre per ragioni di studio il dato mostra la propensione a non abbandonare il comune di residenza. È interessante rilevare come i comuni maggiormente interessati dagli spostamenti fuori comune per

lavoro siano Dicomano, Montespertoli, San Casciano in Val di Pesa: questi ultimi due comuni, grazie alla loro vicinanza con il capoluogo di Provincia ed ai prezzi minori delle abitazioni hanno ospitato un vero e proprio esodo da parte della popolazione fiorentina più giovane, che comunque permane a lavorare nel capoluogo. Nell'area Leader la popolazione che si sposta fuori dal comune per motivi di studio è in media il 42%, per lavoro il 54% della popolazione residente. Da rilevare nel comune di Firenzuola che l'80% della popolazione lavora nel comune di residenza.

La principale difficoltà ad oggi, nel valutare gli indicatori econometrici e di tendenza circa gli esiti della pandemia è la mancanza (in parte fisiologica) di dati ufficiali disaggregati per il territorio di competenza del GAL Start. Si è quindi deciso di riferirsi ai trend regionali e nazionali che sono già, almeno in parte, disponibili. Evidentemente nel leggere quei dati si deve tener presente quanto segue:

- Il settore a maggior valore aggiunto dell'area GAL è quello vitivinicolo che esprime tutto il suo potenziale economico nella zona del Chianti. Per questo settore si devono considerare con particolare attenzione i dati sull'export e possiamo anche supporre che la chiusura degli esercizi di ristorazione abbia inferto un duro colpo;
- L'andamento del settore turistico possiamo supporre che abbia vissuto una duplice situazione: una prima fase durante il lockdown di ovvia e generalizzata grave sofferenza con fatturati pressoché azzerati ed una successiva fase "estiva" nella quale le imprese agrituristiche hanno beneficiato della mancanza di un turismo di massa nelle città d'arte. Ovvero gli agriturismi, tipicamente più isolati, hanno beneficiato di questa situazione potendo garantire un maggior distanziamento sociale;
- Il settore delle produzioni agricole (olivicole, zootecniche, lattiero-casearie, cerealicole, ortofrutticole) ha vissuto una fase di crisi profonda anche in questo caso dovuta alla mancanza del canale Horeca e Superhoreca (hotel, ristoranti, bar e simili). Tuttavia è ipotizzabile una maggior resilienza rispetto ad altri settori grazie al maggior peso che ha avuto la GDO nel periodo del lockdown.

Fatte queste doverose premesse passiamo ad analizzare gli andamenti regionali, provinciali ed aggregati fermo restando quanto sopra argomentato.

Il cosiddetto "lockdown" causato dall'evento epidemiologico del Covid – 19, nel periodo che va da marzo a settembre del 2020, ha comportato una sospensione delle attività produttive che ha coinvolto circa 650mila lavoratori toscani appartenenti a diversi settori in tutta la Regione (*IRPET, "Effetti della Fase 1 dell'emergenza Covid su lavoratori e imprese", Barometro del Covid-19 n. 10, 09/07/2020*), con una penalizzazione maggiore per i lavoratori autonomi rispetto a quelli dipendenti. Nel periodo tra marzo e aprile, tra le attività produttive si osserva prevalentemente la chiusura pressoché totale dei servizi turistici (87% degli addetti complessivi, 94% degli indipendenti), dell'industria metal-meccanica (83%) e della manifattura del Made in Italy (75%) (*IRPET, "Effetti della Fase 1 dell'emergenza Covid su lavoratori e imprese", Barometro del Covid-19 n. 10, 09/07/2020)*.

Tuttavia le ripercussioni osservate a livello territoriale sono collegate alla diversa incidenza delle attività sospese nei settori interessati, ovvero la diversa incidenza dipende da quanto il settore le cui attività sono state sospese era presente nel territorio di riferimento. Nel citato rapporto IRPET si evidenzia in modo specifico che si riscontra un forte impatto del lockdown, in termini di addetti sospesi, nelle aree del Made in Italy, in particolare nei distretti di San Miniato (Ind. Conciaria) e di Prato (Ind. Tessile e confezioni). Il blocco della produzione nei mezzi di trasporto e nella metalmeccanica si manifesta nei Sistemi Locali di Lavori (SLL) di Pontedera, Borgo San Lorenzo e Poggibonsi. Firenze, con il 41,3% degli addetti nelle attività sospese, registra il risultato peggiore tra le città (Pisa 30,6%, Siena 27,3%) a causa della maggiore importanza delle attività manifatturiere (20% degli addetti contro 8% di Pisa e 13% di Siena).

Addetti nei settori sospesi per tipo di sistema locale (valori assoluti e incidenza)

| Territorio | Addetti settori sospesi | % Incidenza addetti settori sospesi |
|---|---|---|
| Firenze | 149.473 | 41,3% |
| Pisa | 23.556 | 30,6% |
| Siena | 15.160 | 27,3% |
| Aree Interne | 9.380 | 37,3% |
| Agrituristici | 15.699 | 34,7% |
| *TOSCANA* | *648.511* | *42,3%* |

*Fonte: stime IRPET*

Da quanto si evince dalla tabella soprastante il blocco degli esercizi ricettivi e della ristorazione ha colpito duramente anche gli addetti del settore agrituristico: l'area Leader di competenza del GAL Start, avendo una cospicua parte del proprio turismo

legata a tale settore, ha pesantemente risentito della chiusura, in misura maggiore per la zona del Chianti (tradizionalmente legata al turismo internazionale).Una prima conseguenza del blocco delle attività produttive è stato il ricorso alla Cassa Integrazione, in termini mai osservati, e ad altre forme di ammortizzatori e di sostegno al reddito.

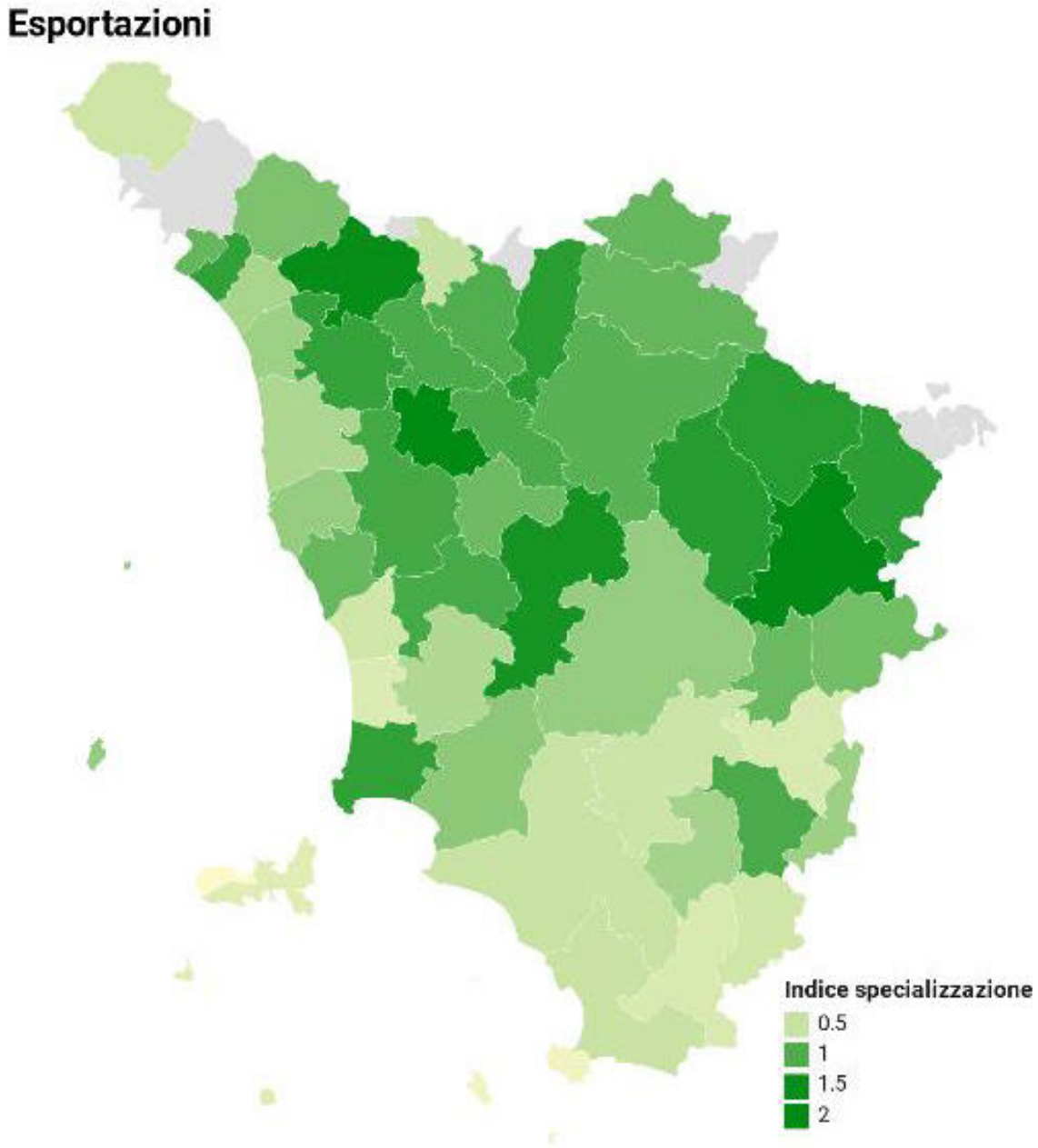
In Toscana una stima di IRPET su dati INPS e Regione Toscana ha individuato nel mese di maggio 638mila lavoratori complessivamente interessati da queste misure pari al 40% degli occupati nel primo trimestre 2020 in tutta la Regione. L'incidenza più alta di ricorso ad ammortizzatori riguarda i commercianti e gli artigiani il 70% dei quali ha richiesto l'indennità dei 600 euro. Seguono i dipendenti di industria e costruzioni, con la Cassa Integrazione Ordinaria, e i professionisti e collaboratori con l'indennità. Tra i dipendenti del terziario circa il 27% risulterebbe beneficiario di misure di sostegno.

Nel maggio 2020 l'ISTAT ha effettuato una rilevazione per raccogliere direttamente dalle imprese valutazioni in merito agli effetti dell'emergenza sanitaria e della crisi economica sulla loro attività (*ISTAT, "Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19", comunicato stampa pubblicato il 15/06/2020*).

Nella Fase 1 dell'emergenza sanitaria (tra il 9 marzo e il 4 maggio) in Toscana *il 48,2% delle imprese con 3 e più addetti (39mila su 82mila) ha sospeso l'attività.*

*Oltre la metà delle imprese (56%) prevedeva una mancanza di liquidità per far fronte alle spese che si presenteranno fino alla fine del 2020 e il 48% (39mila) ha presentato richiesta di accesso alle misure di sostegno della liquidità e del credito, tra queste ultime 24mila nel mese di maggio non conoscevano ancora l'esito della domanda. L'88% delle imprese ha dichiarato una riduzione del fatturato nel bimestre marzo-aprile 2020 rispetto allo stesso periodo del 2019: nel 58,5% dei casi il fatturato si è più che dimezzato (14% nessun fatturato), nel 26,9% si è ridotto tra il 10% e il 50% e solo nel 2,7% dei casi meno del 10%. Il 39,1% ha segnalato la possibilità di rischi operativi e di sostenibilità della propria attività in seguito all'emergenza da Covid-19. Per quanto riguarda altri effetti previsti fino alla fine del 2020 sulla propria impresa risultava diffusa la preoccupazione per la riduzione della domanda sia locale (35,9% delle imprese) che nazionale (37,2%) che estera (22,7%). Il 68,6% delle imprese ha fatto richiesta di CIG o FIS per i propri*

*dipendenti, la media nelle regioni del nord è stata 62,5%. Nel quadro nazionale le imprese toscane segnalavano un livello di difficoltà piuttosto elevato sia per la riduzione del fatturato subita sia per la mancanza di liquidità e la richiesta di misure di sostegno e il ricorso a nuovo debito bancario* (*ISTAT, "Situazione e prospettive delle imprese nell'emergenza sanitaria Covid-19", comunicato stampa pubblicato il 15/06/2020*).




*Fonte: Elaborazioni su dati ISTAT e modello inter-SLL Toscana di IRPET - L'esposizione dei sistemi locali del lavoro della Toscana alle misure di lockdown e di distanziamento sociale: un approccio per filiere produttive di Tommaso Ferraresi, Leonardo Ghezzi, Renato Paniccià*

I mesi del *lockdown* hanno inoltre inferto un duro colpo all'export della Toscana. Quanto già atteso, e in qualche modo preannunciato dalle stime sull'andamento della produzione industriale tra aprile e giugno, si è materializzato con l'uscita dei dati sulle esportazioni nel corso del secondo trimestre dell'anno. L'Italia nel suo complesso e le sue principali regioni hanno lasciato per strada, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, circa un quarto del valore delle vendite estere. La Toscana ha fatto, in aggregato, leggermente peggio (-29,2%). Come avvenuto nel primo trimestre, tuttavia, la nostra regione ha contenuto la contrazione soprattutto per via delle vendite di metalli preziosi. Al netto di questa voce, sostanzialmente ininfluente per le altre principali regioni, la contrazione si aggrava per arrivare al -38,2%, molto al di sotto della media nazionale (*IRPET, Barometro n. 12/2020, Le esportazioni della Toscana*).

Dalla mappa soprastante si evince come molti dei territori Leader coperti dal GAL Start siano caratterizzati da un indice di specializzazione alto verso le esportazioni e le maggiori sofferenze a riguardo si sono registrate nella zona del Chianti Fiorentino, strettamente legato alle esportazioni di olio extra–vergine di oliva di alta qualità e soprattutto di vino.

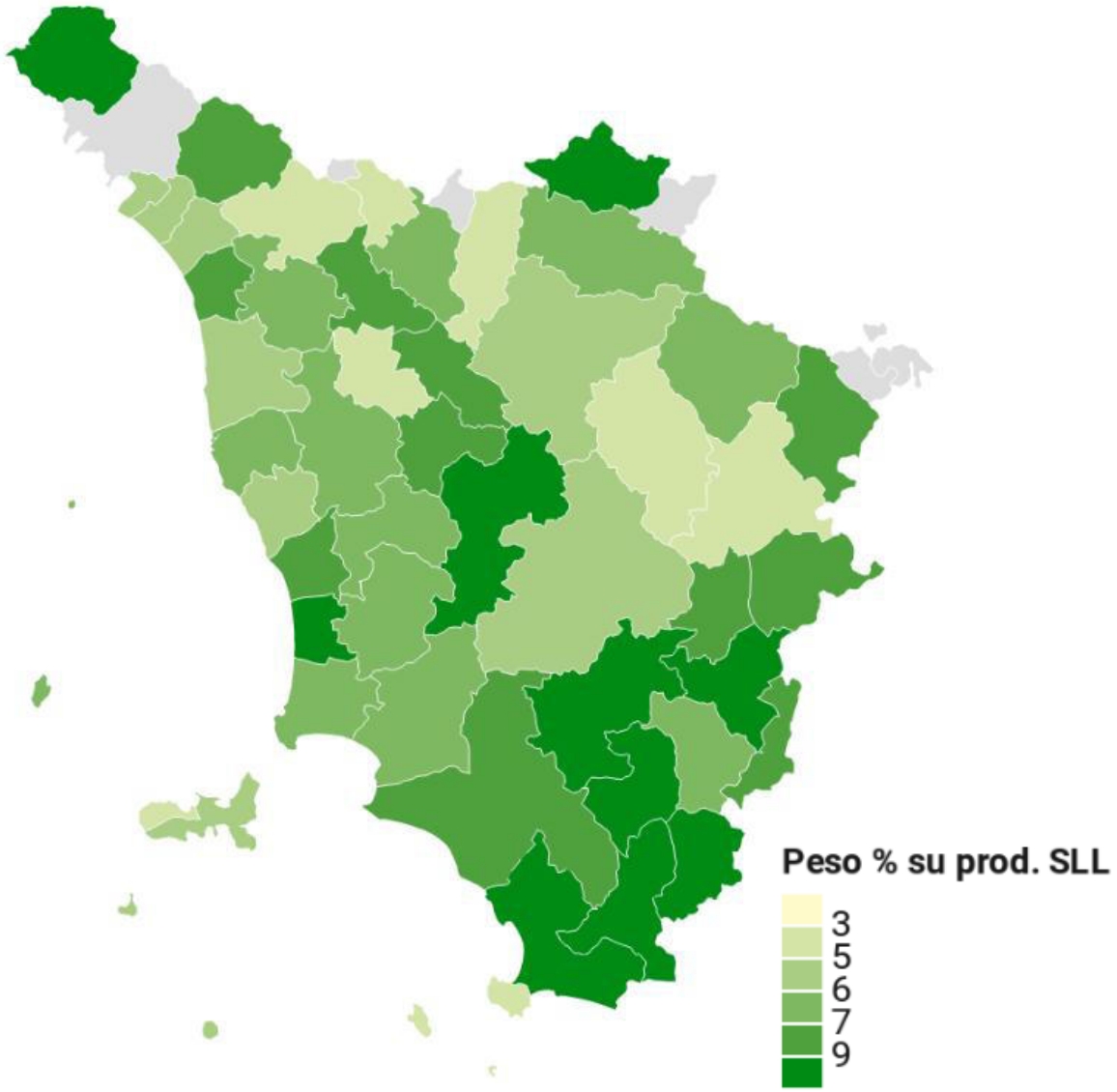
Nella figura successiva, per la sola filiera alimentare, si riportano i valori in termini di peso che questa filiera all'interno dei sistemi locali, in modo da fare emergere quei territori che risultano in questa specializzati.

Come si nota, l'areale territoriale Leader del GAL Start presenta alcune zone particolarmente dipendenti dalla produzione agro – alimentare che, in virtù di questa caratteristica, hanno fatto esperienza di una più contenuta flessione dell'attività economica nel corso delle settimane di lockdown.

Il maggior coinvolgimento in alcune filiere essenziali sembrerebbe aver attutito la caduta delle economie locali di questa zona, soprattutto per il grado di specializzazione di questi Sistemi di Lavoro Locali nella filiera agro-alimentare e per il probabile minor impatto della caduta della domanda di servizi turistici nei mesi del *lockdown*. Tuttavia è necessario sottolineare come, a seguito della chiusura dei mercati rionali, uno sbocco importante delle produzioni agro – alimentari dei territori Leader del GAL Start, si sia fortemente ridotto. Questo ha portato alla necessità di sviluppare forme di commercio diffuso sul territorio, quali la spesa a domicilio o i

Gruppi di Acquisto Solidale, che potessero sopperire alle difficoltà logistiche derivanti dalle misure di contenimento adottate a livello nazionale.

*La Filiera alimentare – Produzione in percentuale sul totale della produzione del Sistema di Lavoro Locale*




*Fonte: Elaborazioni su dati ISTAT e modello inter-SLL Toscana di IRPET - L'esposizione dei sistemi locali del lavoro della Toscana alle misure di lockdown e di distanziamento sociale: un approccio per filiere produttive di Tommaso Ferraresi, Leonardo Ghezzi, Renato Paniccià*

Secondo i dati forniti dalla Camera di Commercio di Firenze ad aprile 2020 riguardo i settori di attività produttive più colpiti, gli aspetti più importanti percepiti come molto problematici sorti a causa della diffusione del Covid – 19 e delle restrizioni che ne sono conseguite, sono il deterioramento della liquidità aziendale nonché il

peggioramento della domanda e delle aspettative di fatturato, che assumono rilevanza soprattutto per le attività inerenti il commercio non alimentare. Gli effetti peggiorativi sull'occupazione potrebbero riguardare in prevalenza le attività manifatturiere ed il rischio di crisi irreversibile con probabile chiusura riguarderebbe esclusivamente le imprese con meno di 15 addetti operanti nell'ambito del commercio specializzato non alimentare, in quello alimentare, nella meccanica allargata e nel trasporto (*Camera di Commercio di Firenze - Indagine sulle esigenze delle imprese ed effetti del Covid – 19: analisi dei dati - aprile 2020*).

Nello specifico, riguardo ai territori della CCIAA di Firenze compresi nell'area del GAL START (Chianti fiorentino, Mugello, Valdisieve) pesano maggiormente il rischio di crisi irreversibile e la perdita dei mercati di riferimento. La lettura del dato per territorio mostra come nella zona del Chianti sia particolarmente avvertita l'esigenza della sospensione nei pagamenti agli istituti di credito e della dilazione delle scadenze fiscali, oltre alla valorizzazione dell'immagine del Paese e al miglioramento dell'accesso al credito; quest'ultimo punto riguarda anche gli imprenditori del Mugello – Valdisieve, che richiedono anche politiche fiscali più aperte.

*Principali esigenze per area territoriale*

| | 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|---|
| **Comune di Firenze** | Contributo per pagamento costi fissi | Misure per migliorare l'accesso al credito e l'incremento della liquidità | Politiche fiscali a favore di famiglie e imprese |
| **Area urbana fiorentina** | Sospensione pagamento mutui e finanziamenti | Contributo per pagamento costi fissi | Cassa integrazione in deroga |
| **Empolese-Valdelsa** | Cassa integrazione in deroga | Sospensione pagamento mutui e finanziamenti | Valorizzazione immagine del paese |
| **Chianti** | Politiche fiscali a favore di famiglie e imprese | Contributo per pagamento costi fissi | Sospensione pagamento mutui e finanziamenti |
| **Mugello-Valdisieve** | Sospensione pagamento mutui e finanziamenti | Contributo per pagamento costi fissi | Misure per migliorare l'accesso al credito e l'incremento della liquidità |
| **Valdarno fiorentino** | Politiche fiscali a favore di famiglie e imprese | Valorizzazione immagine del paese | Misure per migliorare l'accesso al credito e l'incremento della liquidità |

*Fonte: Camera di Commercio di Firenze - Indagine sulle esigenze delle imprese ed effetti del Covid – 19: analisi dei dati (aprile 2020)*

Per quanto concerne la condizione degli Enti Pubblici, in base alle indagini condotte dalla Camera di Commercio di Firenze e da IRPET è evidente come i Comuni, nel breve e medio periodo, si troveranno nella condizione di dover fornire servizi

maggiori rispetto al passato e ad una platea più ampia di cittadini, con una quantità di risorse inferiori a causa dell'emergenza sanitaria.
Uno degli ambiti di spesa attualmente più emblematici potrebbe essere quello indirizzato agli individui a rischio di esclusione sociale a causa dell'emergenza sanitaria. I Comuni si troveranno nella condizione di dover sostenere – anche al di là di quanto fino ad oggi reso disponibile dallo Stato per contrastare l'emergenza pandemica – un numero crescente di individui resi più poveri a seguito dell'adozione nazionale delle misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 (*cfr. IRPET, "Il fondo di solidarietà alimentare: una giusta soluzione e ripartizione?", Note sugli effetti economici del Covid-19, Nota 3/2020*). La presenza di strutture socio – sanitarie capillari e capaci di fronteggiare le emergenze sanitarie gravi in tali zone sono di fondamentale importanza per le popolazioni locali, che proprio in momenti di necessità registrano in modo ancor più stringente l'esigenza di una sanità diffusa sul territorio e in grado di rispondere alle situazioni difficili che si sono manifestate e si manifesteranno nel corso dell'epidemia.

## 2.4 Analisi settoriale per macro - zone

L'areale dei territori Leader oggetto di sostegno da parte del GAL Start è molto vasto e al suo interno presenta delle sotto – aree omogenee, che si differenziano tra loro in modo notevole, in termini di caratteristiche pedo – climatiche, di infrastrutture e di densità demografica. Di seguito si analizzeranno le singole aree, riassumendo i risultati salienti in una tabella SWOT generale nel paragrafo successivo.

### 2.4.1 Area Chianti Fiorentino

L'area presenta un'identità geografico - territoriale e un'auto-identificazione della popolazione di riferimento ancora molto forte, associata a una chiara riconoscibilità e identificabilità anche dall'esterno. Proprio la riconoscibilità e la notorietà del paesaggio chiantigiano, nonché la vicinanza a Firenze, hanno fatto di tutta l'area una zona di grande richiamo e di attrattiva turistico - residenziale: molte tradizionali dimore rurali sono state trasformate in prime e seconde case e si sono andate sviluppando attività terziarie e di servizio al turismo e alla ricettività. Rinomata anche

la presenza di una forte comunità straniera che ha scelto il Chianti come propria residenza rilevando anche importanti aziende agricole ("chiantishire"). La sinergia tra paesaggio e produzione agro - alimentare, in particolare legata al vino e all'olio, si è rivelata un veicolo potente per un consistente incremento di presenze di visitatori nelle strutture ricettive, che premia nettamente la tipologia extralberghiera. Del resto, fino al periodo 2004 - 2009, tutte le aree provinciali fiorentine hanno visto crescere la consistenza dell'offerta ricettiva: in tutti i casi la dinamica del comparto extralberghiero è stata positiva, il turista ha trascorso soggiorni mediamente più lunghi, con punte massime rilevate proprio nella zona del Chianti (4,5 giorni). Nel Chianti (così come nel Valdarno e nel territorio dell'Empolese – Valdelsa) gli stranieri arrivano a determinare circa l'80% dei flussi turistici e gli Stati Uniti rappresentano il principale bacino di provenienza. Nonostante la forte attrattività e le risorse, alla fine del decennio anche la domanda turistica sul territorio ha presentato un trend di diminuzione. Quello che qui preme però sottolineare è che il Chianti fiorentino, pur presentando caratteristiche di un'area fortemente integrata principalmente nel sistema della Toscana centrale e in generale in quello regionale, da un punto di vista produttivo locale si distingue per la presenza di componenti diverse. Il territorio vede infatti convivere: zone fortemente urbanizzate con zone a prevalenza rurale; adeguate infrastrutture stradali che hanno sostenuto la dislocazione di insediamenti produttivi; l'equilibrio tra sistemi manifatturieri e zone a vocazione e tradizione agricola o agroalimentare, talvolta in rapporto con la filiera dell'industria di settore; solide radici manifatturiere; combinazione tra pregio paesaggistico - ambientale e patrimonio culturale - artistico delle città di Firenze, Pisa e Siena. Tali elementi hanno favorito un'articolata diversificazione produttiva. Questo contesto, di per sé diversificato, si è trovato ad affrontare notevoli cambiamenti già negli anni precedenti l'inizio della crisi economica globale: da una parte un riassetto settoriale del comparto industriale e una terziarizzazione delle attività tradizionali rivolte a turisti e a nuovi residenti; dall'altra anche l'attività primaria, quella agricola, è stata oggetto di un crescente frazionamento delle aziende, teso principalmente a valorizzare il patrimonio residenziale e fondiario. Resta il fatto che, al di là della nota e indiscutibile immagine internazionale di "terra dei grandi vini" e degli illustri ospiti stranieri, il Chianti è anche contesto di piccola impresa, specie manifatturiera. Sono infatti

presenti nell'area consistenti poli manifatturieri a impostazione distrettuale e con produzioni specializzate - lavorazioni del legno in primo luogo, ma anche metal-meccanica e lavorazioni artistiche dei minerali non metalliferi tra cui spicca il Cotto di Impruneta - oltre a una rete commerciale diffusa e a un densa attività legata all'edilizia e all'impiantistica, attività favorite dalla buona presenza di servizi e infrastrutture e dall'interazione con i due poli urbani che lo comprendono (Firenze e Siena) e, come già evidenziato, offrono un'importante arteria stradale di collegamento diretto con il territorio. Per quanto concerne il settore agricolo, a fronte di un contesto "naturalmente" favorevole, alcune indagini (Irpet) hanno però rilevato anche criticità per lo sviluppo della competitività: la burocrazia, la difficile reperibilità di manodopera a bassa qualificazione nel settore agricolo agroalimentare e la mancanza di specializzazione nel settore turistico. Proprio in questo settore chiave della produzione locale, hanno però cominciato a registrarsi importanti segnali di inversione di tendenza: se prima le dimensioni medie delle imprese del settore alimentare risultavano maggiori rispetto ai dati regionali e la produttività del settore agricolo superiore alla media toscana, già dal 2005 - 2006 l'espansione ha registrato ritmi decrescenti e gli effetti della crisi internazionale non hanno risparmiato il comparto agro-turistico del territorio. Alcuni fenomeni ne sono indicatori rilevanti: crescita delle microaziende a causa del ricorso sempre più frequente alla frammentazione; saturazione delle strutture extralberghiere; aumento del prezzo dei terreni e il calo degli investimenti per macchinari e attrezzature. Inoltre la bassa redditività di alcune coltivazioni tradizionali (in particolare, olivicoltura) sembra aver determinato la contrazione delle superfici. Critico anche il quadro di sintesi della situazione dei lavoratori per i quali è stata richiesta l'apertura di procedure di mobilità o cassa integrazione da parte di aziende in crisi. Indicativo anche il dato del numero di lavoratori, per i quali sono state effettivamente avviate procedure di licenziamento a seguito di aziende in crisi che hanno quindi concretamente sottoscritto accordi di tipo ministeriale, sindacale e provinciale per cessazione attività, fallimento, liquidazione società, riduzione del personale e cassa integrazione.

### 2.4.2 Area Unione dei Comuni del Mugello

Per comprendere come si è evoluta e quali caratteristiche oggi presenta la situazione economica e socio-demografica dell'area ricadente nell'Unione Montana dei Comuni del Mugello (UMCM), è stata svolta un'analisi partita da un excursus di lungo periodo, incardinato sull'esame della dinamica e consistenza degli addetti articolate per grandi settori e sui fondamentali indicatori del movimento demografico, da cui si evincono tre premesse utili per l'analisi successiva, concentrata invece sul decennio più recente:

- l'andamento sia economico che demografico di lungo periodo trova una chiave esplicativa fondamentale nelle interazioni fra l'area dell'UMCM ed il polo metropolitano, oggi più complesso per l'accresciuta interazione integrazione con Prato - Pistoia; tuttavia, sull'economia in particolare, la zona presenta anche dinamiche proprie, non esaustivamente spiegate dalla causa suddetta, e forse più riconducibili a peculiarità e tradizioni produttive locali di più ampio respiro storico (es. agroforestale, allevamento, meccanica, industria estrattiva); in relazione a questa diversità, si può dunque ipotizzare anche una corrispondente differenziazione di politiche economiche praticabili;
- la "montanità" ed il relativo minor coinvolgimento nelle dinamiche interne al reticolo urbano produttivo della valle, che caratterizzano i comuni dell'Alto Mugello, operano senz'altro anche oggi, per cui questi territori mantengono legami a riferimenti orientati in direzione della Romagna;
- il contesto locale è stato interessato negli ultimi decenni dalla realizzazione di grandi infrastrutture nazionali e regionali con ricadute sulla stessa mobilità interna.

A questi elementi, aggiungeremmo il riconoscimento dei caratteri di "distretto industriale" (legato alla specificità produttiva di pelli, cuoio e calzature) che l'ISTAT, successivamente e diversamente rispetto alla regione Toscana, ha da circa otto anni sancito riguardo al sistema produttivo locale. Nel decennio intercorrente tra i due Censimenti ISTAT (2001 – 2011) l'occupazione (numero di addetti) rilevata nel territorio mostra una crescita complessiva ragguardevole (+10,0%), nettamente maggiore di quella sia regionale che di tutti i Quadranti del grande sistema metropolitano fiorentino (più in basso solo di poco, il Valdarno Superiore Nord). Al risultato globale contribuisce in misura davvero robusta il settore dei servizi,

segnalando presumibilmente in ciò anche una qualche attenuazione della sua "storica" subalternità rispetto al "polo" metropolitano. Stavolta, un contributo positivo non irrilevante (malgrado valori assoluti notoriamente di più modesta entità) pare essere venuto anche dal settore agricolo - forestale, che ha certo beneficiato anche di alcune iniziative locali di sostegno specifico. L'industria, nel suo insieme, risulterebbe colpita da una crisi particolarmente acuta; ma il dato negativo è drasticamente ridimensionato dalla considerazione che il raffronto con quello del 2001 è viziato dalla presenza in quegli anni di grandi cantieri collegati alla realizzazione di opere pubbliche come l'AV ferroviaria Firenze - Bologna. Complessivamente, ed anche dopo aver verificato che l'area è caratterizzata da un tessuto aziendale totalmente privo di unità medio - grandi o grandi, si può dire che lo scenario produttivo dell'UMCM si presenta, soprattutto se confrontato con quanto riscontrabile negli ambiti territoriali di confronto, caratterizzato da una straordinaria risposta alle molte difficoltà, sia in termini di maggior resistenza al cedimento che di maggior capacità di irrobustimento. Con una distribuzione territoriale di segnali positivi internamente molto diffusa, anche se purtroppo tale da confermare decisamente le posizioni di marcato svantaggio relativo dei comuni appartenenti all'Alto Mugello. Per quanto concerne il turismo, secondo i dati forniti dall'unione dei Comuni e dalle elaborazioni di Irpet, nel 2015 sono state 475.000 le notti trascorse in strutture ricettive del Mugello e Alto Mugello concentrate essenzialmente nel periodo aprile – ottobre e in particolare nei mesi di luglio e agosto (83%). I turisti sono per il 60% italiani e per il 40% stranieri con una prevalenza dal nord Europa anche se le presenze invece si equivalgono e sono gli stranieri che hanno aumentato il loro interesse per il Mugello del 18%. Il Mugello ha quindi una potenzialità enorme derivante dalle proprie caratteristiche e dalla vicinanza alla città di Firenze che è uno dei poli turistici più attrattivi d'Italia; il territorio ha impianti e strutture per potere rispondere a chi è interessato al turismo sportivo, dal golf al lago di Bilancino, ma anche percorsi di montagna e di cicloturismo che vantano migliaia di appassionati che si spostano sul territorio con al seguito famiglie e amici e che rappresentano un segmento molto interessante di un turismo qualificato. Le strutture ricettive presenti (ufficiali) sono 308 di cui 42 alberghiere e 266 extra alberghiere (agriturismi, bed & breakfast, affittacamere, etc.) con 7.800 posti letto. La media di permanenza non è

molto alta (3,5 giorni) ma neppure del genere "mordi e fuggi". La capacità di accoglienza del territorio potrebbe essere di 1.600.000 presenze e attualmente sono arrivate a 475/477 mila e negli ultimi 10 anni, non certo facili vista la crisi economica, l'incremento di presenze è stato appena dell'8% (25.000). Ci sono quindi ampi margini di crescita che vanno stimolati facendo anche delle scelte sul turismo che si intende privilegiare. Dal punto di vista economico il settore turistico rappresenta oggi il 6,9 del PIL mugellano con una spesa di 80 milioni di euro, ma è il 14,9% dei consumi e il 14% dell'occupazione con oltre 6.300 persone impegnate tra accoglienza e ristorazione. Questi sono i numeri "ufficiali": ci sono tuttavia altrettante presenze che si rivolgono a strutture private non commerciali e che sfuggono ad ogni rilevazione. Non è solo abusivismo ma anche una diffusa proprietà di seconde case distribuite su tutto il territorio mugellano che vengono utilizzate anche per periodi non brevi dai proprietari non residenti oppure concesse ad amici e conoscenti. Gli indicatori disponibili sul mercato del lavoro dell'area mugellana mostrano un netto peggioramento del quadro dopo il 2008, ma anche che gli indici di disoccupazione (in crescita) e di occupazione (in calo) non risulterebbero particolarmente preoccupanti. Ma è soprattutto sulla dinamica del saldo migratorio nazionale, che l'area mugellana risalta nettamente al di sopra del cedente Quadrante centrale fiorentino e del moderatamente positivo aggregato regionale; anche se la crisi durissima del 2009, e quella pure assai acuta del 2012, comprese nel quinquennio finale, fanno vedere senz'altro la loro influenza frenante sul movimento. Portando l'analisi sulla composizione dei residenti e alla cosiddetta "piramide dell'età", distinta per il totale dei residenti e per gli stranieri in particolare, ci consente di cogliere la marcatissima differenza di struttura fra i due rispettivi insiemi: il secondo, quello degli stranieri, è molto più ampio sulle fasce d'età di solito più orientate all'attività lavorativa, presenta una "base" d'età infantile relativamente maggiore ed è drasticamente povero nelle fasce anziane. Anche con riguardo particolare ad una serie di indici più specifici, che nel loro insieme, consentono di valutare la "salute demografica" di un'area, risulterebbe che l'UMCM si posiziona, a fine periodo in una condizione di moderato vantaggio, nei confronti sia del nucleo metropolitano che della regione, con per la presenza di giovani di un po' tutte le fasce d'età legate anche alle fasi scolastiche di diverso livello. Durante il decennio 2002 – 2012, non solo è invecchiata quella

popolazione di primo arrivo, ma è intuibilmente cresciuto l'afflusso anche di molta immigrazione di persone in età più matura, comunque adatte ad inserirsi in occasioni di lavoro con la caratteristica precedentemente sottolineata. Anzi, per le donne in particolare, si andava sviluppando ulteriormente il noto fenomeno della "domanda di badanti" o "collaboratrici familiari" e, presumibilmente, anche di occupate in altri servizi. Un certo peso ha ricoperto anche i "ricongiungimento dei nuclei familiari". Il risultato è un quadro in cui nella componente straniera la prevalenza della fascia 20-39 anni è in generale ancora persistente e molto robusta; mentre in quella italiana si sono invece rafforzate sia la fascia 40- 64 anni che le due ancora più avanzate, che insieme ormai incidono, oltre 1/5 sul totale dei residenti e con indici superiori ad 1/4 nel caso dei tre comuni dell'Alto Mugello. Il Mugello si configura infine come un distretto zootecnico di eccellenza sia nella produzione del latte che in quello della carne grazie anche alla presenza di strutture di trasformazione che ne hanno esaltato le particolarità anche con marchi commerciali. La centrale del Latte Mukki con la creazione di una linea Mugello e quella biologica Podere Centrale (prodotto quasi esclusivamente in Mugello) ha rappresentato un sostegno indispensabile per tutto il settore attraverso un riconoscimento economico della qualità produttiva degli allevatori mugellani. Questo non ha impedito un ridimensionamento nel numero di allevamenti a favore di entità produttive con un numero maggiore di capi ma mantenendo il Mugello come il maggior fornitore di latte toscano per la centrale fiorentina. Il Mugello vanta inoltre un 28-30% di superficie coltivata biologicamente e uno degli obiettivi resta il miglioramento della qualità dei prodotti come richiesto dai consumatori e conquistare nuove quote di mercato, aumentare i margini di redditività delle aziende e consolidare l'immagine di un territorio attento alla sostenibilità come elemento di richiamo turistico a livello nazionale e internazionale. Anche nell'allevamento da carne il Mugello è fortemente orientato verso il biologico ed è ormai diventato un distretto di riferimento a livello nazionale per la selezione della razza Limousine e con aziende importanti per l'allevamento della Chianina.

Un discorso a parte – peraltro trasversale ai territori del Mugello e della Val di Sieve, merita il castagno come elemento di congiunzione tra il settore agricolo e quello forestale. Questa coltivazione ha subito negli anni passati gli attacchi del cinipide, che unito a situazioni climatiche particolari, ha portato ad una consistente diminuzione

nella raccolta di frutti con danni consistenti per l'economia delle zone montane, tanto che la stessa Regione ha quantificato al Ministero per la sola provincia di Firenze in 12 milioni di euro i danni per il solo 2014. La lotta biologica con l'introduzione dell'insetto antagonista del Cinipide, il Torymus, sta dando ottimi risultati e già nel 2015 il livello della produzione è tornato simile a quello del 2010. Si tratta di un settore importante dal punto di vista economico e occupazionale e per la permanenza delle aziende in zone montane. Ad esempio, secondo il disciplinare del marrone del Mugello Igp "la resa produttiva è stabilita in un massimo di kg 15 di frutti per pianta e in kg 1500 per ettaro (...) il numero di piante in produzione non può superare le 120 unità nei vecchi impianti e le 160 unità nei nuovi impianti". Le aziende attualmente iscritte al Consorzio corrispondono ad una superficie che oscilla tra i 400 e i 500 ettari che, con un costo medio di 4 euro al kg fanno un importo totale di circa 2.500.000. Nel territorio dell'Igp del Mugello gli ettari di castagneto potenzialmente produttivi sono in realtà 3.322, pensando di utilizzarne 2/3 ovvero 2200 con la resa maggiore prevista dal disciplinare e con un costo di 4 euro a kg si avrebbe un fatturato superiore ai 13 milioni di euro che porterebbero il castagno ad essere la terza voce più importante dell'economia agricola del territorio dopo latte e carne. Se il recupero fosse totale, in una situazione di normale produzione, il castagno diventerebbe addirittura la prima voce con conseguenze facilmente immaginabili sul piano occupazionale e nella tutela del bosco e del paesaggio nonché dell'assetto idrogeologico di aree montane fragili. In generale il recupero di aree vocate oggi non coltivate in tutta la regione potrebbe portare ad un raddoppio delle potenzialità economiche del settore che aumenterebbero sensibilmente con l'incremento della quota di prodotti Dop o Igp, che riescono a spuntare sul mercato prezzi molto remunerativi per gli agricoltori. Non si potranno mai raggiungere i livelli produttivi dell'inizio anni 50 quando da sola la Toscana produceva 100.000 tonnellate di castagne (1/4 di quella nazionale) ma sicuramente si può puntare a incrementare dal 30 al 50% la situazione attuale. Il Mugello/Valdisieve in tutto questo processo potrebbe ricoprire un ruolo di primo piano puntando proprio sull'Igp e la trasformazione del prodotto. Nel comune di Marradi è presente uno degli stabilimenti industriali più importanti d'Italia per la lavorazione delle castagne. Il mercato richiede i prodotti del castagno dai frutti al legname e il territorio appenninico del GAL Start

ha quindi una ricchezza da poter gestire con sapienza e lungimiranza per creare ricchezza e occupazione. Infine non bisogna sottovalutare l'aspetto turistico e culturale in quanto il castagno non è solo una pianta ma è il simbolo di una cultura e una storia che accompagna questi territori da centinaia di anni. Il castagno è un forte elemento di continuità che accompagna la programmazione leader in questi territori fin dai suoi esordi e dovrà quindi essere oggetto di attenzioni innovative anche nei prossimi anni in coerenza con i piani nazionali e regionali di settore.

#### 2.4.3 Area Val di Sieve

Il territorio della Val di Sieve comprende geograficamente i comuni di Pontassieve, Pelago, Rufina e Dicomano – quest'ultimo tuttavia facente parte dell'area Mugello dal punto di vista amministrativo - allineati lungo il corso della Sieve, ed i territori di Londa e San Godenzo ai margini della valle e in prossimità del confine provinciale. Nel caso del Sistema Economico Locale (SEL) identificato come "Quadrante Val di Sieve", sembra importante sottolineare due aspetti preliminari: la forte prossimità, e per alcune zone l' inclusione *de facto*, col nucleo fiorentino, ormai fortemente integrato con Prato e Pistoia, mentre consolida sempre di più legami con l'area aretina e quella senese; la zona, in questo scenario, è il lembo meridionale di una valle, aperta a monte verso il distretto industriale del Mugello, le cui presenze infrastrutturali hanno ormai determinato lo spostamento del baricentro amministrativo, mentre la parte che si distende verso l'Arno sta diventando sempre più una componente della seconda cintura urbana fiorentina; infine, la zona è anche fascia di collegamento tra l'area fiorentina e il Valdarno Superiore e quindi con il territorio aretino. In questo contesto, la tenuta in prospettiva di medio - lungo termine di questo sistema economico locale, dal punto di vista della relativa autonomia che sta alla base della sua identificazione, lascia spazio a qualche riserva. Non a caso, la rielaborazione dei Sistemi Locali del Lavoro (SLL) - realizzata dall'ISTAT sulla scorta dei risultati del Censimento 2001 - ha inserito Dicomano e San Godenzo nel sistema gravitante su Borgo San Lorenzo ed i restanti comuni della Val di Sieve in quello, ovviamente molto ampio, che fa capo a Firenze. Pontassieve stesso, sulla scorta di analisi recentissime, presenta una chiara fenomenologia progressiva che riflette marcatamente i segnali di questo mutamento profondo di

ruolo e di capisaldi di riferimento. L'economia dell'area, esaminata attraverso la messe di indicatori incardinata sul Censimento ISTAT del 2011, a partire da quello che rileva gli addetti nelle differenti attività produttive, mostra un saldo occupazionale complessivamente positivo rispetto al 2001 (+4%). Questo dipende soprattutto dal saldo positivo del settore dei servizi (+13%), che ha compensato perdita di occupazione nel settore dell'industria (-10%); mentre il settore agricoltura è rimasto sostanzialmente stabile nei suoi (pochi) occupati. Il settore dei servizi, motore occupazionale di questo sistema economico locale, è sostenuto in particolare dal Commercio all'ingrosso e al dettaglio, dal settore Costruzioni e dalle attività professionali e scientifiche. Un'interessante aggiunta analitica può esser fatta con riferimento alla positiva dinamica occupazionale del comparto turistico e dei pubblici esercizi (bar, ristoranti, ecc.). Essa si accompagna ad un forte aumento dei giorni di presenza di visitatori stranieri ma soprattutto italiani, che tuttavia mostrano di aver privilegiato la ricettività extralberghiera e, dunque, di apprezzare l'impasto di attrattività locali specifiche, costituito dalla condizione paesaggistica assieme alla vicinanza e gli agevoli collegamenti col capoluogo regionale. Si deve sottolineare che, come in quasi tutta la Toscana e gran parte dell'intero Paese, la forte crescita del turismo si accompagna alla attivazione di interessanti sinergie non solo con l'agricoltura, dove permane alto l'interesse verso la forma dell'agriturismo, ma anche con l'alimentare di alta qualità, che dunque ne trae energia per presentarsi poi molto competitiva sullo scenario del mercato mondiale. Sul versante demografico, l'ulteriore aumento complessivo dei posti di lavoro locali e la prossimità al ricco mercato metropolitano con opportunità di occupazione per i giovani, e la presenza di un'offerta residenziale adatta, invece, ad operatori in età più avanzata, che cercano condizioni migliori di quelle riscontrabili nel saturo centro metropolitano di Firenze, assicurano all'area un incremento di popolazione non trascurabile. Ciò, presumibilmente, sta anche alla base di un netto incremento delle abitazioni, associato al crollo di quelle non occupate (un fenomeno in sé non certo peculiare della zona). Scandagliando un po' il fenomeno aggregato, si può segnalare che, in modo significativo, aumentano principalmente i bambini, gli anziani ed i maschi in età pienamente lavorativa, mentre si riducono di molto le fasce di età giovanili post-scuola dell'obbligo. Il panorama dei servizi continua ad essere quello più

diffusamente incoraggiante per l'occupazione, non mostrando, questa volta, alcun caso di cedimento. Anche qui, come pressoché in tutti gli altri SEL della provincia di Firenze, il persistere di segnali di buoni risultati anche nel caso della branca degli alberghi e pubblici esercizi può essere messo in corrispondenza con un ottimo saldo della dinamica registrata sulle presenze annue di turisti nel tessuto ricettivo locale. In effetti, il risultato globale compone una vera e proprio esplosione dell'extralberghiero con una riduzione dell'alberghiero a sua volta generata da un vero crollo della componente italiana. Recenti verifiche locali hanno mostrato che il fenomeno investe principalmente Pontassieve, che, significativamente, pare forse essere un po' troppo relegato ad un ruolo di appoggio periferico a Firenze per le punte di domanda, e che, dunque, potrebbe aver risentito in misura particolarmente forte di temporanei rallentamenti che avrebbero indotto i tour operators verso scelte che hanno privilegiato senz'altro la città. I buoni risultati complessivi emersi sul versante dell'economia, considerati sempre congiuntamente alla particolare posizione geografica della zona e soprattutto alle sue adiacenze, parrebbero spiegare la fenomenologia che si osserva su quello demografico: una moderata crescita dei residenti, ma associata non solo ad un persistente saldo naturale debolmente negativo, che non diverge sostanzialmente da altre situazioni locali di confronto, ma anche, ad esempio molto diversamente dal caso del Mugello, con un saldo migratorio interno che, pur positivo, sta sensibilmente al di sotto di quello estero. C'è un incremento significativo nelle fasce di età più legate alla scuola dell'obbligo ed alle medie superiori, che si accompagna ad una perdita di giovani nella fascia più interessata dal proseguimento degli studi verso l'Università, molto meno marcata rispetto al Mugello. Le ipotesi di spiegazione compatibili con tutto ciò si potrebbero orientare sull'effetto "prossimità - agevole collegamento" col plesso fiorentino, rispetto al quale l'area garantisce però una residenzialità certamente assai più attraente sotto molti profili qualitativi. Coerentemente a quanto già evidenziato riguardo al gioco locale dei saldi migratori, la presenza di residenti stranieri va di poco oltre il raddoppio rispetto all'anno iniziale ed ora essi incidono in misura non più trascurabile su quelli totali. La nota evoluzione ulteriore sul versante dei costumi, la tendenza delle famiglie ad investire (quando possibile) sul "mattone", l'afflusso di popolazione ex-metropolitana di solito ben munita nella capacità di acquisto

immobiliare, determinano un notevole aumento anche dei nuclei familiari. Tutto sommato, l'economia locale resta, seppure di consistenza complessiva non fra le più cospicue, sostanzialmente robusta e principalmente ancorata: ad un comparto pellettiero - calzaturiero che si incardina principalmente su produzioni di qualità molto elevata e su legami con "firme" del settore di assoluto prestigio mondiale; ad una presenza non trascurabile di aziende metalmeccaniche che continuano a risultare uno degli ambiti meglio reattivi alle temperie in atto; ad altre componenti, magari di tipologia produttiva particolare e dunque non tali da dare identità ad un plesso ma, in sé, talvolta di innegabile spicco (pensiamo, ad esempio, alla FILA di Rufina); ad un comparto agro-alimentare che, interattivo ormai rispetto ai flussi turistici e perfino intersecato alla ricettività (nel caso, l'extralberghiera) mostra non solo segnali di salute comparativamente buona ma potrebbe ancora avere carte importanti da giocare in chiave di ulteriore sviluppo. Sono presenti in zona alcuni dei marchi più rinomati del settore vinicolo come Frescobaldi e Ruffino e un Consorzio come il Chianti Rufina che vanta una storia centenaria. Gli spazi, in quest'area valliva non ampia, sono ormai molto limitati e, dunque, ogni sfruttamento non agricolo del territorio deve essere accuratamente valutato, altrimenti si rischia di compromettere un patrimonio paesaggistico che la prossimità con Firenze valorizza sempre di più. In questo senso si è mossa anche la regione Toscana grazie alle previsioni e alle indicazioni contenute nel Piano di Indirizzo Territoriale approvato nel 2015.

Il territorio del GAL Start, se si eccettuano alcuni comuni del Chianti Fiorentino, si caratterizza per una copertura forestale ampiamente superiore al 47% del territorio con punte del 70% in alcune zone dell'Appennino ed in particolare nella Montagna Fiorentina nella Val di Sieve. Si tratta di una risorsa immensa sia dal punto di vista ambientale, ma anche sotto l'aspetto economico ed energetico che può essere fonte di lavoro e di sviluppo per aree soggette ad una crisi demografica significativa. Nel corso degli anni sono state molte le iniziative per cercare di creare una rete tra le imprese impegnate nel settore forestale ed energetico ed alcuni risultati sono anche stati raggiunti con la realizzazione sul territorio di impianti per la produzione di energia termica a servizio di centri abitati e strutture pubbliche, con il finanziamento di progetti per la razionalizzazione dei processi di raccolta e lavorazione delle biomasse e per nuove utilizzazioni finali. Resta invece ancora insufficiente l'uso della

risorsa legno sia in campo edilizio sia nel settore dell'artigianato. La recente costituzione della Foresta modello della Montagna Fiorentina e soprattutto la creazione di un logo (riconosciuto a livello ministeriale) per il legno prodotto all'interno di questo territorio specifico sono senza dubbio un elemento che tende a qualificare in senso sostenibile l'uso della risorsa legno, ma anche a favorire una tracciabilità dalla raccolta al prodotto finale che dovrebbe essere un valore aggiunto per tutti gli operatori della filiera. In questo contesto il ruolo degli enti locali, siano essi comuni singoli o associati, è rilevante per una programmazione indispensabile per un uso razionale delle foreste e per cercare di essere elemento di raccordo tra gli operatori del settore. Nel dicembre del 2012 La Regione Toscana ha sottoscritto un protocollo d'intesa per l'attivazione della filiera bosco – legno - energia con Anci, Uncem, organizzazioni sindacali dei lavoratori, organizzazioni agricole e della cooperazione "per promuovere la realizzazione nel territorio toscano di una rete di piccoli impianti di produzione di energia elettrica e termica (cogenerazione) rinnovabile, della potenza complessiva di 70 Mw elettrici, alimentati da biomassa legnosa prodotta da filiera corta (…) favorire la collocazione preferibilmente nelle zone industrializzate, anche con la finalità di assicurare un impiego del calore prodotto (…) promuovere l'impiego di impianti di cogenerazione di potenza inferiore a 1 Mwe". Una volontà programmatica sostenuta dalla grande disponibilità di materia prima e di biomassa residue proveniente dalle lavorazioni boschive, dalle lavorazioni agricole e dalla manutenzione del verde e dagli interventi di bonifica, dalle lavorazioni di segherie e industrie del legno che un'indagine di Arsia del 2009 stabiliva in circa 700.000 t. annue. "Complessivamente, nella nostra regione, le biomasse agroforestali a destinazione energetica (residuali e da colture dedicate) potrebbero apportare annualmente circa 39.000.000 GJ, 24 dei quali dal comparto agricolo e 15 da quello forestale, che, ipotizzando la conversione delle biomasse in piccoli impianti di cogenerazione potrebbero essere tradotti in 300 Mw di potenze installabili" (E.Bonari). Un rapporto del Crea evidenzia che le foreste assumono sempre più un ruolo fondamentale ai fini della mitigazione dei cambiamenti climatici, grazie alla loro capacità di assorbire CO2 e di immobilizzare grandi quantità di carbonio; rappresentano un elemento chiave nell'adempimento agli obblighi imposti dalle politiche climatiche internazionali, ma per svolgere questo importante ruolo devono,

ad esempio, essere correttamente gestite con tagli regolari e trasformazione del ceduo in fustaia. Una corretta gestione forestale è altresì indispensabile per garantire un buon assetto idrogeologico del territorio che ha ricadute positive soprattutto sulle attività di fondo valle e collina.

#### 2.4.4 Area Val di Bisenzio

L'area della Val di Bisenzio che accoglie i territori Leader è rappresentata dai comuni di Cantagallo, Vaiano e Vernio. Sulla base della rielaborazione effettuata da IRPET Toscana, Vernio è un territorio che ha subito "*…lunghi processi di spopolamento, per cui ad oggi risultano poco popolate, caratterizzate soprattutto dalla presenza di persone anziane, da un patrimonio immobiliare in larga parte inutilizzato e di basso valore, da basse presenze turistiche, bassa presenza di addetti alle attività produttive e basso reddito…*", Cantagallo è un territorio "*…in cui la funzione residenziale è maggiore di quella produttiva (pur con diversi livelli di popolamento) e in cui la struttura demografica e il trend della popolazione non risultano particolarmente fragili…*", mentre Vaiano è territorio privo di servizi che gravita su Prato. Questi tre Comuni fanno parte dell'Unione dei Comuni della Val di Bisenzio, che rappresenta il 53% dell'estensione territoriale dell'area pratese; i tre comuni che la compongono, Cantagallo, Vaiano e Vernio definiscono un perimetro di 192.45 $Km^2$. L'evoluzione demografica dei comuni vede la ripresa della crescita della popolazione dal 1991 ad oggi nei Comuni di Cantagallo e Vernio (quest'ultimo già più popoloso, con 6.012 abitanti al Censimento 2011, rispetto a Cantagallo, il più piccolo comune dell'area pratese, che contava al 2011 3.102 abitanti), mentre Il Comune di Vaiano, il quarto comune della provincia di Prato per popolazione, che contava 9.821 abitanti al Censimento 2011, ha visto la sua popolazione in costante crescita dal 1861. Dal punto di vista demografico l'area pratese è un territorio giovane ma la Val di Bisenzio presenta decisamente caratteristiche inverse: tutti e tre i territori nell'area Leader sono caratterizzati da una popolazione ultrasessantenne che si aggira sul 30% rispetto al totale dei residenti, con un indice di vecchiaia notevolmente superiore alla media provinciale. Queste dinamiche demografiche incidono fortemente sul contesto sociale, in quando i soggetti anziani, ed i grandi anziani "*…sono contraddistinti dalla crescente perdita di autonomia, fisica, mentale, relazionale… accrescono la loro*

*dipendenza dalle cure familiari.*" a carico soprattutto delle componenti femminili del contesto familiare, coniuge, sorella, figlie, causando un ingorgo di cura, in quanto gli stessi soggetti devono occuparsi contemporaneamente dei rispettivi figli/mariti. In questo contesto "fragile" si inserisce un'altro fattore, le caratteristiche morfologiche del territorio dell'area pratese (Carmignano e Val di Bisenzio), l'elevata presenza di nuclei, case sparse, sulle varie coste dell'Appennino Tosco-Emiliano, con collegamenti viari (strade bianche o in pessime condizioni) che rendono gran parte del territorio distante dai poli erogatori dei servizi. Oltre alla elevata diffusione di borghi e case, la vallata ha una significativa presenza di famiglie mononucleo, per cui spesso, alla distanza dai centri erogatori di servizi si aggiunge quella dai centri di socializzazione o comunque d'isolamento sociale, in quanto molti dei mononuclei familiari non hanno reti parentali vicine. La struttura policentrica e frastagliata delle abitazioni e dei nuclei si riflette negativamente anche nel trasporto pubblico e nel trasporto socio/sanitario. I trasporti socio/sanitari in questo contesto sono uno delle maggiori criticità dell'odierna organizzazione del servizio: da un lato si ha una buona presenza fisica di enti convenzionati nel comune di Montemurlo e nei comuni medicei (Carmignano e Poggio a Caiano), mentre, dall'altro, risulta insufficiente la copertura per i territori dell'alta Val di Bisenzio comprese nell'area Leader (Vaiano, Vernio e Cantagallo), i cui comuni presentano altresì caratteristiche geomorfologiche e di servizi a supporto (aree montane e parzialmente montane, minore accessibilità dei mezzi di trasporto pubblici) che rendono più complicata la mobilità della popolazione residente. Nella val di Bisenzio il trasporto scolastico assume peculiarità e caratteristiche paradossali; vista la mancanza di servizi di pre - scuola o post - scuola, molte famiglie utilizzano il tempo di percorrenza dello scuolabus come servizio di pre/post/scuola, ovvero non iscrivono i figli al trasporto scolastico per una necessità logistica ma perché semplicemente il bimbo può essere lasciato dal genitore con un congruo anticipo rispetto all'orario di apertura della scuola – fino ad un'ora prima. Già da una prima lettura dei dati disponibili emerge chiaramente che in questo contesto, i soggetti più disagiati, quelli che non sono "*… in grado di utilizzare le proprie risorse e le opportunità offerte dalla società, isolandosi o venendo ghettizzato nel proprio contesto"*, sono gli estremi della popolazione – anziani e minori. Il processo di disgregazione delle reti familiari lunghe – tipico delle società industriali – il mutato

ruolo delle donne all'interno della famiglia e nel mercato del lavoro, la complessità delle dinamiche migratorie, producono sicuramente dei "disagi" agli anziani ma anche nelle famiglie, in quanto è sempre più difficile conciliare i tempi di lavoro con la "cura" - dei rapporti, della famiglia, dello sviluppo psicofisico dei figli. Proprio la Sanità a livello locale è una delle fonti di disagio: la maggiore difficoltà riscontrata dagli anziani del territorio è l'accesso alle prestazioni socio-sanitarie, e paradossalmente lo scoglio principale è proprio il CUP, seguito dall'organizzazione dei distretti socio-sanitari locali (Vaiano e Mercatale di Vernio) e dall'impossibilità, per alcuni soggetti, di recarsi autonomamente alle visite.

## 2.5 Scelte effettuate nella programmazione Leader 2007 - 2013

Le scelte effettuate nella programmazione 2007-2013 sono basilari per comprendere la direzione che il GAL vuole dare alla programmazione 2014-2020. Nella passata programmazione il GAL ha scelto come tematismo principale il "Sostegno e Promozione della Competitività dei Prodotti locali di qualità anche mediante l'utilizzazione di nuove conoscenze e nuove tecnologie" facendo del trasferimento dell'innovazione in agricoltura il suo punto di forza. Questa si è dimostrata una scelta oculata capace di creare valore aggiunto per le imprese e gettare le basi per promuovere un ciclo virtuoso di innovazione dei vari settori coinvolti grazie alla collaborazione con i Dipartimenti Universitari e, in generale, con gli enti e i soggetti deputati alla ricerca. Il GAL Start è stato l'unico GAL d'Italia ad aver impegnato quasi il 50% delle risorse della propria programmazione sulla misura 124 con quasi 4 milioni di €uro e ben 19 progetti finanziati. In rapporto all'applicazione della misura a livello regionale toscano, compreso i Progetti Integrati di Filiera (PIF), il GAL Start ha istruito e finanziato il 28% di tutti i progetti e erogato il 24% delle risorse investite in Toscana sulla Misura 124. Questo nonostante il limite massimo di contribuzione finanziabile su un progetto di €300.000 per i bandi GAL rispetto ai €600.000 dei bandi regionali. Questi dati non solo confermano la correttezza dell'animazione territoriale ma dimostrano una propensione ad investire in innovazione da parte delle aziende agricole e forestali superiore a molti altri settori. L'entità del finanziamento prevista dai bandi (70% per i beneficiari privati e 100% per quelli pubblici) è stata

senza dubbio incentivante, ma bisogna tener conto che i bandi sono usciti nel momento più difficile della crisi economica tra il 2010 e il 2012. La Misura 124 per le sue caratteristiche intrinseche è quella che riesce a promuovere lo sviluppo di sinergie a livello locale tra diversi settori e livelli dell'economia rurale e l'esperienza di questi anni ha dimostrato che la cooperazione attivata dai singoli progetti non si esaurisce con il raggiungimento dell'obiettivo ma prosegue nel tempo rendendo l'innovazione un processo continuo, indispensabile al miglioramento ambientale e aziendale. La Misura 124 ha dimostrato di essere una rilevante opportunità per promuovere innovazione e sperimentazione anche perché è solo con un importante contributo pubblico che, in un momento di difficoltà come quello di questi anni, gli imprenditori e le aziende possono essere incentivati a fare scelte che riguardano essenzialmente la fase precompetitiva. Il totale progetti finanziati sulla misura è 19 di cui: 6 nel settore forestale/legno; 5 agrienergie; 3 zootecnia da latte; 1 zootecnia da carne; 3 olivo - oleicolo; 1 cereali. I 19 progetti hanno avuto 68 beneficiari, 44 nella prima fase e 24 nella seconda. La Misura 133 sulla promozione dei sistemi di qualità che è ricompresa nel tematismo principale ha forse dato invece risultati inferiori alle aspettative dovute a vari fattori:

1) Ampia presenza di prodotti con marchio Dop, Igp, Doc Docg o Igt ma pochi consorzi con territorio totalmente inserito in area GAL;
2) Ampia diffusione di aziende biologiche ma scarsa presenza di associazioni di prodotto;
3) Impossibilità di adattare il bando alla realtà economica del territorio;
4) Meccanismi non semplici di approvazione delle attività di promozione e rendicontazione delle spese.

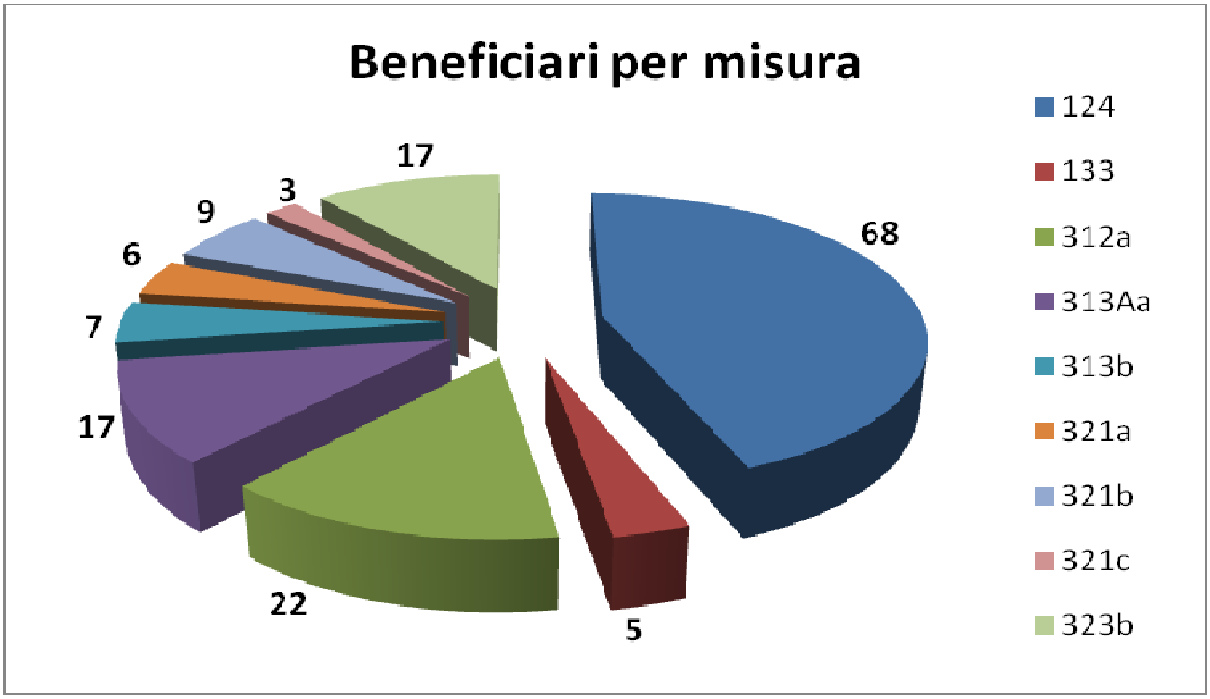
Sulla Misura 133 i progetti finanziati sono stati 5 tra prima e seconda fase con la concessione di €585.069,55 di contributi che hanno generato investimenti per €1.115.227,88. Tre progetti hanno riguardato il vino (uno biologico), uno l'olio del Chianti e l'altro il Marrone del Mugello IGP. La possibilità di estendere la misura ai prodotti agroalimentari tradizionali freschi e trasformati presenti nelle Province di Firenze e Prato permetterebbe di valorizzare vere eccellenze delle produzioni locali dalle carni ai formaggi, dal pane ai tartufi e ai prodotti vegetali. Per restare alle misure rivolte a beneficiari privati dobbiamo constatare il buon andamento della

misura 312a per le microimprese artigiane e la 313b per le microimprese turistiche. Sarebbe stato interessante poter indirizzare le risorse della 312a verso settori collegati agli investimenti che venivano effettuati con i progetti della Misura 124 o comunque nel campo delle energie rinnovabili e della sostenibilità, ma l'animazione territoriale non ha dato garanzia di un assorbimento delle risorse da parte del tessuto locale e il bando già di per sé presentava delle difficoltà che mal si adattavano al territorio e alla tipologia delle (micro) imprese. D'altra parte è anche giusto che questa misura abbia premiato il mantenimento di determinate produzioni tradizionali e artistiche che sono caratteristiche dei vari territori ma, anche in questo caso, un bando diverso avrebbe dato maggiori risultati. Nel campo dell'artigianato sarebbe stato interessante poter fare bandi differenziati per microimprese che si occupano di fornire servizi, per quelle che operano nella trasformazione di prodotti agricoli o forestali, per quelle ancora dedite a forme artistiche e tradizionali e infine per settori più "industriali" come meccanica o edilizia. Non c'è dubbio, comunque, che i finanziamenti erogati dal GAL Start hanno permesso a numerose aziende di operare un rinnovamento indispensabile a mantenersi sul mercato in un momento di difficoltà con conseguenze positive sull'occupazione. Sul fronte del turismo - misura 313b - l'impossibilità di poter finanziare interventi riguardanti l'agriturismo, che è il settore più importante della ricettività turistica nell'area del GAL Start, ha fortemente limitato l'impatto della programmazione del GAL anche se i finanziamenti per le microimprese tradizionali hanno permesso interventi di ammodernamento e differenziazione dell'offerta turistica altrimenti non realizzabili per mancanza di risorse. Nonostante la crisi, il turismo nelle aree rurali sembra poter esprimere ancora delle potenzialità attrattive e occupazionali in particolare in tutti i territori che sono situati in prossimità della città di Firenze e di altre città di grande richiamo culturale e storico-artistico. Il rapporto con gli enti pubblici è determinante per una programmazione coordinata dell'offerta turistica capace di creare nuove interessanti opportunità dirette e in attività di supporto e animazione territoriale. Per quanto riguarda il turismo ben altro impatto hanno avuto le misure rivolte a soggetti pubblici come la 313Aa e 321b rispettivamente con 17 e 9 beneficiari finanziati con investimenti per circa €1.800.000. Tutti i territori hanno visto progetti finanziati e per alcuni piccoli comuni i fondi GAL sono risultati determinanti per interventi di riqualificazione, promozione e

fornitura di servizi. Diversi progetti hanno riguardato la creazione di percorsi ciclabili, cicloturistici e l'allestimento di pannelli informativi rivolti ai turisti con accesso gratuito a informazioni via internet. Trattandosi spesso di servizi gestiti con le Unioni di Comuni, sarebbe stato opportuno permettere il finanziamento anche di progetti di promozione turistica in ambito regionale, nazionale o europeo che hanno risentito molto dei tagli finanziari avvenuti in questi anni ai danni dei comuni e delle amministrazioni periferiche. Il buon uso dei nuovi canali internet spesso da solo non è sufficiente per un'attività di marketing che voglia raggiungere target anche molto differenziati. Per i soggetti pubblici hanno dato risposte inferiori alle aspettative la misura 321a e in particolare la misura 321c. Per la 321a sono stati 6 i soggetti beneficiari e la somma investita è stata di €479.992,80 mentre per la 321c solo 3 soggetti beneficiari con €189.532,92 di finanziamenti. La misura 321a sul sociale, pur essendo molto interessante anche alla luce della presenza nella compagine societaria del GAL delle Società della Salute, è stata penalizzata dalle difficoltà degli enti locali a superare il patto di stabilità e garantire la gestione dei servizi. Inoltre, la fase di animazione aveva fatto emergere alcuni progetti molto consistenti da realizzare in area GAL che poi sono stati abbandonati in corso d'opera per la lievitazione dei costi. Da qui soprattutto deriva il ridimensionamento finanziario della misura. La misura prevedeva anche la possibilità di finanziare progetti di agricoltura sociale ma il beneficiario era comunque il soggetto pubblico e questo ha forse limitato l'utilizzo dei fondi a questo scopo. Questo indirizzo presupponeva una programmazione locale in questo settore tra soggetti deputati, come le Società della Salute o le Asl, e le aziende agricole per l'inserimento di soggetti svantaggiati che è ancora da creare. Per questo potrebbe essere utile e opportuno creare un tavolo sull'agricoltura sociale all'interno delle Società della Salute magari con il coinvolgimento anche del GAL. La nuova programmazione ha apportato delle novità significative che vanno nella direzione giusta prevedendo tra i beneficiari oltre alle stesse aziende agricole, in accordo con enti locali, anche onlus e cooperative sociali che gestiscono servizi in ambito socio-sanitario e turistico. La misura 321c sul teleriscaldamento e le biomasse era l'unica che prevedeva un finanziamento per gli enti locali del 70% e soprattutto il bando è uscito quando la Regione Toscana aveva già provveduto ad erogare molti fondi attraverso altre linee di finanziamento per la realizzazione di impianti. Di fatto

la misura del GAL si limitava a premiare progetti di estensione della rete di teleriscaldamento e al completamento di impianti esistenti. Le biomasse sono senza ombra di dubbio uno dei settori capaci di creare una filiera virtuosa nei vari territori del GAL con caratteristiche diverse da zona a zona: più incentrata sull'utilizzo degli scarti agricoli nel Chianti, maggiormente basata sulle biomasse forestali in tutto il territorio appenninico. Dove esiste già un tessuto di aziende che operano nella lavorazione e vendita di biomasse di derivazione forestale, l'intervento pubblico potrebbe essere determinante per giungere alla creazione di piattaforme zonali indispensabili per razionalizzare la commercializzazione della risorsa.

*Numero di beneficiari 2007 – 2013 divisi per misura per un totale di 154 beneficiari*




In altre realtà, come è stato dimostrato da alcuni progetti della misura 124, è invece indispensabile la creazione di piattaforme informatiche capaci di far incontrare domanda e offerta, aziende di produzione e imprese di trasporto e trasformazione. In alcuni casi vi sono tutti i presupposti per realizzare dei distretti energetici fondati sullo sfruttamento delle energie rinnovabili con interessanti ricadute ambientali e occupazionali. Infine la misura 323b sui beni e servizi culturali ha riscosso un grande interesse da parte degli enti locali, e non solo, con 17 beneficiari finanziati e investimenti per €1.669.926,16.

La programmazione 2007-2013 ha evidenziato le difficoltà causate agli enti locali dal patto di stabilità anche in presenza di un contributo del 100% con il rischio di compromettere il buon fine dei progetti o comunque di ritardare molto il completamento, e di conseguenza il saldo, con ricadute anche sulla performance del PSR per alcune misure. Dopo molte vicissitudini, nel 2015, è arrivato a conclusione anche il Progetto di Cooperazione Interterritoriale sul Castagno che vedeva il GAL Start come capofila – Misura 421. Sono quattro i GAL che hanno partecipato al progetto interessando tutto il crinale appenninico dalla Lunigiana alla Val Tiberina realizzando il progetto "Le Vie del Castagno" che ha sviluppato a livello generale una APP multimediale con le particolarità di ogni territorio, percorsi turistici e prodotti tipici, una cartellonistica regionale con un logo e un sito di riferimento per scaricare la APP. A livello locale invece sono stati diversi i progetti che hanno interessato soggetti pubblici e privati. Nel nostro caso l'attenzione è stata rivolta soprattutto alla lavorazione e commercializzazione del prodotto con centri realizzati a Firenzuola e San Godenzo, alla promozione turistica con il recupero di un importante immobile storico in Val di Bisenzio e alla valorizzazione scientifica e culturale con un intervento al Centro Documentazione sul Castagno di Marradi per l'abbattimento delle barriere architettoniche. Le tre Unioni di Comuni presenti nel territorio appenninico del GAL hanno invece contribuito finanziariamente per la cartellonistica e le applicazioni multimediali. Il nostro progetto ha voluto quindi essere un piccolo tassello che si inserisce in una proposta più generale di valorizzazione del castagno che dovrà interessare la prossima programmazione del PSR 2014-2020 e anche la legislazione nazionale per sottolineare il peso economico di questa coltivazione, sia per i frutti che per il legno, l'importanza paesaggistica e ambientale e, non ultima, l'importanza culturale, tutte strettamente legate alla permanenza dell'uomo in montagna. La Strategia Integrata di Sviluppo Locale 2007-2013 del GAL Start si è dunque conclusa con un totale di risorse liquidate pari ad €9.353.638,31 su un ammontare di €9.682.504,00 di Fondi Europei assegnati. In pratica sono state liquidate il 97% delle risorse assegnate al GAL Start a inizio programmazione. I progetti finanziati sono stati 105 ed hanno coinvolto 154 beneficiari generando investimenti sul territorio per oltre €12.000.000.

Contributi erogati per singola misura e investimenti generati

| Misura | Risorse liquidate | Investimento generato |
|---|---|---|
| 124 | €3.918.875,36 | €4.920.998,38 |
| 133 | €585.069,55 | €1.115.227,88 |
| 312a | €522.073,15 | €1.305.182,89 |
| 313Aa | €1.075.352,68 | €1.075.352,68 |
| 313b | €192.902,87 | €482.257,18 |
| 321a | €479.992,80 | €479.992,80 |
| 321b | €719.912,82 | €719.912,82 |
| 321c | €189.532,92 | €270.761,31 |
| 323b | €1.669.926,16 | €1.669.926,16 |
| Totale | €9.353.638,31 | €12.039.612,08 |

In generale la programmazione del GAL Start ha dimostrato che la collaborazione tra soggetti pubblici e privati che operano nelle aree rurali è indispensabile per il miglioramento della qualità della vita delle popolazioni. Sul fronte produttivo l'innovazione si dimostra indispensabile per mantenere competitive le aziende, migliorare le filiere e valorizzare le produzioni. Per le amministrazioni pubbliche, in un periodo non facile per i bilanci comunali, i fondi derivanti da programmi comunitari sono indispensabili per il mantenimento e il miglioramento dei servizi rivolti ai cittadini e per potenziare le infrastrutture utili alla promozione turistica dei territori. Non esiste sviluppo rurale senza una visione sinergica dei due settori, che possano determinare da un lato le condizioni per la crescita economica e occupazionale e dall'altro fornire le strutture e i servizi che rendano appetibile la scelta di vivere in aree rurali anche per le giovani generazioni.

Anche gli indicatori aggiuntivi che sono stati sviluppati dall'Autorità di Gestione per l'Asse Leader possono tracciare un quadro esplicativo del lavoro fatto. All'innovazione prodotta dai progetti relativi alla Misura 124, si possono aggiungere quelli riscontrati nelle misure 312a e 313b rivolte ai privati nei settori dell'artigianato e del turismo. L'82% dei progetti finanziati alle microimprese artigianali hanno introdotto innovazioni di processo, in campo turistico le microimprese hanno investito in innovazione di processo per il 28% dei casi.

| Tema/i catalizzatore/i | Misura/Sottomisura/Azione attivata/e | Spesa pubblica | Incidenza % |
|---|---|---|---|
| Sostegno e Promozione della Competitività dei Prodotti locali di qualità anche mediante l'utilizzazione di nuove conoscenze e nuove tecnologie | 124 "Cooperazione per lo sviluppo di nuovi prodotti, processi e tecnologie nei settori agricolo e alimentare, e in quello forestale" | € 4.027.212,22 | 42,26 % |
| | 133 "Sostegno alle associazioni di produttori per attività di informazioni e promozione riguardo ai prodotti che rientrano nei sistemi di qualità alimentare" | € 585.069,55 | 6,14% |
| **Totale** | | **€4.612.281,77** | **48,40%** |
| Miglioramento della Qualità della Vita nelle Zone Rurali | 321 a "Servizi essenziali per l'economia e la popolazione rurale - Reti di protezione sociale nelle zone rurali" | € 479.992,80 | 5,04% |
| | 321 b "Servizi essenziali per l'economia e la popolazione rurale - Servizi commerciali in aree rurali" | € 719.912,82 | 7,56% |
| | 321 c "Servizi essenziali per l'economia e la popolazione rurale - Strutture di approvvigionamento energetico con impiego di biomasse agro-forestali" | € 189.532,92 | 1,99% |
| **Totale** | | **€ 1.389.438,54** | **14,58%** |
| Diversificazione dell'Ambiente economico rurale | 312 a "Sostegno alla creazione ed allo sviluppo di microimprese - Sviluppo delle attività artigianali" | € 522.073,15 | 5,48% |
| | 313 b "Incentivazione di attività turistiche - Sviluppo delle attività turistiche" | € 192.902,87 | 2,02% |
| **Totale** | | **€ 714.976,02** | **7,50%** |
| Sostegno alla tutela, valorizzazione del patrimonio rurale del territorio (culturale, naturale e dei piccoli centri abitati) | 313 Aa "Incentivazione di attività turistiche - Sottomisura a) Creazione di infrastrutture su piccola scala e commercializzazione di servizi turistici ed agrituristici - sottoazione A) Creazione di infrastrutture su piccola scala" | € 1.142.280,01 | 11,90% |
| | 323 b "Tutela e riqualificazione del patrimonio rurale - Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale" | € 1.669.926,16 | 17,52% |
| **Totale** | | **€ 2.812.206,17** | **29,51%** |
| **Totale Generale** | | **€ 9.528.902,51** | **100,00%** |

Sempre in ambito turistico, ma dalla parte dei soggetti pubblici, le infrastrutture create con i finanziamenti del GAL hanno servito 3.219 utenti puntualmente censiti (il periodo si riferisce dalla fine dei progetti al rilevamento del valutatore) dagli accessi a info point multimediali, a totem informativi, ai musei ecc. Dal lato delle energie rinnovabili si nota che, con i progetti finanziati dal GAL sulla Misura 321c, i fruitori dell'infrastruttura finanziata sono stati 130 ed hanno avuto una diminuzione di costo energetico del 47% laddove il target di risultato era fissato al 30%. Bene si evidenzia, nel rapporto del valutatore, il lavoro svolto dal GAL nella fase istruttoria e nella fase di gestione dei progetti. A fronte di 226 domande presentate dai singoli beneficiari, ne sono state istruite 160, di cui 154 ammesse e saldate.

## 3. DESCRIZIONE DEL PROCESSO DI ASSOCIAZIONE DELLA COMUNITÁ LOCALE ALL'ELABORAZIONE DELLA STRATEGIA

La presentazione dei risultati della passata programmazione mediante conferenza stampa (il 12 aprile 2016) e la distribuzione del volume "La Programmazione Leader 2007 – 2013", contenente i dati e le schede riassuntive dei progetti che hanno beneficiato degli oltre 9 milioni di Euro liquidati dal GAL Start, hanno rafforzato la fiducia delle comunità locali nell'operato del GAL stesso, come si è potuto evincere anche dall'affluenza agli incontri di animazione. Il processo di associazione all'elaborazione della SSL delle varie comunità locali delle aree Leader coperte dal GAL Start è pertanto frutto della combinazione della fiducia costruita negli anni di attività pregressa e dell'intensa attività di animazione sul territorio, svoltasi da aprile a giugno 2016, preceduta da alcuni incontri preliminari, in modo da rinsaldare i legami territoriali precedentemente creati. Di seguito si riporta un breve schema riassuntivo degli incontri svolti.

L'affluenza agli incontri è stata particolarmente rilevante nel caso degli incontri di presentazione della Misura 16.2 (ex Misura 124): i beneficiari dei progetti innovativi nel settore agricolo finanziati nella precedente programmazione si sono dichiarati estremamente soddisfatti, e la divulgazione dei risultati ha svolto una funzione di richiamo di interesse da parte di altri imprenditori agricoli nonché enti di ricerca. Gli Enti Pubblici si sono altresì rivelati estremamente interessati alla nuova programmazione, così come le associazioni di artigiani e del commercio, particolarmente interessate a interventi sul territorio che possano ampliare l'offerta dei servizi inerenti alle aree commerciali e produttive. Durante gli incontri di animazione sono stati distribuiti dei format predisposti dal GAL nei quali si chiedeva di indicare le idee progettuali relative alle tematiche proposte dal GAL. Si allegano i fogli presenza degli incontri effettuati (*Allegato L*).

INCONTRI PRELIMINARI E DI ANIMAZIONE TERRITORIALE PROGRAMMMAZIONE 2014-2020

| | |
|---|---|
| 25-gen-16 | Comune di Greve in Chianti. Incontro con i sindaci del Chianti fiorentino |
| 26-gen-16 | Comune di Rufina. Incontro con i sindaci della Val di Sieve |
| 28-gen-16 | Comune di Vernio. Incontro con i sindaci della Val di Bisenzio |
| 02-feb-16 | Comune di San Casciano in Val di Pesa. Incontro con i sindaci del Chianti fiorentino |
| 21-apr-16 | Pratovecchio. Cooperazione con GAL Altra Romagna, GEIE, APT Emilia Romagna (treno di Dante, percorsi religiosi, cooperazione castagno) |
| 26-apr-16 | Londa. Incontro con i comuni della Montagna Fiorentina e Unione di Comuni con sindaci e tecnici |
| 27-apr-16 | Barberino di Mugello. Incontro con i comuni del Mugello. Presenti sindaci, assessori e tecnici |
| 28-apr-16 | Sede GAL. Incontro con Unione di Comuni Mugello |
| 29-apr-16 | Comune di San Casciano in Val di Pesa. Incontro con i sindaci del Chianti fiorentino |
| 04-mag-16 | Sede GAL. Incontro con Presidente Tavolo Terzo settore SdS Mugello (sociale e agricoltura sociale) |
| 05-mag-16 | Vernio. Incontro con comuni e Unione di Comuni della Val di Bisenzio. Presenti sindaci e tecnici. |
| 09-mag-16 | Sede GAL. Incontro con Legambiente su programmazione GAL |
| 11-mag-16 | Società della Salute Mugello. Incontro con giunta e direttore SdS Mugello e presidente tavolo III settore. |
| 18-mag-16 | Pratovecchio. Incontro con Parco delle Foreste Casentinesi, GAL Appennino Aretino, GEIE, GAL Altra Romagna, APT Emilia Romagna per cooperazione Leader |
| 19-mag-16 | Borgo San Lorenzo. Incontro con terzo settore (cooperative sociali, onlus e volontariato) |
| 20-mag-16 | Facoltà di Agraria. Incontro con Istituti di ricerca e ex beneficiari della Misura 124 PSR 2007-2013 |
| 25-mag-16 | Sede GAL. Incontro con CNA e artigiani |
| 27-mag-16 | Sede GAL. Incontro con Associazioni agricole |
| 27-mag-16 | Sede GAL. Incontro con Associazioni industriali e commercio |
| 30-mag-16 | Firenze. Incontro con Confesercenti |
| 31-mag-16 | Incontro con il Comune di Reggello |
| 7-giu-16 | Incontro con la Foresta Modello della Montagna Fiorentina |
| 14-giu-16 | Greve in Chianti. Incontro con CNA Chianti |
| 15-giu-16 | Pratovecchio. Incontro con Parco delle Foreste Casentinesi, GAL Appennino Aretino, GEIE, GAL Altra Romagna, APT Emilia Romagna per cooperazione Leader |
| 16-giu-16 | Borgo San Lorenzo. Incontro con associazioni agricole, cooperative e aziende agricole |
| 21-giu-16 | Università di Firenze. Workshop su Programmazione LEADER |
| 22-giu-16 | Marradi. Incontro con Parco delle Foreste Casentinesi, GAL Appennino Aretino, GEIE, GAL Altra Romagna, APT Emilia Romagna per cooperazione Leader |
| 9-lug-16 | Gambassi Terme. Incontro con Comune di Gambassi Terme |

Durante il lockdown del periodo Marzo/Maggio 2020 il GAL Start ha portato avanti una serie di attività di continuo confronto con il proprio partenariato attraverso una serie di iniziative (necessariamente informali e da remoto) per comprendere le dinamiche che si stavano innescando da un punto di vista produttivo ed economico e, soprattutto, delle conseguenze ipotizzabili nel medio periodo.

Nello specifico abbiamo attivato una serie di contatti con i Sindaci del nostro territorio per capire quali fossero le emergenze da un punto di vista sociale (di "comunità" diremmo) ed abbiamo raccolto le loro indicazioni ricavando che la maggiore difficoltà era di assistenza diretta delle persone che restavano isolate e/o senza sostentamenti

per la perdita delle entrate da lavoro. Evidentemente la fase emergenziale non può essere oggetto di interventi del GAL poiché fuori dal raggio di azione di un GAL. Tuttavia le evidenze che questa fase metteva in evidenza possono essere oggetto di una specifica azione di GAL: ovvero rendere più resilienti le comunità, soprattutto quelle più isolate e di montagna. Infatti la creazione di "reti di protezione sociale" è una specifica della missione del GAL. Questa indicazione è stata pressoché unanime da parte di tutti i Sindaci con i quali ci siamo confrontati e può essere declinata in molte forme e con modalità diverse. A solo titolo esemplificativo si indicano le seguenti possibili azioni:

- accorciamento della filiera agricola: dal produttore al consumatore finale;
- conseguente organizzazione logistica della distribuzione diffusa e capillare;
- distribuzione di servizi come la consegna dei farmaci in zone remote;
- servizi di prossimità nelle zone remote da parte delle amministrazioni pubbliche;
- maggior diffusione e utilizzo di strumenti on line.

I confronti, laddove possibile, sono avvenuti anche in presenza dalla fine del lockdown per meglio intercettare i bisogni territori. Allo stato attuale sono ancora in corso e questo positivo "*modus operandi*" messo in atto è nostra intenzione mantenerlo anche nel prossimo futuro.

Contemporaneamente ci siamo messi in contatto con diverse realtà aziendali: abbiamo contattato quelle più rappresentative, secondo noi, delle diverse filiere (zootecnica carne, zootecnica latte, vino, olio, cerealicola, ortive, frutticoltura) cercando di capire se e cosa stesse cambiando. Questo confronto, informale e non strutturato, ha portato a comprendere alcune dinamiche come il fatto che le filiere ed i produttori maggiormente legati al canale Horeca e super-Horeca hanno sofferto maggiormente, mentre quelle più legate alla GDO/DO (solitamente sofferenti di marginalità più basse) hanno sofferto meno. Quanto questo si sia tradotto in flussi economici e trend è attuale oggetto di approfondimento da parte nostra pur fermo restando l'attuale e strutturale carenza di dati puntuali citata in precedenza.

Il confronto è proseguito anche con le Associazioni di Categoria che fanno parte del nostro partenariato per avere una visione maggiormente aggregata ed abbiamo seguito e monitorato anche le iniziative di alcune di esse a livello locale

(Confcommercio con la spesa portata a domicilio e l'asporto dai ristoranti -da quando consentito-, altre iniziative simili che avevano come protagoniste le singole Aziende Agricole coordinate dalle rispettive Associazioni di Categoria).
In ultimo, ma non per ultimo, questa occasione di forzosa impossibilità di riunirsi in presenza ha dato la possibilità di sfruttare al meglio il canale comunicativo "on line". Il GAL Start ha, infatti, aderito subito alla convenzione messa a disposizione dall'ANCI (Associazione Nazionale Comuni d'Italia) che ha, intelligentemente e con lungimiranza, attivato tempestivamente la possibilità di avere la piattaforma GoToMeeting nella versione "pro" ad un prezzo particolarmente vantaggioso. Il prezzo "politico" ha permesso al GAL (non solo al nostro) di poter aver accesso ad un livello di servizio altrimenti non accessibile per il costo troppo elevato. La piattaforma GoToMeeting è una delle leader del settore ed il funzionamento è stato molto soddisfacente. Nello specifico abbiamo potuto provare a fare i CdA da remoto; il che ha consentito una maggiore partecipazione dei membri ed una più congeniale agenda degli stessi CdA, con un effetto molto positivo sulla governance del GAL stesso ed una maggiore efficienza del sistema.
Infine il GAL ha predisposto un questionario rivolto principalmente ai propri beneficiari (potenziale e non), ma anche ai privati cittadini, al fine di individuare le sofferenze ed i bisogni in previsione dell'animazione mirata alla nuova "Misura 19.2 – Progetti di rigenerazione delle comunità". Il questionario è stato somministrato on line tramite la piattaforma google docs raggiungibile da apposito link inserito sul sito istituzionale del GAL. Il questionario ha previsto una serie di domande tese sia a rilevare le sofferenze patite dai vari soggetti interessati (imprese, enti pubblici e cittadini) nel periodo dell'emergenza CoVid-19, sia a rilevare i bisogni necessari per far fronte alle sofferenze patite e ai nuovi scenari che si presenteranno.

## 4. ANALISI DEI FABBISOGNI

Sulla base dell'analisi del contesto riportata nel precedente capitolo 2 (e relativi paragrafi e sottoparagrafi), al cui interno sono state evidenziate le caratteristiche dei diversi territori coperti dal GAL Start, e tenuto conto delle scelte e degli orientamenti della passata programmazione, viene prodotta la seguente analisi SWOT. La presente

analisi è integrata con le osservazioni raccolte sul territorio a seguito dell'evento epidemiologico COVID – 19 con le conseguenti misure di contenimento adottate a livello nazionale, che hanno causato un blocco generalizzato delle attività produttive ed economiche (in particolare il settore turistico e quello commerciale sono stati quelli più colpiti insieme ai servizi alla popolazione svolti prevalentemente dagli enti pubblici), allo stato attuale ancora ben lontane da previsioni di recupero di quanto perso.

| **Punti di Forza** | **Punti di debolezza** |
|---|---|
| • Grande varietà paesaggistica dei territori<br>• Sinergia tra paesaggio e produzione agricola<br>• Equilibrio tra insediamenti manifatturieri e zone agricole<br>• Presenza di numerosissime aziende agricole molte delle quali con certificazioni di sostenibilità ambientale (es. biologico)<br>• Presenza di aziende forestali specializzate<br>• Presenza di strutture agrituristiche<br>• Ampia copertura forestale del territorio con presenza di aree protette (Parco delle Foreste Casentinesi) e certificate (Foresta Modello)<br>• Produzione di energia da fonti rinnovabili con strutture già avviate<br>• Prodotto turistico costituito da più segmenti: turismo culturale, turismo rurale, dal turismo congressuale/espositivo/d'affari, turismo naturalistico e sportivo;<br>• Ricchezza e varietà delle risorse culturali e ambientali<br>• Offerta culturale diffusa sulla maggior parte del territorio<br>• Elasticità delle aziende agricole nella risposta alle emergenze sorte con il Covid – 19 (es. consegna a domicilio dei prodotti agricoli)<br>• Vicinanza alle comunità e radicamento sul territorio delle aziende agricole | • Tessuto agricolo frazionato e poco integrato nella filiera<br>• Tessuto aziendale totalmente privo di unità medio – grandi o grandi<br>• Popolazione over 40 anni per 1/5 dei residenti (in alcuni comuni oltre ¼)<br>• Cultura imprenditoriale del settore turistico non ancora diffusa;<br>• Carenza di servizi in grado di offrire una vera e propria offerta integrata<br>• Breve durata della permanenza turistica<br>• Processo di spopolamento consolidato in alcune aree montane<br>• Scarsi servizi alla popolazione in termini sociali ed infrastrutturali in molte aree<br>• Forti ripercussioni sui servizi alla popolazione e sulle attività turistiche e commerciali a causa dell'emergenza Covid – 19 |

| Opportunità | Minacce |
|---|---|
| • Riconoscibilità esterna del territorio toscano<br>• Aumento costante di presenze turistiche, in particolare sul versante extra – alberghiero e agrituristico<br>• Presenza di una vasta gamma di produzioni agroalimentari tipiche e di ottima qualità e di vini di livello internazionale;<br>• Eterogeneità dell'offerta turistica, che può fornire un diffusa capacità di risposta alle principali motivazioni al viaggio<br>• Possibilità di ampliamento dell'offerta di energie da fonti rinnovabili<br>• Attenzione e disponibilità all'innovazione da parte delle aziende agricole<br>• Individuazione di nuove esigenze da parte dei consumatori grazie al ripensamento delle attività a seguito dell'emergenza Covid – 19<br>• Sviluppo di tecnologie digitali per modernizzare il sistema di distribuzione dei prodotti da parte delle aziende<br>• Potenziali margini di sviluppo per il "turismo lento" (maggiore facilità di rispetto delle misure di distanziamento sociale) | • Frammentazione del tessuto produttivo in microaziende<br>• Aumento prezzi dei terreni con conseguente prevalenza della rendita fondiaria sugli aspetti produttivi<br>• Sviluppo non controllato di ricettività abusiva<br>• Forte pressione sulle risorse storico artistiche e naturali del territorio;<br>• Ulteriore spopolamento di alcune aree causato dalla mancanza di servizi essenziali<br>• Scarsità di collaborazione tra le singole aziende, anche a seguito delle difficoltà economiche dovute all'emergenza Covid – 19<br>• Potenziale riduzione dei servizi essenziali a causa dell'emergenza Covid – 19<br>• Minore propensione ad investire da parte delle aziende a causa delle incertezze economiche legate all'epidemia da Covid-19 |

Dall'analisi SWOT sopra elencata si possono evincere alcuni fabbisogni, trasversali a tutte le aree territoriali di competenza del GAL Start, sebbene in misura diversa in ognuna di esse.

Il verificarsi dell'evento epidemiologico Covid – 19 e la conseguente crisi sociale ed economica attuale ha creato ulteriori fabbisogni a livello trasversale a tutti i territori, quali:

- F1: Sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;
- F2: Sostenere lo sviluppo di servizi - ecosistemici, iniziative di economia circolare e bio - economia;
- F3: Sostenere quei settori fortemente colpiti dalle scelte effettuate per il contenimento della pandemia;

- F4: Mantenere la qualità della vita e i servizi nelle aree rurali favorendo la creazione di servizi per la popolazione, iniziative in ambito sociale, socio - culturale e produttivo adeguate per far fronte alle criticità già presenti e amplificate dall'emergenza epidemiologica;

| Fabbisogni del territorio | Tema catalizzatore | Misure attivate |
|---|---|---|
| • Promozione dell'innovazione nel settore agricolo - forestale attraverso forme di cooperazione e progettualità collettiva<br>• Migliorare la competitività delle filiere agroalimentari e svilupparne l'aggregazione e l'integrazione | Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla Filiera | 16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione<br>4.2 - Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli |
| - Miglioramento della qualità della vita<br>- Potenziare l'accesso e la fruibilità ai servizi pubblici essenziali in ambito sociale<br>- Bisogno di tutela e di qualificazione del patrimonio culturale e paesaggistico<br>- Promozione dello sfruttamento delle biomasse come fonte alternativa di energia e possibile sbocco occupazionale<br>- Sviluppare reti di teleriscaldamento su piccola scala nelle aree rurali, che in moti casi rivelano una rete di approvvigionamento energetica carente o completamente assente<br>- Mantenere la qualità della vita e i servizi nelle aree rurali favorendo la creazione di servizi per la popolazione, iniziative in ambito sociale, socio - culturale e produttivo adeguate per far fronte alle criticità già presenti e amplificate dall'emergenza epidemiologica;<br>- Sostenere lo sviluppo di servizi - ecosistemici, iniziative di economia circolare e bio - economia;<br>- Sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale; | Accesso ai servizi pubblici essenziali | 7.4.1 - Reti di protezione sociale nelle zone rurali<br>7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali<br>7.6.2- Riqualificazione valorizzazione del patrimonio culturale<br>7.2 - Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e il risparmio energetico<br>19.2 Progetti di Comunità |

| | | |
|---|---|---|
| • Diversificazione delle attività svolte dalle aziende agricole in ambito turistico ricettivo<br>• Sviluppo e il potenziamento di una rete di infrastrutture turistiche di adeguato livello qualitativo nel rispetto della sostenibilità ambientale<br>• Bisogno di tutela e di qualificazione del patrimonio culturale e paesaggistico<br>• Sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;<br>• Sostenere quei settori fortemente colpiti dalle scelte effettuate per il contenimento della pandemia | Turismo sostenibile | 7.5 - Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala.<br>6.4.1 - Diversificazione delle aziende agricole<br>7.6.2 - Riqualificazione valorizzazione del patrimonio culturale<br>19.2 Progetti di Comunità |

L'azione 19.2 Progetti di Comunità nasce per sostenere l'economia rurale cercando di limitare gli effetti conseguenti le azioni intraprese per la gestione dell'emergenza Covid-19, fornendo in tal modo una risposta ai nuovi fabbisogni territoriali. L'azione sostiene la realizzazione di progetti complessi, condivisi da parte di gruppi di beneficiari locali, che possono svolgere un ruolo strategico per creare economie di scala e servizi collettivi in tutti i settori economici e socio-culturali del territorio di intervento.

La caratterizzazione del Mugello come distretto zootecnico di eccellenza sia nella produzione del latte che in quello della carne grazie anche alla presenza di strutture di trasformazione che ne hanno esaltato le particolarità anche con marchi commerciali, nonché quello del Chianti e della Val di Sieve nel settore vitivinicolo e oleicolo, fa emergere tra i fabbisogni la **promozione dell'innovazione nel settore agricolo - forestale attraverso forme di cooperazione e progettualità collettiva**. Le aziende di questi territori ricercano infatti costantemente la qualità con investimenti innovativi sulla filiera, come è stato dimostrato con i numerosi progetti di cooperazione ex misura 124. Questo interesse è già stato manifestato anche in fase di animazione territoriale e attraverso la costituzione di Gruppi Operativi e può, quindi, trovare un ulteriore supporto nella nuova programmazione Leader. L'innovazione di processo o di prodotto si inserisce poi nella visione più

ampia di potenziamento delle filiere a livello locale e regionale creando interessanti sinergie tra produzione, trasformazione e ricerca universitaria. La possibilità di accedere in questi settori a contributi comunitari di livello piuttosto elevato è determinante per favorire l'investimento iniziale, la collaborazione con la ricerca e la diffusione dell'innovazione a livello territoriale. Senza l'intervento previsto dai fondi del PSR i tempi per l'attuazione di questi processi sarebbero sicuramente più lunghi e non in grado di rispondere tempestivamente alle esigenze del mercato o addirittura ad anticiparle. Va anche detto che tra gli scopi di questi investimenti ci deve essere anche quello di migliorare l'impronta ecologica della produzione agricola con un'ulteriore qualificazione delle produzioni attraverso la tracciabilità e la territorialità. C'è ormai la consapevolezza che non si deve vendere solo un prodotto, se pur eccellente, ma si deve proporre un territorio con le sue peculiarità. In questa ottica, un altro fabbisogno emerso riguarda proprio la necessità di **migliorare la competitività delle filiere agroalimentari e svilupparne l'aggregazione e l'integrazione**, al fine di rendere effettivamente spendibile su mercato con una adeguata remunerazione i prodotti agroalimentari e forestali che si distinguono per la loro qualità, garantendone tracciabilità di filiera e commercializzazione fluida veicolando adeguatamente il valore del territorio legato indissolubilmente al prodotto. A fianco di questa necessità di sostegno principalmente alle attività di tipo privato, deve essere soddisfatto il fabbisogno di tipo infrastrutturale di dotazione di **adeguate infrastrutture che agevolino lo sviluppo del commercio su piccola scala**, prevedendo la creazione di aree mercatali che "accorcino" la filiera e permettano la diffusione dei prodotti anche a livello di territorio rurale. Le aziende infatti non si inseriscono solo in un quadro paesaggistico di eccellenza ma anche in un tessuto sociale che soprattutto nelle zone marginali mostra elementi di difficoltà da non sottovalutare. Perché un'agricoltura sia sostenibile, è evidente che bisognerebbe rendere sostenibile la vita delle persone che la praticano: "La terra non può prosperare se non prospera anche chi la utilizza e se ne prende cura. La sostenibilità ambientale richiede perciò la presenza di una complessa cultura locale che preservi le conoscenze e le abilità necessarie. Ciò richiede a sua volta una popolazione locale fiorente e stabile fatta di agricoltori e altre persone che utilizzano la terra (...) questo genere di economia avrebbe anche il merito di far crescere le

piccole attività economiche indipendenti e il lavoro in proprio" (W. Berry). In questo senso, la nuova Strategia di Sviluppo Locale vuole essere un punto avanzato di sintesi tra le necessità del tessuto economico agricolo - forestale locale in termini di innovazione e promozione, la tutela del territorio come bene comune, la qualità dei servizi alla popolazione e la valorizzazione delle eccellenze turistiche e culturali come forte elemento di attrazione e creazione di nuovi posti di lavoro per le giovani generazioni.

In generale tutto il territorio rurale del GAL Start sente come necessaria una conferma delle proprie caratteristiche ed una valorizzazione delle proprie potenzialità per un **miglioramento della qualità della vita**. Tenendo conto dell'età media in molti territori rurali, occorre quindi anzitutto **potenziare l'accesso e la fruibilità ai servizi pubblici essenziali in ambito sociale**, sostenendo le reti di protezione sociale attive, e generalmente innalzare la qualità degli stessi. In questo senso, la presenza di **aziende** agricole, se pure frammentate nella loro diffusione sul territorio, può rappresentare un utile canale di accoglienza mediante la **diversificazione delle attività da loro svolte come l'agricoltura sociale**.

I territori interessati dalla programmazione del GAL Start si caratterizzano come distretti agricoli di alta qualità a livello regionale con una forte integrazione tra aspetti produttivi e paesaggio che ha ricadute molto positive anche sull'attrattività turistica di queste aree. Se si eccettua il caso della Val di Bisenzio, che ha un tessuto aziendale molto frammentato e con produzioni limitate (basti pensare alla razza Calvana nel settore zootecnico), gli altri territori GAL, ovvero Chianti, Mugello e Montagna Fiorentina, si configurano come buoni esempi di un corretto rapporto tra ambiente, produzioni agricole di qualità e turismo. Vale per queste zone in particolare quanto hanno scritto Agnoletti e Becattini: "l'immagine vincente dell'Italia è quella di un paese che abbina prodotti tipici alla bellezza del paesaggio coltivato e la diversità dei nostri prodotti alimentari non è legata ad una generica biodiversità naturale, ma all'azione della cultura che ha modellato la natura creando il paesaggio (Agnoletti), una "coralità produttiva" che affonda le sue radici, non nella storia economica dei luoghi, ma, tout court, nella loro storia" (Becattini). La **diversificazione delle attività svolte dalle aziende agricole in ambito turistico ricettivo** rappresenta un fabbisogno legato alla presenza di numerose aziende agrituristiche che

potrebbero svilupparsi maggiormente grazie alla sinergia tra prodotti agricoli, territorio e turismo sostenibile. Tutto il territorio nel complesso ha dimostrato un consistente sviluppo del settore turistico negli ultimi anni anche grazie alle attività e i progetti finanziati con la precedente programmazione Leader, però il territorio, per consolidare la propria attrattività, ha ancora il bisogno di qualificare l'offerta ricettiva e di servizi diffusi in tutta l'area. Da questa ulteriore qualificazione possono nascere nuove opportunità di lavoro nel campo dei servizi e delle attività artigianali anche di tipo artistico. Il settore agrituristico, che rappresenta la forma di accoglienza più diffusa nel territorio, ha dimostrato in questi anni di avere le maggiori potenzialità per dare una risposta ad una domanda turistica sempre più differenziata ma attenta alle tipicità agroalimentari e alle caratteristiche ambientali e culturali dei territori confinanti o interni all'area metropolitana fiorentina. Il potenziamento delle strutture ricettive nelle aree a vocazione forestale mediante un turismo sostenibile permetterebbe inoltre un radicale miglioramento della qualità della vita, permettendo ulteriori sbocchi occupazionali, scongiurando così il rischio di spopolamento di queste aree. A fianco di tale fabbisogno a livello "privato", **lo sviluppo e il potenziamento di una rete di infrastrutture turistiche di adeguato livello qualitativo nel rispetto della sostenibilità ambientale** si configurano come richieste che devono parallelamente trovare risposta negli interventi di tipo pubblico.

La presenza di un patrimonio culturale e storico fortemente radicato e caratterizzante ogni territorio del GAL Start evidenzia anche un **bisogno di tutela e di qualificazione del patrimonio culturale e paesaggistico**, che rappresenta un ulteriore polo di attrazione turistica del territorio, nonché un volano per lo sviluppo socio – culturale di tutti i territori considerati: "La valorizzazione di questi territori a fini turistici non risponde soltanto ad istanze di tipo ambientale (tutela del paesaggio), etico-culturale (tutela dei patrimoni) ed estetico (tutela dei paesaggi), ma si pone soprattutto come strumento di programmazione territoriale che punti all'autosostenibilità dello sviluppo" (Rita Salvatore, Emilio Chiodo - Aree interne: nuove pratiche turistiche e riorganizzazione dell'offerta in funzione della rivitalizzazione).Il Mugello, la Val di Bisenzio e la Valdisieve con una copertura forestale che si avvicina (e in alcuni casi supera) al 70% dovrebbero avere un ruolo di primo piano nel futuro energetico della regione con grosse potenzialità per

diventare un distretto energetico delle rinnovabili capace di creare lavoro e cura del territorio. Si tratta anche di un settore dove l'innovazione tecnologica è costante. Il Mugello può vantare in questo campo un centro di ricerca di livello internazionale, il Consorzio Re-cord, che ha sede nel comune di Scarperia e San Piero partecipato dall'Università e dalla Pianvallico Spa. Il Laboratorio K182 collabora con governi e ministeri e anche con grosse compagnie a livello internazionale. Le bioenergie con le giuste tecnologie e la giusta agricoltura, possono essere una grande risorsa, compatibile con il territorio e le sue caratteristiche. La **promozione dello sfruttamento delle biomasse come fonte alternativa di energia e possibile sbocco occupazionale** rappresenta quindi al contempo una risposta al fabbisogno del territorio di **sviluppare reti di teleriscaldamento su piccola scala nelle aree rurali, che in molti casi rivelano una rete di approvvigionamento energetica carente o completamente assente** e un fabbisogno stesso, legato all'utilizzo della biomassa agro – forestale a fini energetici. Nella programmazione appena conclusa entrambi i fabbisogni sopra esposti erano stati già individuati ed il loro soddisfacimento ha portato a:

1) sviluppare un'economia forestale efficiente e innovativa: migliorare la competitività nel lungo periodo del settore forestale, individuando nella componente economica i presupposti per l'uso sostenibile del patrimonio forestale;

2) tutelare il territorio e l'ambiente: mantenere e migliorare la funzione protettiva delle formazioni forestali e difenderle dalle avversità naturali e antropiche, tutelare la biodiversità, la diversità paesaggistica, l'assorbimento del carbonio, l'integrità e la salute degli ecosistemi forestali;

3) garantire le prestazioni di interesse pubblico e sociale: mantenere e valorizzare la dimensione sociale e culturale delle foreste, trasformando i boschi in uno strumento di sviluppo, coesione sociale e territoriale (rete rurale).

## 5. OBIETTIVI

Sulla base dell'animazione territoriale effettuata e per non disperdere quanto è stato strutturato con la passata programmazione, la SSL del GAL Start intende focalizzarsi sui seguenti temi catalizzatori:

- valorizzazione delle filiere agricole e forestali attraverso interventi innovativi;
- accesso ai servizi pubblici essenziali;
- turismo sostenibile.

Tali temi catalizzatori consentono di valorizzare al meglio le potenzialità proprie del territorio e di consolidare i positivi risultati ottenuti con la precedente strategia di sviluppo coniugando, in un'ottica leader, la penetrazione di processi innovativi all'interno del tessuto agricolo e forestale con la valorizzazione sostenibile delle risorse turistiche ed il mantenimento di un adeguato livello di servizi pubblici per la popolazione rurale. Ciascun tema catalizzatore è riconducibile ad un obiettivo della SSL, a sua volta scomponibile in una serie di obiettivi specifici come di seguito riportato. Il tema catalizzatore "valorizzazione delle filiere agricole e forestali attraverso interventi innovativi" non rientra tra gli ambiti tematici elencati nella scheda della misura 19.2 del PSR 2014/2020, ma è stato individuato dal GAL in seguito al percorso di animazione propedeutico alla stesura della presente strategia, come consentito dalla scheda di misura sopra citata ("Altri temi specifici aggiunti dai GAL se pertinenti e coerenti con le loro Strategie") e si riconduce all'ambito tematico di intervento dell'Accordo di Partenariato 2014 – 2020 "Sviluppo e innovazione delle filiere e dei sistemi produttivi locali (agro-alimentari, artigianali e manifatturieri, produzioni ittiche)".

Temi catalizzatori e risorse assegnate

| Tema/i catalizzatore/i | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Spesa pubblica | Incidenza % |
|---|---|---|---|
| Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla Filiera | 16.2 Sostegno a Progetti pilota e di cooperazione | € 2.398.596,30 | 25,01% |
| | 4.2 Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli | € 776.652,45 | 8,10% |
| **Totale** | | **€ 3.175.248,75** | **33,11%** |
| Accesso ai servizi pubblici essenziali | 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali | € 817.072,01 | 8,52% |
| | 7.4.2 Servizi commerciali in aree rurali | € 969.726,95 | 10,11% |
| | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | € 482.623,24 | 5,04% |
| | 7.2. Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico | € 754.572,60 | 7,87% |
| | 19.2 Progetti di rigenerazione delle Comunità | € 525.000,00 | 5,47% |
| **Totale** | | **€ 3.023.994,80** | **37,01%** |
| Turismo sostenibile | 7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala | € 1.169.837,16 | 12,20% |
| | 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole | € 687.790,63 | 7,17% |
| | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | € 482.623,24 | 5,03% |
| | 19.2 Progetti di rigenerazione delle Comunità | € 525.000,00 | 5,47% |
| **Totale** | | **€ 2.340.251,03** | **29,87%** |
| **Totale Tematismi** | | **€ 9.589.494,57** | **85%** |
| **19.4 Sostegno per le spese di gestione e di animazione** | | **€ 1.692.263,75** | **15%** |
| **Totale Generale** | | **€ 11.281.758,32** | **100%** |

- Tema catalizzatore: *Valorizzazione delle filiere agricole e forestali attraverso interventi innovativi.*

Obiettivo SSL: Sviluppare nuovi processi e prodotti nel settore agricolo e forestale.

Obiettivi specifici:

- favorire l'innovazione di processo e di prodotto;
- sviluppare le attività di trasformazione presenti sul territorio;
- valorizzare le produzioni locali e la filiera corta;
- creazione di valore aggiunto;
- creazione di nuovi sbocchi di mercato.

Lo sviluppo di nuovi processi e prodotti nel settore agricolo e forestale attraverso progetti innovativi può innescare dinamiche positive per la crescita delle aziende, creare valore aggiunto, migliorare la qualità delle produzioni e condurre a nuovi sbocchi di mercato. Accanto all'innovazione di processo e di prodotto viene considerato strategico lo sviluppo delle attività di trasformazione presenti sul territorio come elemento qualificante per la valorizzazione delle produzioni locali e della filiera corta capace di rafforzare il mercato locale e il rapporto tra attività produttive e consumatori. Il tutto con un'attenzione sempre più marcata per la sostenibilità ambientale e il rispetto delle caratteristiche del paesaggio agrario del territorio.

- Tema catalizzatore: *Accesso ai servizi pubblici essenziali.*

Obiettivo SSL: Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali attraverso interventi in campo commerciale, sociale e culturale.

Obiettivi specifici:

- favorire la creazione o il mantenimento di servizi pubblici in campo commerciale, sociale e culturale a supporto del tessuto economico e della collettività;
- favorire lo sviluppo di aree mercatali e di piccole strutture di trasformazione in un'ottica di filiera corta;
- favorire la creazione di nuova occupazione (in particolare giovanile e femminile);
- favorire le sinergie tra soggetti pubblici e privati in campo sociale e culturale;
- mantenere o riqualificare l'offerta culturale del territorio;

- favorire l'utilizzo e la diffusione delle energie rinnovabili (biomasse agro-forestali).
- favorire il mantenimento della qualità e dei servizi nelle aree rurali favorendo la creazione di servizi per la popolazione, iniziative in ambito sociale, socio - culturale e produttivo adeguate per far fronte alle criticità già presenti e amplificate dall'emergenza epidemiologica;
- sostenere lo sviluppo di servizi - ecosistemici, iniziative di economia circolare e bio -economia;
- sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;

Il legame tra produzione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli può essere rafforzato anche dall'azione degli enti locali, i quali hanno la possibilità di investire sulle aree mercatali e commerciali, sulle piccole strutture di trasformazione e sulle manifestazioni promozionali. Tramite tali iniziative si creano le condizioni per un sostegno concreto alla crescita delle aziende agricole e delle piccole e medie imprese impegnate nella trasformazione e commercializzazione dei prodotti coltivati in un determinato territorio. Allo stesso tempo, tra le ricadute positive attese per il tessuto produttivo, si evidenzia la possibilità di incrementare gli scambi commerciali tra le aree rurali e quelle metropolitane confinanti. Questi obiettivi devono però essere sostenuti da un tessuto sociale coeso che ha necessità di un rinnovamento demografico e che può trovare una risposta anche nel mantenimento e potenziamento di servizi pubblici essenziali per le varie fasce di popolazione, compresi quelli culturali. Servizi che migliorano la qualità della vita delle persone e che sono essi stessi fonte di nuova occupazione giovanile e femminile. Tale compito grava essenzialmente sugli enti locali, ma la programmazione 2014-2020 consente di coinvolgere tutto il tessuto sociale aprendo alla possibilità di investimento di soggetti del terzo settore e della cooperazione sociale. Come ha dimostrato anche la programmazione passata la sinergia tra soggetti diversi, soprattutto nelle piccole realtà rurali, porta al raggiungimento di obiettivi importanti per la qualità della vita delle persone.

Un altro elemento in grado di generare nuove opportunità occupazionali e determinare ricadute positive sull'ambiente è rappresentato dalla valorizzazione sostenibile per fini energetici delle biomasse agricole e forestali. I progetti finanziati

dal GAL nella passata programmazione hanno dimostrato che esistono ampi margini di crescita, specialmente intervenendo sulla logistica della filiera e soprattutto creando, ove possibile, nuovi impianti per sfruttare l'energia termica ed elettrica in zone attualmente non servite dalla rete metanifera. Buona parte del territorio del GAL ha una copertura forestale superiore al 50% e le sole biomasse residuali delle normali lavorazioni forestali e di bonifica possono fornire un contributo non indifferente al contenimento delle emissioni di CO2. Altrettanto importante sarà l'utilizzo di biomassa di provenienza agricola, in particolare potature di olivi, viti e alberi da frutto che nella sola provincia di Firenze rappresentano un quantitativo non inferiore a quella forestale. Anche in questo settore i progetti della misura 124 del GAL Start hanno dato indicazioni significative.

L'emergenza epidemiologica da Covid-19 ha parzialmente mutato il contesto territoriale nel quale il GAL Start aveva ideato e costruito la propria Strategia di sviluppo locale facendo emergere nuove esigenze e bisogni, ma anche nuove prospettive. Di fronte a questo nuovo contesto i GAL toscani, per affrontare la fase post emergenziale, si sono coordinati per sviluppare una nuova scheda di misura volta a promuovere ed implementare, attraverso la metodologia leader, i progetti di comunità. In quest'ottica il tematismo dell'*Accesso ai servizi pubblici essenziali* potrà essere ampiamente affrontato anche dai progetti di comunità che si intende promuovere.

- Tema catalizzatore: *Turismo sostenibile*

Obiettivo SSL: Valorizzazione delle potenzialità turistiche e artistiche del territorio

Obiettivi specifici:

- favorire la destagionalizzazione delle presenze turistiche;
- favorire la promozione di un'offerta turistica sempre più integrata e diffusa, di qualità e sostenibile (es. mobilità dolce, accoglienza diffusa e diversificata ecc.);
- favorire il legame tra produzioni tipiche e turismo, qualificando e incrementando l'offerta agrituristica; favorire la creazione di nuova occupazione (in particolare giovanile e femminile);
- sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;

- sostenere quei settori fortemente colpiti dalle scelte effettuate per il contenimento della pandemia

Come è già stato sottolineato, la sostenibilità è l'elemento portante delle prospettive di sviluppo turistico di queste aree che possono rafforzarne il ruolo di polo agricolo e ambientale dell'area metropolitana fiorentina. È anche una prospettiva capace di creare opportunità occupazionali in zone oggi ritenute marginali, ma che per le loro peculiarità sono invece capaci di essere fortemente attrattive per target turistici tutt'altro che trascurabili. In tale ottica è auspicabile il consolidamento del legame tra produzioni tipiche e turismo, qualificando e incrementando l'offerta agrituristica già oggi capillarmente diffusa sul territorio. Inoltre si rendono indispensabili progetti che rafforzino la capacità di attrazione delle zone rurali e montane cercando, per quanto possibile, anche di destagionalizzare le presenze oggi concentrate in alcuni mesi dell'anno. Oltre al miglioramento dell'offerta ricettiva, sono necessari interventi che rafforzino l'offerta culturale e ambientale di questi territori che sono ricchi di presenze storiche e architettoniche di grande rilievo e di paesaggi e contesti di grande valore naturalistico. Nel territorio del GAL Start è presente, ad esempio, l'unica area in Toscana inserita nel "Registro nazionale dei paesaggi rurali di interesse storico, delle pratiche agricole e delle conoscenze tradizionali" del Ministero delle politiche agricole e forestali:" Il paesaggio silvopastorale di Moscheta è un esempio significativo del ruolo storico dei monasteri nella gestione del territorio appenninico a partire dall'anno Mille. L'area si sviluppa attorno all'abbazia fondata intorno al 1037 da san Giovanni Gualberto, alla quale nel 18° secolo è subentrata una gestione organizzata secondo lo schema della fattoria mezzadrile toscana, di cui si conservano ancora alcuni edifici rurali." Ricordiamo anche che nel territorio GAL si trovano le due porte del versante fiorentino del Parco nazionale delle Foreste Casentinesi, Monte Falterona e Campigna, ovvero Londa e San Godenzo che proprio nella scorsa programmazione hanno realizzato importanti investimenti sulle strutture di accoglienza e informazione in accordo con la dirigenza del Parco. Nel territorio del GAL sono presenti numerosi siti di pregio naturalistico e aree protette di interesse locale. Come dimostrano anche recenti studi, ci sono notevoli potenzialità di sviluppo per un turismo "slow" in questi territori che vantano tradizioni storiche e

gastronomiche di grande rilievo e possono usufruire del traino del polo turistico di Firenze, tra i più importanti in Europa.

Anche per quanto riguarda il tematismo del *Turismo sostenibile*, l'emergenza epidemiologica da Covid-19 ha parzialmente mutato il contesto di riferimento facendo emergere nuove esigenze e bisogni, ma anche nuove prospettive. Di fronte a questo nuovo contesto i GAL toscani, per affrontare la fase post emergenziale, si sono coordinati per sviluppare una nuova scheda di misura volta a promuovere ed implementare, attraverso la metodologia leader, progetti di comunità in ambito turistico.

La SSL del GAL Start contribuisce prioritariamente alla focus area **6b** del PSR "*Stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali*", rispondendo al fabbisogno (n.16) "*Miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e incremento della fruibilità dei servizi alla popolazione*". Tuttavia gli obiettivi della SSL, alla luce della sua impostazione, rispondono anche alle seguenti focus area: **1a)** Stimolare l'innovazione, la cooperazione e lo sviluppo della base di conoscenze nelle zone rurali; **1b)** Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro, anche al fine di migliorare la gestione e le prestazioni ambientali; **2a)** Incoraggiare la ristrutturazione delle aziende agricole con problemi strutturali considerevoli, in particolare di quelle che detengono una quota di mercato esigua, delle aziende orientate al mercato in particolari settori e delle aziende che richiedono una diversificazione dell'attività; **3a)** Migliore integrazione dei produttori primari nella filiera agroalimentare attraverso regimi di qualità, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali; **5c)** Favorire l'approvvigionamento e l'utilizzo di fonti di energia rinnovabili, sottoprodotti, materiali di scarto, residui e altre materie grezze non alimentari ai fini della bioeconomia.

## Temi catalizzatori, obiettivi SSL e Misure attivate

| Tema/i catalizzatore/i | OBIETTIVI SSL | OBIETTIVI SPECIFICI SSL | Misura/sottomisura/operazione attivata/e |
|---|---|---|---|
| Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla Filiera | Sviluppare nuovi processi e prodotti nel settore agricolo e forestale | 6. favorire l'innovazione di processo e di prodotto;<br>7. sviluppare le attività di trasformazione presenti sul territorio;<br>8. valorizzare le produzioni locali e la filiera corta;<br>9. creazione di valore aggiunto;<br>10. creazione di nuovi sbocchi di mercato. | 16.2 Sostegno a Progetti pilota e di cooperazione |
| | | | 4.2 Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli |
| Accesso ai servizi pubblici essenziali | Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali attraverso interventi in campo commerciale, sociale e culturale. | – favorire la creazione o il mantenimento di servizi pubblici in campo commerciale, sociale e culturale a supporto del tessuto economico e della collettività;<br>– favorire lo sviluppo di aree mercatali e di piccole strutture di trasformazione in un'ottica di filiera corta;<br>– favorire la creazione di nuova occupazione (in particolare giovanile e femminile);<br>– favorire le sinergie tra soggetti pubblici e privati in campo sociale e culturale;<br>– mantenere o riqualificare l'offerta culturale del territorio;<br>– favorire l'utilizzo e la diffusione delle energie rinnovabili (biomasse agro-forestali). | 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali |
| | | | 7.4.2 Servizi commerciali in aree rurali |
| | | | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale |
| | | | 7.2. Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico |

| Tema/i catalizzatore/i | OBIETTIVI SSL | OBIETTIVI SPECIFICI SSL | Misura/sottomisura/operazione attivata/e |
|---|---|---|---|
| Turismo sostenibile | Valorizzazione delle potenzialità turistiche e artistiche del territorio | • favorire la destagionalizzazione delle presenze turistiche;<br>• favorire la promozione di un'offerta turistica sempre più integrata e diffusa, di qualità e sostenibile<br>• favorire il legame tra produzioni tipiche e turismo, qualificando e incrementando l'offerta agrituristica; favorire la creazione di nuova occupazione (in particolare giovanile e femminile); | 7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala |
| | | | 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole |
| | | | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale |

**Temi catalizzatori, obiettivi SSL e Misura *19.2 Progetti di rigenerazione delle Comunità***

| Tema/i catalizzatore/i | OBIETTIVI SSL | OBIETTIVI SPECIFICI SSL | Misura/sottomisura/operazione attivata/e |
|---|---|---|---|
| Accesso ai servizi pubblici essenziali | Miglioramento della qualità della vita nelle aree rurali attraverso interventi in campo commerciale, sociale e culturale. | – favorire il mantenimento della qualità e dei servizi nelle aree rurali favorendo la creazione di servizi per la popolazione, iniziative in ambito sociale, socio - culturale e produttivo adeguate per far fronte alle criticità già presenti e amplificate dall'emergenza epidemiologica;<br>– sostenere lo sviluppo di servizi - ecosistemici, iniziative di economia circolare e bio - economia;<br>– sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale; | 19.2 Progetti di rigenerazione delle Comunità |
| Turismo sostenibile | Valorizzazione delle potenzialità turistiche e artistiche del territorio | b) sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;<br>c) sostenere quei settori fortemente colpiti dalle scelte effettuate per il contenimento della pandemia | |

Il manifestarsi dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 nei mesi di marzo/aprile del 2020 e le relative misure di gestione e contenimento adottate hanno generato una fortissima contrazione della produzione e dei consumi. Dopo lo shock iniziale, emergerà - probabilmente per lungo tempo – una "nuova normalità" nei modelli di consumo che si caratterizzeranno per: maggiore uso del digitale, prudenza negli acquisti, richiesta di standard igienici più elevati, ripensamento delle priorità, nuova logistica che favorisca l'accorciamento delle filiere e la distribuzione capillare.

Cautela e prudenza caratterizzeranno in modo crescente e pervasivo i consumatori sia nell'immediato post Covid che dopo, soprattutto per quanto riguarderà i viaggi internazionali, i raduni in luoghi chiusi per concerti o manifestazioni culturali, ma anche il classico shopping del fine settimana nei grandi centri commerciali. La difficoltà nel ripristinare i precedenti livelli di domanda sarà fortemente correlata anche alla difficoltà di ripristinare le vecchie abitudini.

Secondo i dati dell'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana (ARS) le aree Leader, da un punto di vista meramente sanitario, sono state generalmente colpite in maniera minore dalla pandemia rispetto alle aree urbane e peri-urbane, probabilmente grazie alla minore densità abitativa. Tuttavia, come descritto in precedenza, anche in questi territori ci sono state ripercussioni in termini economici e sociali derivanti dalle politiche di contenimento adottate dal governo nazionale.

In questo contesto si va ad inserire la *Misura 19.2 – Progetti di rigenerazione delle Comunità* intesa come lo strumento dei GAL in grado di dare una risposta nel medio periodo alle debolezze territoriali emerse in seguito alla pandemia. Gli strumenti in grado di dare una risposta immediata o di breve periodo alle conseguenze del coronavirus sono infatti appannaggio del governo nazionale (CIG, bonus vari, integrazioni al reddito, etc.).

Per quanto riguarda il territorio del GAL Start la pandemia può rappresentare l'occasione per attuare un cambio di prospettiva trasformando, attraverso la *Misura 19.2 – Progetti di rigenerazione delle Comunità,* le debolezze in punti di forza. Ad esempio la pandemia ha dimostrato l'importanza cruciale della medicina territoriale per evitare l'intasamento dei pronto soccorso e dei servizi ospedalieri in genere: su

questo aspetto il GAL può intervenire in difesa dei presidi di sanità territoriale e dei servizi socio-assistenziali rivolti alle fasce più debole della popolazione.
Allo stesso modo la crescente richiesta di standard igienico-sanitari più elevati può trovare una risposta nel consolidamento dell'offerta agrituristica, nel rafforzamento del "turismo lento" e nella valorizzazione/recupero a fini turistici di piccoli borghi isolati: tutte tipologie di turismo in cui vi è una minore concentrazione di turisti, un maggior spazio disponibile pro-capite, nonché la possibilità di trascorrere molto tempo all'aria aperta.
Anche i nuovi sistemi di vendita on line (con consegna a domicilio) di prodotti agro alimentari del territorio nati per fronteggiare le restrizioni imposte dal lockdown possono essere rafforzati attraverso l'azione del GAL. Così come le iniziative di vendita diretta (con consegna a domicilio) portate avanti dai produttori primari, in forma singola od associata, o quelle di acquisto collettivo dei gruppi di acquisto solidale (GAS).
In generale attraverso la *Misura 19.2 – Progetti di rigenerazione delle Comunità* verrà perseguita una maggiore vicinanza al territorio, una maggiore coesione tra i beneficiari ed un rafforzamento dell'approccio bottom-up e di maggior resilienza delle comunità più isolate.
Le nuove scadenze della programmazione, fissate con DGRT n. 784_del_02/08/2021, garantiscono il tempo necessario per l'attuazione di questa innovativa misura.

## Riepilogo delle Misure attivate e degli indicatori coerenti con il Reg. UE 808/2014

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Descrizione | Unità di misura | | Descrizione | Unità di misura | Descrizione | Unità di misura |
| 1) Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla Filiera | T2: Numero totale di operazioni di cooperazione sovvenzionate nel quadro della misura di cooperazione (gruppi, reti/poli, progetti pilota) | n. | 16.2 – Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di settori produttivi oggetto degli interventi finanziati | n. |
| | T21: Percentuale di popolazione rurale interessata da strategie di sviluppo locale | % | | O.4: Numero di aziende agricole/beneficiari che hanno fruito di un sostegno | n. | n. di imprese di imprese agricole/forestali coinvolte | n. |
| | | | | O.17: Numero di azioni di cooperazione finanziate | n. | n. di prototipi/innovazioni realizzate nel settore agricolo/forestale | n. |
| | | | | | | n. di aziende del settore trasformazione/commercializzazione dei prodotti agricoli e forestali partecipanti al progetto | n. |
| | | | | | | n. di Enti di ricerca che partecipano al progetto | n. |
| | T22: percentuale di popolazione rurale che beneficia di migliori servizi, infrastrutture | % | 4.2 - investimenti nella trasformazione, commercializzazione e sviluppo dei prodotti agricoli | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di settori produttivi oggetto degli interventi finanziati | n. |
| | T23: Posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti finanziati | n. | | O.2: Investimenti totali | € | n. di imprese di trasformazione finanziate | n. |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | n. di produttori di base coinvolti | n. |
| 2) Accesso ai servizi pubblici essenziali | T2: Numero totale di operazioni di cooperazione sovvenzionate nel quadro della misura di | n. | 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di servizi sociali innovativi attivati | n. |
| | | | | O.2: Investimenti totali | € | | |

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Descrizione** | **Unità di misura** | | **Descrizione** | **Unità di misura** | **Descrizione** | **Unità di misura** |
| | cooperazione (gruppi, reti/poli, progetti pilota) | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | n. di soggetti svantaggiati che beneficiano dei servizi sociali innovativi attivati | n. |
| | T21: Percentuale di popolazione rurale interessata da strategie di sviluppo locale | % | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | | |
| | | | 7.4.2 Servizi commerciali in aree rurali | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di aree mercatali, centri commerciali naturali oggetto degli interventi finanziati | n. |
| | | | | O.2: Investimenti totali | € | | |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | n. di attività produttive presenti nelle aree mercatali/centri commerciali naturali oggetto degli interventi finanziati | n. |
| | T22: percentuale di popolazione rurale che beneficia di migliori servizi, infrastrutture | % | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | | |
| | | | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |
| | | | | O.2: Investimenti totali | € | n. di fruitori/visitatori degli immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | popolazione residente che fruisce/visita gli immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |
| | T23: Posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti finanziati | n. | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | | |
| | | | 7.2. Sostegno a investimenti finalizzati alla | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di immobili/impianti oggetto degli interventi realizzati | n. |

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Descrizione | Unità di misura | | Descrizione | Unità di misura | Descrizione | Unità di misura |
| | | | creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico | O.2: Investimenti totali | € | | |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | popolazione residente che trae beneficio dagli interventi realizzati | n. |
| | | | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | | |
| 3) Turismo sostenibile | T2: Numero totale di operazioni di cooperazione sovvenzionate nel quadro della misura di cooperazione (gruppi, reti/poli, progetti pilota) | n. | 7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di infrastrutture turistiche e ricreative pubbliche finanziate | n. |
| | | | | O.2: Investimenti totali | € | n. di fruitori delle infrastrutture turistiche e ricreative pubbliche finanziate | n. |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | popolazione residente che fruisce delle infrastrutture turistiche e ricreative pubbliche finanziate | n. |
| | | | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | n. di itinerari turistici collegati agli interventi finanziati | n. |
| | T21: Percentuale di popolazione rurale interessata da strategie di sviluppo locale | % | 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di interventi finanziati | n. |
| | | | | O.2: Investimenti totali | € | n. di interventi finanziati nell'ambito dei servizi agrituristici | n. |
| | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | n. di interventi finanziati nell'ambito delle fattorie didattiche/agricoltura sociale | n. |
| | T22: percentuale di popolazione rurale che beneficia di migliori servizi, infrastrutture | % | 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | O.1: Spesa pubblica totale | € | n. di immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Descrizione | Unità di misura | | | Descrizione | Unità di misura | | Descrizione | Unità di misura |
| | T23: Posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti finanziati | n. | | | O.2: Investimenti totali | € | | n. di fruitori/visitatori degli immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |
| | | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | | popolazione residente che fruisce/visita gli immobili oggetto degli interventi realizzati | n. |
| | | | | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastrutture (TI o altro) | n. | | | |

## Misura 19.2 "Progetti di rigenerazione delle Comunità" ed indicatori coerenti con il Reg. UE 808/2014:

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Descrizione | Unità di misura | | | Descrizione | Unità di misura | | Descrizione | Unità di misura |
| **Accesso ai servizi pubblici essenziali**<br><br>**Turismo sostenibile** | T2: Numero totale di operazioni di cooperazione sovvenzionate nel quadro della misura di cooperazione (gruppi, reti/poli, progetti pilota) | n. | | **Misura 19.2 "Progetti di rigenerazione delle Comunità"** | O.1: Spesa pubblica totale | € | | n. di incontri di animazione svolti dal GAL a livello locale per il sostegno alla creazione di partenariati locali (azione A.1) | n. |
| | | | | | O.2: Investimenti totali | € | | n. di incontri di animazione svolti dal GAL a livello locale per il sostegno dei progetti di comunità selezionati (Azione A.2) | n. |
| | | | | | O.3: Numero di azioni/operazioni sovvenzionate | n. | | n. di imprese (agricole e dei settori artigianato, turismo, commercio) partecipanti ai progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | O.15: Popolazione che beneficia di migliori servizi/infrastru | n. | | n. di soggetti privati diversi dalle imprese del settore agricoltura, artigianato, commercio turismo partecipanti ai progetti di comunità (Azione B) | n. |

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Reg CE 808/14 Indicatori di obiettivo | | | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | Reg CE 808/14 Indicatore di prodotto | | | Indicatori di risultato specifici della SSL | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Descrizione** | **Unità di misura** | | | **Descrizione** | **Unità di misura** | | **Descrizione** | **Unità di misura** |
| **Accesso ai servizi pubblici essenziali** | T21: Percentuale di popolazione rurale interessata da strategie di sviluppo locale | % | | | tture (TI o altro) | | | n. di soggetti del terzo settore partecipanti ai progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | O.20: Numero di progetti Leader beneficiari di un sostegno | n. | | n. di istituti scolastici partecipanti ai progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | T22: percentuale di popolazione rurale che beneficia di migliori servizi, infrastrutture | % | | | O.13: Numero di beneficiari che hanno ricevuto una consulenza | n. | | n. di enti pubblici partecipanti ai progetti di comunità (Azione B) | n. |
| **Turismo sostenibile** | T23: Posti di lavoro creati nell'ambito dei progetti finanziati | n. | | | | | | n. di nuove imprese costituite nell'ambito dei progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di prodotti tipici coinvolgi nei progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di servizi o beni culturali coinvolti o attivati nei progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di servizi o offerte turistiche coinvolti o attivati nei progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di nuovi servizi sociali attivati nell'ambito dei progetti di comunità (azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di beni pubblici o privati non utilizzati coinvolti nei progetti di comunità (azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di servizi digitali attivati nell'ambito dei progetti di comunità (Azione B) | n. |
| | | | | | | | | n. di aree protette o soggetti attivi nella protezione dell'ambiente o nella promozione delle politiche ambientali coinvolti nei progetti di comunità (azione B) | n. |

# 6. STRATEGIE

## 6.1 Misure/sottomisure/operazioni attivate

L'animazione svolta fino a questo momento attraverso incontri con soggetti pubblici, associazioni di categoria, terzo settore, enti di ricerca ha messo in evidenza quelle che sono le aspettative dei possibili beneficiari della Strategia di sviluppo del GAL Start. Per gli enti locali i fondi provenienti dal PSR possono essere l'unico modo per concretizzare interventi utili allo sviluppo di servizi per i cittadini e le imprese e di sostegno allo sviluppo turistico dei territori. Per le imprese l'esperienza della passata programmazione ha messo in evidenza l'importanza dell'attuazione di processi innovativi riguardanti la produzione e la commercializzazione in campo agricolo e forestale come elemento essenziale per la crescita qualitativa e quantitativa delle aziende. La nuova programmazione oltre a sostenere questa tendenza innovativa dovrebbe favorire la creazione di reti territoriali per la diffusione dell'innovazione e per rafforzare le filiere produttive e consolidare la loro presenza sul mercato locale e regionale. Questa impostazione si collega non solo a quanto già emerso nelle manifestazioni d'interesse per i Gruppi Operativi della misura 16.1 ma anche ai progetti integrati di filiera ammessi recentemente a finanziamento anche per quanto riguarda il territorio di competenza del GAL Start. La misura 16.2 che favorisce l'accordo di cooperazione tra aziende della filiera e soggetti della ricerca è indispensabile per l'attuazione di progetti innovativi con la realizzazione di nuovi prodotti o processi. Ai processi innovativi sono interessati tutti i settori più qualificati della nostra agricoltura (olivicolo, viticolo, cerealicolo, zootecnico) e il settore forestale per una valorizzazione della filiera legno - energia. Per il settore forestale e agricolo è diventato necessario il potenziamento della filiera energetica basata sulle biomasse e a questo proposito può risultare utile anche la misura 7.2 (rivolta a soggetti pubblici ma di interesse generale nel caso di realizzazione di aree di stoccaggio) che permette di ampliare l'utilizzo sostenibile delle biomasse forestali e agricole. Per quanto concerne le filiere è fondamentale consolidare il settore della trasformazione dei prodotti agricoli e forestali attraverso piccole e medie imprese locali che permettano di migliorare la redditività delle aziende agricole e forestali

potenziando il mercato locale e regionale. La misura "*4.2 – investimenti nella trasformazione, commercializzazione e sviluppo dei prodotti agricoli" è importante per soddisfare le esigenze del settore agricolo e agroalimentare che ha bisogno di migliorare la propria competitività sul mercato, di valorizzare le produzioni agroalimentari favorendo il miglioramento qualitativo delle stesse, la trasformazione, lo sviluppo di nuovi prodotti, oppure agendo sulle forme di commercializzazione e, al tempo stesso, di attuare processi produttivi sostenibili"* (PSR). Compito della SSL è anche quello di sostenere i servizi in ambito locale come auspicato dal paragrafo 5.2.6.2.2 del PSR relativo alla combinazione e giustificazione delle misure di sviluppo rurale:" *Dati gli esiti dell'analisi del presente programma condotta sull'intero territorio regionale, si ritiene comunque di invitare i GAL a valutare con particolare attenzione gli eventuali bisogni del proprio territorio di riferimento per quanto riguarda i servizi di base alla popolazione rurale e gli aspetti ambientali, in riferimento sia alla protezione del territorio che alla sua fruizione turistica e culturale".* Servizi pubblici essenziali in aree rurali non sono solo quelli del settore sociale e sanitario, ma anche quelli culturali e commerciali che permettono di migliorare la qualità della vita nei comuni montani e rurali:

- La misura 7.4.1 servirà a finanziare progetti rivolti al miglioramento e creazione di infrastrutture rivolte a famiglie, giovani, anziani, minori e persone a bassa contrattualità. Progetti inseriti nell'ambito di una programmazione territoriale.
- La 7.4.2 potrà essere utilizzata per interventi su aree mercatali, centri commerciali naturali e manifestazioni promozionali e permetterà di valorizzare la filiera corta e mantenere un tessuto indispensabile alla vitalità dei centri rurali.
- La 7.6.2 con la possibilità di riqualificare e recuperare immobili di particolare valore o finalizzati alla fruizione culturale permette di mantenere anche nelle zone svantaggiate luoghi decisivi per la diffusione della cultura e per la formazione dei più giovani.
- La misura 7.2 che riguarda le biomasse permette di finanziare impianti e reti di teleriscaldamento con grandi vantaggi per le popolazioni non servite dalla rete metanifera, fornendo comunque un servizio essenziale come quello energetico collegato alla filiera forestale locale.

Il turismo in tutto il territorio GAL ha dimostrato di avere forti potenzialità di crescita soprattutto con un'offerta attenta alla sostenibilità. Il Turismo sostenibile è in espansione ed è favorito dalle caratteristiche naturali e paesaggistiche delle zone GAL unite ad una vasta gamma di produzioni qualificate e ad un'interessante offerta gastronomica.

La misura 7.5 permette di potenziare le strutture di informazioni e di accoglienza turistica, creare percorsi cicloturistici e piste ciclabili, intervenire su strutture per la promozione delle produzioni locali, parchi gioco, applicazione multimediali e strutture ludico/sportive. La misura 6.4.1 permette invece di intervenire sulle aziende agrituristiche, che sono la forma più diffusa di accoglienza turistica delle zone GAL, per cercare di diversificare e migliorare l'offerta oggi presente. Il turismo sostenibile significa anche riscoperta delle bellezze architettoniche e storiche delle aree rurali e la misura 7.6.2 permette ad enti e fondazioni di migliorare la fruibilità di immobili storici o l'accesso ad una rete museale diffusa sui territori con proposte diversificate e non sempre adeguatamente conosciute ma che potrebbero essere oggetto di un interessante flusso turistico. "*Le aree montane e di collina della Toscana, nel corso degli anni, hanno perso quote consistenti di popolazione residente (in particolare la montagna), anche per le difficoltà incontrate dal settore agricolo, ma negli anni recenti hanno mostrato una maggiore vitalità sia per lo sviluppo del turismo, che per una maggiore integrazione col settore alimentare, tanto che lo sviluppo del settore agro-alimentare è stato uno tra i fenomeni più interessanti degli ultimi anni, riuscendo anche a superare con una certa disinvoltura le difficoltà poste da questo lungo periodo di recessione. Ciò ad indicare che esistono possibilità di sviluppo economico di tali aree, in particolare se si riescono a rafforzare le relazioni con altri settori dell'economia; ciò potrebbe rendere tali territori più attrattivi, specialmente se vengono adeguatamente affrontate anche le questioni legate alla domanda di servizi, fondamentali per mantenere la residenza in questi territori*" (Quadro Strategico Regionale 2014-20).

La nuova scheda di misura *19.2 Progetti di Comunità* sviluppata dai GAL toscani in collaborazione con l'Autorità di Gestione e con la Rete Rurale Nazionale nasce per affrontare la fase post-emergenziale dell'emergenza epidemiologica da Covid-19. E' necessario ripensare, attraverso un approccio innovativo, al ruolo della metodologia leader all'interno delle politiche di sviluppo rurale.

I progetti di comunità, favorendo l'incontro di diversi soggetti operanti su un medesimo territorio ma uniti da un comune obiettivo, possono offrire un'opportunità per rispondere ai nuovi bisogni emersi sul territorio in seguito all'emergenza epidemiologica.

La validità dei progetti di comunità e della metodologia ad essi collegata potrà essere testata durante la fase finale della presente programmazione (2014-2020). Nel caso in cui la misura 19.2 con la sua coraggiosa impostazione dovesse dimostrarsi uno strumento efficace, si potrebbe pensare di incentrare anche su di essa la futura programmazione.

## 6.2 Misura 19.4

Il Business Plan ha subito modifiche a seguito della ventilazione delle nuove risorse sulla programmazione. Si rimanda, quindi, alla Relazione Tecnico Finanziaria allegata.

## 6.3 Carattere integrato della Strategia

I cambiamenti istituzionali avvenuti nel corso degli ultimi anni hanno modificato molto il quadro di riferimento del GAL Start che nella programmazione 2007-13 doveva confrontare la propria strategia di sviluppo con gli atti di programmazione sia delle Province che delle Comunità Montane. La Città Metropolitana e le Unioni dei Comuni che sono subentrate agli enti esistenti in precedenza non hanno più, ad esempio, competenze per quanto riguarda l'agricoltura che sono tornate interamente sotto la regia regionale. Inoltre non sono tenute a redigere formalmente atti di programmazione economica territoriale. Solo la Città Metropolitana ha in corso un processo partecipativo per la redazione del Piano strategico che *"è lo strumento con cui la Città Metropolitana di Firenze intende attivare una riflessione, condivisa con i 42 Comuni che costituiscono la Città Metropolitana ed i loro principali attori locali, sul futuro del suo territorio, per raccogliere e far convergere bisogni e volontà dei diversi*

*attori intorno a una visione comune e a progetti prioritari"*. Di fatto Il GAL, insieme alla Societa della Salute, è attualmente l'unico soggetto sovracomunale che in questi territori si muove sulla base di una strategia di sviluppo condivisa con soggetti pubblici e privati. Il Piano integrato di salute della Sds viene assunto, come nella programmazione precedente, come punto di riferimento obbligato (dove la Sds è presente) per il finanziamento di progetti nel campo socio-assistenziale che saranno presentati nell'ambito di attivazione della misura sul sociale prevista dalla SSL (7.4.1). In particolare andrebbe favorita la collaborazione tra aziende agricole ed enti territoriali che presuppone una programmazione locale nel settore sociale tra soggetti deputati, come le Società della Salute o le Asl, e le aziende agricole per l'inserimento di soggetti svantaggiati o per la fornitura di prestazioni e attività sociali o di servizio per le comunità locali che è ancora tutta da sviluppare. Per questo potrebbe essere utile e opportuno creare un tavolo sull'agricoltura sociale all'interno delle Società della salute, dove questa esiste ancora, magari con il coinvolgimento anche del GAL. La nuova programmazione ha apportato delle novità significative che vanno nella direzione giusta prevedendo tra i beneficiari oltre alle stesse aziende agricole, in accordo con enti locali, anche onlus e cooperative sociali che gestiscono servizi in ambito socio-sanitario e turistico. A questo si aggiunga la nuova legge sull'agricoltura sociale approvata definitivamente ad inizio agosto 2015 e della quale si dovrà tenere conto nella predisposizione di una progettazione territoriale. La nuova legge promuove *"l'agricoltura sociale, quale aspetto della multifunzionalità delle imprese agricole finalizzato allo sviluppo di interventi e di servizi sociali, socio-sanitari, educativi e di inserimento socio-lavorativo, allo scopo di facilitare l'accesso adeguato e uniforme alle prestazioni essenziali da garantire alle persone, alle famiglie e alle comunità locali in tutto il territorio nazionale e in particolare nelle zone rurali"* (art.1). All'art 2 la legge cita espressamente l'accoglienza e il soggiorno di bambini in età prescolare (agri-nido o agri-asilo), pet - therapy e progetti finalizzati all'educazione ambientale e alimentare. A proposito della necessità di creare tavoli tematici la nuova legge nazionale al comma 6 art.6 indica chiaramente che *"nella predisposizione dei piani di sviluppo rurale le regioni possono promuovere la realizzazione di programmi finalizzati allo sviluppo multifunzionale delle imprese agricole e basati su pratiche di progettazione integrata territoriale e di sviluppo dell'agricoltura sociale, a tale fine le*

*regioni promuovono tavoli regionali e distrettuali di partenariato tra soggetti interessati alla realizzazione di programmi di agricoltura sociale"*. Un uso razionale di risorse nazionali, regionali e comunitarie in questo delicato settore, che potrebbe anche rivolgersi all'accoglienza e inserimento di profughi e migranti nei territori rurali, può essere un obiettivo programmatico per i prossimi anni.

La scelta delle misure attivabili attraverso la SSL è basata essenzialmente sull'attività di animazione svolta sul territorio nel confronto con i vari soggetti protagonisti dello sviluppo economico e dall'analisi dei dati economici che sono parte integrante di questo documento. All'interno delle possibili opzioni il GAL Start ha deciso di seguire le indicazioni regionali non attivando le misure per il settore extra - agricolo delle microimprese e cercando di evitare una sovrapposizione in alcuni comparti, pur particolarmente importanti per il nostro territorio, come quello forestale dove erano già usciti o comunque programmati bandi regionali (ad es. misura 8.6 e 8.5).La Misura 7, con tutte le sottomisure attivate, risponde in pieno ai fabbisogni e alla progettualità evidenziati dai soggetti pubblici ed è l'unica misura che permette di contribuire in modo sostanziale alla qualità della vita nelle aree rurali permettendo investimenti in ambito sociale, culturale e turistico.

La scelta della Regione Toscana di dedicare ingenti risorse del PSR al finanziamento dei Pif coinvolge direttamente e indirettamente la programmazione del GAL in quanto soggetto deputato allo svolgimento di attività di animazione sul territorio (anche per i Pit) e per l'attivazione del tematismo "valorizzazione delle filiere agricole e forestali con interventi innovativi" con le misure 16.2 e 4.2. In particolare la misura sulla cooperazione ha già dimostrato anche nella precedente programmazione di avere la possibilità di promuovere l'innovazione nei settori agricolo e forestale con interessanti ricadute sul tessuto produttivo locale. La stessa rete rurale nazionale in alcuni documenti ha sottolineato che *"nella prospettiva 2014-2020, la Misura 16 (Art.35 del Reg UE1305/2013) può essere un buon mezzo per stimolare la cooperazione tra beneficiari (...). Per far funzionare la Misura di Cooperazione è necessario che ci sia però un soggetto intermedio in grado di far scoccare la scintilla della collaborazione. Secondo me questo ruolo può essere assolto dal GAL per la sua vicinanza agli operatori locali e per la sua naturale attitudine a lavorare sulle relazioni*" (Tenna).

L'attivazione delle misure indicate da parte del GAL permette di intervenire con

investimenti più contenuti per finanziare progetti importanti per le aziende e le filiere locali che difficilmente potrebbero trovare spazio nell'ambito dei PIF che per loro natura possono avere un rilievo che va al di là dell'ambito territoriale di riferimento del Leader. L'obiettivo dell'innovazione nel caso del GAL è proprio lo sviluppo endogeno delle zone rurali. Come già avvenuto in passato la buona riuscita dei progetti di cooperazione finanziati dal GAL può essere la premessa per la costruzione di Pif che sono capaci di generare investimenti consistenti per i territori in cui vengono attuati. La demarcazione con le misure regionali è determinata soprattutto dai massimali di contribuzione e dalla territorialità degli investimenti.
L'altra misura scelta dal GAL tra quelle regionali è la 6.4.1 sull'agriturismo che trova una sua giustificazione nella preponderanza di questa forma di accoglienza turistica nel territorio di nostra competenza (nella precedente programmazione questa misura era preclusa ai GAL) e lo stretto legame con le produzioni agricole di qualità. Inoltre la misura contribuisce all'obiettivo strategico dello sviluppo di un turismo sostenibile sul territorio capace di creare nuova occupazione e favorire la diversificazione dell'impresa agricola. Lo scopo è quello di valorizzare le potenzialità endogene dei territori rispetto al forte richiamo turistico dell'area fiorentina e senese favorendo una permanenza più lunga dei turisti attraverso un miglioramento dell'accoglienza e la fornitura di nuovi servizi. La misura si collega alla 7.5 e alla 7.6.2 nell'ambito del tematismo sul turismo sostenibile.
In realtà tutte le misure attivate, in particolare quelle sull'accesso ai servizi pubblici essenziali e sul turismo sostenibile, sono strettamente connesse tra loro andando ad incidere sull'offerta dei servizi dei territori rurali che hanno come primi beneficiari i residenti ma hanno una ricaduta diretta anche sul miglioramento dell'accoglienza turistica.
La programmazione del GAL si integra inoltre con la proposta progettuale per la Strategia delle Aree Interne dell'area Valdisieve/Valdarno, Mugello e val di Bisenzio, a cui ha dato la propria adesione. Come specificato nella proposta progettuale con capofila l'Unione dei comuni Valdarno e Valdisieve, "le azioni proposte nel progetto di territorio si sviluppano nelle aree dell'educazione/formazione, del sociale/sanitario e della mobilità. Il cardine del suo sviluppo è quello di sostenere le famiglie nel "vivere in montagna", sostenere le comunità locali come nuclei primari di appartenenza e

condivisione di un "vivere bene", garantendo loro servizi che agevolino la permanenza in questi luoghi e ne prevengano lo spopolamento, sia che essi attengano ai servizi educativi, scolastici e alla loro qualità, flessibilità e prossimità; ai servizi sociali e sanitari e alla loro qualità, quantità, integrazione e prossimità; ai trasporti funzionali ai servizi educativi, scolastici, sociali/sanitari, al loro accesso e alla loro prossimità. Le azioni individuate quali linee progettuali hanno la finalità di creare le condizioni per poter iniziare ad attivare dei piccoli, ma significativi movimenti nelle zone fragili e periferiche, come sono le aree di montagna, affinché siano in grado di poter generare condizioni di sviluppo. Con il presente progetto si intende potenziare i servizi esistenti (in larga parte) riorganizzando o creandone di nuovi in un'ottica omogenea ed integrata di sostenibilità e sviluppo partecipato."

Come specificato nel testo progettuale, i promotori ritengono che gli obiettivi del progetto siano coerenti e integrati con le azioni previste dalla programmazione Leader/FEASR. D'altra parte nel documento di indirizzo per l'attuazione della SNAI approvato con la delibera n.32 del gennaio 2014 si sottolinea che le " aree interne sono aree di disagio e di fragilità sociale e territoriale, dove è essenziale in primo luogo ricreare le condizioni di residenzialità (...) come precondizione per lo sviluppo,(...) promuovendo la progettualità finalizzata primariamente al riequilibrio dei servizi di base e , secondariamente, allo sviluppo delle potenzialità socio economiche del proprio territorio", obiettivi che coincidono la strategia del GAL e con le misure attivate per rispondere ai fabbisogni individuati nella fase di analisi e di animazione.

### 6.4 Innovazione e valore aggiunto

Lo scopo principale di un innovativo processo di sviluppo locale è innanzitutto quello di valorizzare le risorse endogene del territorio per cercare di raggiungere concreti risultati di crescita economica e occupazionale. Le misure che si propone di attivare in questa SSL dovranno favorire una stretta correlazione tra gli interventi di carattere pubblico e le iniziative private per offrire risposte alle necessità del tessuto economico e sociale dei territori. Per questi motivi la strategia non può che essere multisettoriale con l'obiettivo di cercare una forte interazione tra progetti e operatori appartenenti anche a settori diversi dell'economia locale in una logica sviluppo

unitario del territorio. Una parte dei percorsi di nuova vitalità economica delle aree rurali prendono avvio dalla valorizzazione delle risorse ambientali, della biodiversità, delle tradizioni locali e culturali e con la promozione di stili di vita attenti alla sostenibilità. Devono anche essere rafforzate le relazioni nel territorio e fra i territori con la capacità di attrarre flussi di risorse per accrescere le opportunità interne e assicurare lo sviluppo di nuove iniziative. La strategia che scaturisce dall'animazione del GAL si muove in questa direzione perché ha la capacità di sintetizzare le diverse aspirazioni ed esigenze presenti nel territorio. Il metodo Leader con il coinvolgimento dal basso di tutti i soggetti attivi nello sviluppo locale permette altresì di effettuare un'analisi dei bisogni, verificare la disponibilità di risorse presenti sul territorio, far circolare idee innovative e promuovere la crescita o il consolidamento delle attività economiche con ricadute benefiche per tutta la collettività. Questo nuovo modo di affrontare i temi dello sviluppo è il vero valore aggiunto che il Leader ha saputo dare rispetto alla programmazione tradizionale, che in passato veniva portata avanti anche dagli enti locali, con in più una concreta possibilità di veder realizzati i progetti proposti da tutti gli attori coinvolti nel processo di elaborazione della strategia territoriale. Inoltre i progetti finanziati dal GAL dovrebbero assumere carattere di iniziative innovative replicabili per la valorizzazione economica delle risorse endogene e del patrimonio dei comuni compresi nella zona di propria competenza. La scelta di indirizzare una parte consistente delle risorse a disposizione del GAL sulla "Valorizzazione delle filiere agricole e forestali con interventi innovativi" persegue l'obiettivo di far diventare l'innovazione un carattere distintivo dei vari settori produttivi con un rapporto costante tra ricerca e attività di produzione e trasformazione che deve trovare anche nella creazione e nel consolidamento di centri di eccellenza un momento fondamentale delle strategie di sviluppo che possano portare non solo all'individuazione di nuovo prodotti o processi produttivi, ma anche alla creazione di valore aggiunto sulle produzioni tipiche che da sempre rappresentano la ricchezza di questi territori in campo agricolo a cui si aggiungono le interessanti prospettive economiche e occupazionali di tutti i settori legati allo sfruttamento delle energie rinnovabili e del turismo sostenibile.

## 6.5 Animazione

Nel definire il ruolo, le funzioni e quindi i compiti che i GAL sono chiamati a svolgere è importante fare una prima riflessione sugli effetti attesi di Leader a livello territoriale. È possibile individuare diverse funzioni che i GAL sono chiamati a svolgere nel proprio territorio e, forse per questa ragione, sembra che la "figura" del GAL stesso possa assumere diverse caratterizzazioni, che dipendono da diversi fattori, quali le caratteristiche del contesto in cui si trova ad operare il GAL ma anche dagli strumenti e dal ruolo stesso che gli viene assegnato dal quadro normativo di riferimento (disposizioni comunitarie, PSR e relative linee attuative). Un GAL può assumere funzioni diverse rispetto al territorio, e osservando le diverse fasi di programmazione di Leader è possibile ipotizzare una specie di evoluzione di funzione dei GAL: da animatore territoriale, "agitatore della domanda sociale" a una figura quasi da "manager dello sviluppo" con forti competenze necessarie alla soluzione di problemi, all'assistenza tecnica alle azioni di sviluppo. Un'evoluzione nel tempo destinata ad accompagnare la contemporanea evoluzione del contesto socio economico in cui essa va ad operare. Una prima riflessione porta quindi ad associare il ruolo non alla semplice organizzazione ma, più precisamente, all'organizzazione nel suo contesto, nel suo territorio di riferimento e ad evidenziare che il ruolo può anche modificarsi, nel tempo, in funzione dello "stadio" di sviluppo economico della realtà in cui si è inseriti. Il GAL Start, attivando all'interno della sua Strategia la Sottomisura 16.2 "Sostegno a Progetti Pilota e di Cooperazione", supporta la definizione di partenariati locali per realizzare di progetti di cooperazione al fine di sviluppare nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie in continuità con quanto fatto nella Programmazione 2007-2013. Già nel 2015 il GAL si è autonomamente attivato facendo attività di animazione per la Manifestazione di Interesse per la costituzione di Gruppi Operativi (manifestazione di interesse emanata dalla Regione Toscana come attività propedeutica all'uscita del bando Misura 16.1, pubblicato a maggio 2016). Il GAL, durante l'animazione per la Programmazione 2014-2020, si è proposto come animatore del Tavolo dell'Agricoltura Sociale all'interno della Società della Salute del Mugello. Come detto in precedenza, il GAL ha scelto di attivare per i soggetti privati le Sottomisure 6.4.1 e 4.2, ciò non toglie che resti ferma l'intenzione di svolgere un

ruolo di animazione a vantaggio delle microimprese dei settori del commercio, artigianato e turismo per indirizzarle all'intercettazione dei fondi FESR che nella programmazione regionale 2014 – 20120 saranno indirizzati sull'intero territorio regionale, comprese dunque le zone rurali. La funzione di animazione del GAL per l'intercettazione dei fondi vorrà essere un'attività di "sportello territoriale". Questa azione di animazione è volta a favorire indirettamente l'integrazione interfondo tipico del CLLD, anche se il GAL non gestisce direttamente fondi diversi dal FEASR. Infine, ad integrazione del ruolo ormai multifunzionale assunto nel territorio di competenza, il GAL Start prevede di svolgere anche attività di animazione inerente ai Progetti Integrati Territoriali e di Filiera. Affinché ciò sia davvero possibile si auspica la predisposizione, da parte della Regione Toscana, di azioni riguardanti la formazione del personale del GAL, compito che in passato veniva svolto con buoni risultati dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo e Innovazione in Agricoltura (ARSIA).

Le modalità di attuazione del piano di animazione della Strategia di Sviluppo Locale del GAL Start nel corso del periodo di programmazione 2014-2020 saranno ispirate all'obiettivo di garantire la trasferibilità nello spazio e nel tempo delle informazioni relative alle azioni sul territorio, sia in fase avvio, che di attuazione fino alla sua conclusione. Il cuore dell'attività di animazione proposto dal GAL consiste in un approccio integrato per collegare persone, imprese, enti pubblici e privati garantendo loro un primo orientamento ai fondi disponibili (Leader, PSR, FESR, FSE). In questo senso verrà continuato e implementato il servizio di newsletter rivolto al territorio che il GAL effettua dalla passata programmazione.

Il programma delle attività di animazione, diversamente da quanto previsto per il monitoraggio (vedi Par. 11), è difficilmente calendarizzabile e sarà necessariamente concentrato nel periodo di emanazione dei bandi. Nello specifico si prevede di utilizzare i seguenti strumenti di animazione per diffondere le opportunità offerte dalla SSL:

- in occasione della pubblicazione dei bandi sul Bollettino Ufficiale della Regione Toscana e dell'affissione presso gli albi pretori dei Comuni del territorio, verranno effettuati una serie di incontri seminariali diffusi e mirati sul territorio per presentare i contenuti degli stessi;

- il sito internet istituzionale del GAL, che è stato riprogettato e reso più fruibile con contenuti dinamici, da cui sarà possibile reperire informazioni sulle attività del GAL e sulle opportunità di finanziamento;
- l'uscita dei bandi sarà accompagnata da appositi comunicati diffusi a mezzo stampa cartacea e digitale, nonché attraverso passaggi televisivi e radiofonici;
- la pagina social su Facebook dove informare gli utenti in tempo reale sulle attività promosse dal GAL;
- saranno elaborate delle guidelines per la compilazione delle domande di aiuto attraverso il Sistema Artea che verranno presentate in incontri pubblici e resi disponibili on-line attraverso il sito internet;
- parallelamente all'attività di monitoraggio, durante l'esecuzione dei progetti, verranno effettuati dei workshop con i beneficiari di ogni bando di misura in cui verrà fatto il punto sull'esecuzione dei singoli interventi;
- come per la Programmazione 2007-2013 verrà prodotta una pubblicazione con i risultati dei progetti finanziati da diffondere fisicamente e da promuove a mezzo stampa e televisione.

Come già detto in precedenza, per quanto riguarda l'animazione extra-Leader, il GAL è chiamato dalla Scheda di Misura 19 del PSR a svolgere un ruolo di animazione a vantaggio delle microimprese del settore del commercio, artigianato e turismo secondo le modalità che saranno specificate dalla Regione Toscana.

### 6.6 Cooperazione

Nella SSL approvata dall'Autorità di Gestione il GAL intendeva continuare il lavoro di valorizzazione turistica e produttiva della parte montana di confine in linea con il tematismo del Turismo Sostenibile con un'attenzione particolare alla mobilità slow e alle testimonianze storiche, letterarie e religiose dei territori montani. Un lavoro che sarebbe stato in piena sintonia e coerenza con il protocollo di intesa tra "Toscana Promozione Turistica" e "APT Servizi Emilia Romagna per la promozione congiunta dei segmenti di offerta della montagna Tosco - Emiliana - Romagnola" sottoscritto per conto delle due regioni nel 2016. In relazione a queste tematiche il GAL Start ha partecipato ad incontri progettuali che vedevano coinvolto il GAL Altra Romagna, il Parco delle Foreste Casentinesi, il GAL Appennino Aretino, APT Servizi Emilia

Romagna, il Comune di Marradi, il GEIE Pecoe e la Strada del Marrone di Marradi per operare congiuntamente alla promozione dei territori della "Romagna Toscana" con percorsi cicloturistici, itinerari religiosi, itinerari culturali (il Cammino di Dante e il sentiero di Dino Campana) e la valorizzazioni delle ferrovie transappenniniche e in particolare della linea Faentina come il "Treno di Dante".

Le sottomisure che il GAL intendeva attivare per la Cooperazione sono la 7.5 per il sostegno agli investimenti nel settore turistico e la 7.6.2 per la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale, potenzialmente attrattivo a fini turistici, con una dotazione finanziaria totale di 150.000€, suddivisa in 95.000€ per infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala; 47.500€ per la riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale; ed un residuo di 7.500€ destinato al sostegno per la preparazione e attivazione delle attività di cooperazione del GAL (Misura 19.3)

Con Delibera n. 6 del 29/01/2020, il Consiglio di Amministrazione del GAL ha deciso di eliminare la Misura 19.3 dalla Strategia di Sviluppo Locale. Tale decisione è maturata dalle peculiarità della Programmazione in essere 2014-2020.

Già con Delibera n. 2 del 17/03/2017, il GAL aveva azzerato la dotazione della Misura 19.3 in quanto vi era un decurtamento di € 658.934 rispetto al Piano Finanziario indicato nella SSL approvata. Tale riduzione era dovuta allo stanziamento, già previsto nel Bando per la Selezione dei GAL, della riserva di efficacia e ad una riduzione ulteriore di € 106.004 relativa ai trascinamenti della precedente programmazione, ripartiti fra i 7 GAL toscani. In quell'occasione il GAL aveva deciso di sospendere l'esecuzione della cooperazione nell'attesa della ripartizione della riserva di efficacia e dell'emanazione delle modalità attuative per la Misura 19.3. A fine 2017 le risorse disponibili erano state ulteriormente decurtate di € 142.086,41 per il "trasferimento di solidarietà per la zone terremotate". In quell'occasione il Consiglio di Amministrazione del GAL aveva confermato la scelta di sospendere temporaneamente l'esecuzione della parte di cooperazione della SSL. A fine 2019, nei tempi previsti, è stata comunicata la riserva di efficacia, che ha avuto un importo minore rispetto al previsto: € 524.275,30. Nel frattempo il GAL ha attivato i bandi su 7 delle 8 Misure previste e, a gennaio 2020, si trova con le graduatorie aperte e con richieste che superano largamente quanto a disposizione sulle singole Misure.

Per comprendere la scelta occorre anche considerare che il GAL Appennino Aretino è andato nella stessa direzione del GAL Start, eliminando la parte di cooperazione. Il GAL ha visto quindi mancare un importante interlocutore per la fattiva realizzazione della cooperazione sui temi sopraesposti e, di fatto, è venuto a mancare uno dei presupposti per realizzarla.
E' stata riscontrata, infine, una forte richiesta del territorio per finanziare quei progetti già presentati sulle graduatorie dei bandi. IL GAL ha recepito questa istanza attraverso la compagine sociale ed ha perciò deciso di eliminare la cooperazione dalla Strategia, favorendo una maggiore spesa sulle Misure già attivate. Si attesta peraltro che andranno incrementate le risorse anche delle graduatorie relative alle Sottomisure 7.5 e 7.6.2 che erano le misure interessate dalla cooperazione.

## 7. PIANO FINANZIARIO

(Vedi allegato B).

## 8. DEMARCAZIONE, COMPLEMENTARIETÁ, SINERGIA CON ALTRI STRUMENTI PROGRAMMATICI

I tematismi scelti per la nuova programmazione sulla base dell'animazione territoriale e dell'analisi dei dati economici e sociali concorrono in modo integrato a promuovere lo sviluppo endogeno dei territori Leader e sono coerenti con gli indirizzi del PSR, in particolare il Fabbisogno 16, "Miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e aumento della fruibilità dei servizi alla popolazione (6B)". Per mantenere vivi i territori rurali occorre promuovere un accesso più vasto alle risorse culturali, ambientali e alle competenze delle zone rurali per contribuire alla rigenerazione fisica ed economica delle comunità rurali attraverso strategie integrate di sviluppo. È di estrema importanza la programmazione locale secondo il metodo Leader, per individuare le reali necessità dei territori rurali. L'attenzione ai servizi alla popolazione anziché agli aiuti alle imprese è motivata dalla volontà di concentrare gli interventi mirati a migliorare le possibilità di godere dei "diritti di cittadinanza", quale presupposto per lo sviluppo economico e il mantenimento della popolazione in un

determinato territorio rurale (PSR p.183). La strategia di sviluppo locale del GAL essendo l'unica in grado di attivare la misura 7 (escluso la 7.1 e 7.3) risponde pienamente a quanto previsto dalla Focus Area 6B e dal Fabbisogno 16 del PSR. Inoltre sulla base della priorità 2 la SSL, in continuità con la precedente programmazione prevede anche di potenziare la redditività delle aziende agricole e la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme e promuovere tecnologie innovative per le aziende agricole e la gestione sostenibile delle foreste, in linea con la Focus Area 1a che supporta *"lo sviluppo di adeguate capacità imprenditoriali e il rafforzamento dei legami tra i settori produttivi e la ricerca, con conseguente accrescimento della propensione all'innovazione da parte del tessuto imprenditoriale locale".* La sottomisura 16.2 è collegata anche alla Focus Area 1B "*Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro, anche al fine di migliorare la gestione e le prestazioni ambientali".* Inoltre risulta determinante incentivare l'ammodernamento delle strutture e delle dotazioni produttive del comparto agroalimentare per consentire l'incremento della produttività del comparto stesso e garantire una maggiore remunerazione dei prodotti agricoli primari (mis. 4.2). La demarcazione con le misure regionali è determinata dalla specificità territoriale dei progetti finanziabili e dall'entità del contributo massimo previsto dai bandi GAL. Come indicato nel PSR "*il metodo Leader contribuisce principalmente alla priorità 6 – focus area 6b – "Stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali", rispondendo al fabbisogno (n. 16) "miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e incremento della fruibilità dei servizi alla popolazione*" e inoltre è coerente e contribuisce a tutte le priorità della Strategia Europa 2020 tra cui la crescita intelligente e sostenibile. La Strategia di sviluppo del GAL interagisce con le previsioni dell'Accordo di Partenariato che, a fronte di "gravi carenze nei servizi di base delle aree rurali, in particolar modo delle aree C e D", sottolinea l'importanza di privilegiare interventi per l'introduzione, il miglioramento o l'espansione dei servizi di base a livello locale per la popolazione rurale e le relative infrastrutture di piccola scala proprio nell'ambito locale. La SSL si propone in sinergia con la programmazione riguardante i progetti integrati di Filiera e i Progetti Integrati Territoriali con le misure rivolte all'innovazione, alla promozione dei servizi per la popolazione in ambito locale e allo sviluppo del turismo sostenibile.

La Strategia di sviluppo del GAL è complementare anche rispetto alla programmazione per le aree interne che sulla base della manifestazione di interesse promossa dalla Regione nel 2014 ha visto presentare sostanzialmente tre progetti per l'area appenninica fra i quali quello delle Unioni Bisenzio - Mugello e Valdisieve. Secondo il piano nazionale i progetti dovevano seguire due linee di azioni specifiche: a) adeguamento della qualità/quantità dell'offerta dei servizi essenziali per assicurare in queste aree livelli adeguati di cittadinanza; b) promuovere lo sviluppo locale attraverso l'utilizzo dei diversi fondi europei disponibili.

La Giunta Toscana con delibera 289/2014 decideva di concentrare l'uso delle risorse su un'area di progetto *"finalizzata primariamente al riequilibrio dei servizi di base e, secondariamente, allo sviluppo delle potenzialità di sviluppo socio-economico del proprio territorio sulle aree individuate dall'Irpet come aree interne fragili, con priorità alle aree ultraperiferiche e periferiche"*. L'istruttoria del Comitato nazionale Aree Interne dell'ottobre 2015 sottolineava per l'area Bisenzio – Mugello - Valdisieve come emergesse "*con evidenza come l'intervento sui servizi sia ritenuto parte integrante della visione di sviluppo, con una particolare attenzione alla qualità della vita delle famiglie ed alla conciliazione dei tempi di vita di tutti i componenti dei nuclei famigliari con i tempi di scuola e lavoro. In particolare, la volontà di investimento sulla prima infanzia è molto forte, attraverso una diversificazione dell'offerta educativa, servizi flessibili e di prossimità al fine di attuare politiche di conciliazione famiglia-lavoro in un contesto di pendolarismo molto accentuato. L'attenzione alle nuove generazioni emerge anche dall'individuazione di soluzioni innovative in ambito socio-sanitario, con lo sviluppo di azioni sperimentali per la sanità di iniziativa in ambito pediatrico volte a coinvolgere i genitori nello sviluppo di comportamenti e stili di vita sani o con la strutturazione di servizi di pronto soccorso in favore della fascia di età 0-14 anni (...). Altri ambiti sui quali emerge una capacità di progettazione importante sono i servizi. Nei servizi socioassistenziali si rileva una forte presenza di organizzazioni della società civile, come il sistema delle Misericordie, capaci di colmare attraverso iniziative locali le carenze del sistema socio-sanitario pubblico".* È singolare come, nell'analisi del Comitato nazionale sul territorio appenninico del GAL Start, si faccia riferimento all'importanza del settore forestale citando due progetti finanziati dal GAL Start nella programmazione 2007-13

con la misura 124: "*Sulla gestione delle risorse forestali esiste una forte maturità progettuale. Nell'area è nata la prima e unica Foresta Modello in Italia, un sistema di governance del bosco che promuove processi partecipativi e inclusivi per la pianificazione dell'utilizzo del bosco. Grazie a questo sistema, sono stati fatti investimenti collettivi per innovare la filiera del legno: si citano l'acquisto di un macchinario per classificare i legnami per la costruzione delle abitazioni, grazie al quale sono state attivate sinergie con le imprese di costruzioni e standard di lavoro elevati nel bosco, che garantiscono la sicurezza degli operatori. Inoltre, è stato realizzato un portale per la commercializzazione del legname, localizzato fisicamente in uno show-wood".* Si tratta dei Progetti "APROFOMO" e "DEMOSCOPE" finanziati dal GAL che nel primo caso non hanno portato all'acquisto ma alla realizzazione della prima macchina capace di classificare il legno di castagno. La sinergia tra SSL e obiettivi delle Aree Interne è ben sintetizzata da queste considerazioni di Sabrina Lucatelli dell'Unità di Valutazione degli Investimenti Pubblici e coordinatrice del Comitato Tecnico Aree Interne presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche di Coesione: "*Per realizzare gli obiettivi della strategia, gli interventi per lo sviluppo delle Aree Interne sono perseguiti con due tipi di azioni congiunte:*

- *adeguamento della qualità/quantità dell'offerta dei servizi essenziali. Il miglioramento dell'organizzazione e della fruizione di servizi (tra cui in particolare quelli sanitari, dell'istruzione e della formazione professionale e i servizi alla mobilità) costituisce una condizione sine qua non per lo sviluppo, l'occasione per il radicamento di nuove attività economiche, e un fattore essenziale per l'effettivo successo dei progetti di sviluppo locale;*
- *interventi in favore dello sviluppo locale inquadrati in progetti territoriali, orientati a generare domanda di lavoro attraverso il riutilizzo del capitale territoriale. I progetti avranno natura integrata e dovranno riguardare almeno due dei settori chiave individuati dalla Strategia Nazionale delle Aree Interne: la valorizzazione delle risorse naturali, culturali e il turismo sostenibile; il sostegno ai sistemi agro-alimentari e alle iniziative di sviluppo locale; il risparmio energetico e le filiere locali di energia rinnovabile; il saper fare e l'artigiano".* (Sabrina Lucatelli - Strategia Aree Interne- Agriregionieuropa n.45 6/2016).

In queste due azioni si ritrovano gran parte degli obiettivi indicati anche nella SSL del GAL Start. L'attenzione posta dalla SSL sul Turismo Sostenibile e gli interventi di valorizzazione dei beni culturali e ambientali è anche coerente con le indicazioni del Piano Paesaggistico del PIT della Regione Toscana che ricorda quale sia l'importanza della qualità del territorio anche ai fini dello sviluppo economico: "*Il paesaggio in Toscana conta: è un bene comune di tutti i suoi abitanti, che incorpora la memoria del lavoro delle generazioni passate e costituisce un patrimonio per le generazioni a venire. Questo bene comune, la cui riproduzione richiede non solo tutela, ma anche cura e manutenzione continua, rappresenta un valore aggiunto straordinario in termini di riconoscibilità e attrattività del territorio. La Toscana, in misura maggiore di molte altre regioni italiane ed europee, è da tempo riconosciuta a livello internazionale grazie al proprio paesaggio, che attrae non solo dal punto di vista estetico ma anche come evocazione di una diffusa qualità della vita. Non a caso è tra le poche regioni al mondo identificata in quanto tale, come Toscana, al pari delle più famose città d'arte. Le sue numerose città d'arte, d'altronde, non sarebbero tali se non fossero circondate da un territorio, ben più ampio di quello compreso entro i confini comunali, di valore paesaggistico diffusamente riconosciuto. Il richiamo al patrimonio paesaggistico come fattore di crescita economica e sociale può apparire pertanto, nel caso toscano, persino scontato. Se interpretato tuttavia non soltanto come fattore d'attrattività turistica ma più in generale come valore aggiunto per le diverse iniziative economiche attivabili sul territorio regionale, si tratta invece di una scommessa importante e necessaria ma non facile. Scommessa che per essere vinta richiede, in particolare, la capacità di superare la settorialità delle attuali politiche di sviluppo economico a favore di una maggiore contaminazione e integrazione reciproca fra politiche di sviluppo e politiche per il paesaggio. A tal fine, prima ancora della costruzione di politiche dotate di razionalità tecnico-amministrativa va tuttavia arricchita, se non addirittura ridefinita, l'idea della relazione tra paesaggio e sviluppo, e dunque fra politiche di paesaggio e politiche di promozione dello sviluppo, superando l'idea di una convivenza faticosa e ingrata per entrambe, se non addirittura di reciproca indifferenza e ignoranza. È chiaro infatti che il paesaggio, per contribuire allo sviluppo, non può essere considerato soltanto una rendita a prescindere dalla necessaria innovazione sulla qualità dei prodotti e dei servizi che*

*possono trarre vantaggi competitivi proprio dalle sinergie con i paesaggi in cui sono collocati. Il paesaggio non è sufficiente a mantenere la competitività dell'offerta turistica, per fare un esempio fra i molti possibili, se i servizi offerti sono invece scadenti e la qualità degli alloggi approssimativa. Sono invece proprio le sinergie, le coevoluzioni virtuose possibili tra paesaggi ereditati dalle generazioni passate e nuovi investimenti sul territorio che rappresentano la chiave decisiva per il futuro del paesaggio toscano e del benessere della regione. A fronte di politiche di sviluppo che negli anni più recenti hanno teso ad astrarsi sempre di più dai caratteri specifici dei territori di riferimento, considerati tendenzialmente irrilevanti rispetto ai modelli di sviluppo in gioco, se non quasi una variabile dipendente di questi ultimi, si ritiene che la scommessa vincente, per la Toscana, sia quella di valorizzare i propri punti di forza specifici, a partire in questo caso dalla qualità del proprio territorio e paesaggio" (Documento di Piano).* Le possibilità di crescita dell'offerta turistica dei territori del GAL Start sono legate sostanzialmente a tre fattori tra loro strettamente correlati: 1) il paesaggio agrario e l'offerta enogastronomica; 2) l'ambiente incontaminato per un turismo slow di qualità;3) l'offerta culturale e la vicinanza ai poli di attrazione come Firenze e Siena senza trascurare Pisa. La SSL può dirsi coerente anche con il Por FESR 2014-20 non solo per l'indicazione contenuta nel PSR per cui i GAL dovranno svolgere attività di animazione verso le micro e piccole imprese dei settori extra - agricoli per accedere ai bandi di questa programmazione, ma anche perché alcune delle misure attivate vanno nella direzione di Rafforzare l'innovazione (asse 1 FESR), sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio (asse 4), preservare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse(Asse 5). Importante ovviamente anche il turismo e la cultura: *"pochi dati di contesto bastano a sottolineare il rilievo del sistema della valorizzazione culturale in Toscana e la sua centralità come motore di sviluppo, di attrazione e di competitività. I musei, istituti similari e centri espositivi registrati nel sistema della Toscana sono 718 con una media di un museo ogni 5.143 abitanti. I musei presenti nell'archivio regionale che attualmente risultano essere aperti al pubblico sono 666. Complessivamente, nel 2012 si sono registrati oltre 21 milioni di visitatori, dato in flessione del 2,6% rispetto al 2011 ma certamente di tutto rilievo per la Regione e per la sua economia, tenendo conto che i visitatori di questi musei sono soprattutto turisti. Si rileva inoltre che tale*

*dato è realizzato grazie all'attrattività di un numero limitato di grandi musei nelle tre città d'arte maggiori, Firenze, Pisa e Siena, e dai loro musei d'arte medievale e rinascimentale. I musei ed i siti culturali dei tre comuni capoluogo hanno registrato oltre l'80% dei visitatori del totale di tutta la Regione". "La strategia del POR FESR 2014-20 si fonda su tre opzioni strategiche di fondo: a) la forte concentrazione sul tema dell'innovazione e della competitività del sistema produttivo, con particolare attenzione alla dimensione manifatturiera da un lato e al raccordo tra turismo, città e grandi attrattori museali dall'altro; b) il miglioramento della competitività connessa al tema della sostenibilità ambientale ed ai fattori della produzione ad essa connessi; c) la valorizzazione della dimensione sociale per gli interventi strettamente territoriali: per le aree interne e la dimensione urbana, l'attenzione è forte agli aspetti connessi ai servizi alle persone, da un lato, e dall'altro agli interventi di recupero funzionale e riuso degli immobili a fini di inclusione sociale, integrati dalla dimensione della sostenibilità ambientale".* Come si può constatare si tratta di opzioni che sono perfettamente integrate e complementari con le scelte programmatiche della SSL proposta dal GAL Start. Inoltre la complementarietà con il FESR è data dal fatto che questo fondo si rivolge a imprese del commercio e del turismo mentre il GAL con la propria programmazione interviene finanziando interventi per potenziare infrastrutture turistiche e del commercio pubbliche. All'interno del POR FESR 2014-20 c'è da sottolineare la sinergia con Strategia Regionale di Smart Specialisation (RIS3) approvata dalla Giunta regionale con la delibera 1018/14 che *"è chiamata a fornire un quadro strategico di riferimento per l'attuazione di politiche di innovazione ai fini delle sviluppo territoriale, ivi incluso le aree rurali e lo sviluppo rurale, ed in ambito agroalimentare ed agroforestale (dove)sono state individuate aree di investimento coerenti con l'offerta tecnologica ed il potenziale di sviluppo toscano"* e individua tra le aree prioritarie: la competitività delle filiere produttive compreso il sistema foresta-legno-energia; l'innovazione nel comparto dei prodotti alimentari; la sostenibilità sociale nelle aree rurali. Per quanto concerne il POR FSE è lo stesso documento di programmazione a dettare gli elementi di integrazione e differenziazione con il Feasr di cui il LEADER è parte: *"Rispetto al FEASR, come previsto anche nella programmazione 2007-2013 sarà perseguito un obiettivo di complementarietà e non sovrapposizione tra i due fondi, intendendo finanziare attività non previste dal*

*Programma di sviluppo rurale 2014-2020, tenendo presente che nell'ambito del Regolamento 1305/2013 è indicata la priorità dell' "incoraggiare l'apprendimento lungo tutto l'arco della vita e la formazione professionale nel settore agricolo e forestale". Di conseguenza, il FSE finanzierà anche azioni rivolte alle aziende operanti nelle attività agricole e forestali, o che comunque riguardano tali settori, tenendo conto delle seguenti linee di finanziamento del FEASR:*

- *interventi formativi e di aggiornamento professionale degli operatori coinvolti nelle attività agricole e forestali, nonché dei giovani che intendano insediarsi per la prima volta in un'azienda, esclusi corsi o tirocini che rientrano nei programmi d'insegnamento delle scuole secondarie o di livello superiore, ed esclusi anche i corsi di formazione professionale finalizzati al conseguimento di un attestato di qualificazione professionale, ma inclusi i corsi per l'acquisizione della qualifica professionale di istruttori forestali in abbattimento ed allestimento ed in sistemazioni idraulico forestali;*
- *attività di coaching a favore di giovani agricoltori;*
- *la formazione dei consulenti per la fornitura di servizi alle imprese del settore;*
- *la concessione di aiuti all'avviamento di imprese per giovani agricoltori" (FSE pag. 143).*

Oltre a questo la programmazione FSE si integra invece con la SSL per le misure rivolte ai soggetti pubblici e del Terzo settore con riferimento all'Asse B su inclusione sociale e lotta alla povertà.

| TEMATISMO SSL | MISURE | PSR | FESR | FSE |
|---|---|---|---|---|
| **Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla filiera** | **Mis.16.2**<br>Sostegno a progetti pilota e di cooperazione<br>**Mis 4.2**<br>Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli | **Priorità 1**<br>Promuovere il trasferimento di conoscenze e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali<br>**Priorità 2**<br>Potenziare la redditività delle aziende agricole e la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme e promuovere tecnologie innovative per le aziende agricole e la gestione sostenibile delle foreste<br>**Priorità 3**<br>Promuovere l'organizzazione della filiera agroalimentare compresa la trasformazione e la commercializzazione dei prodotti agricoli<br>**Priorità 5**<br>Incentivare l'uso efficiente delle risorse e il passaggio ad un'economia a basse emissioni di carbonio e resiliente al clima nel settore agroalimentare e forestale | **Asse 1**<br>Rafforzare la ricerca e lo sviluppo tecnologico e l'innovazione<br>**Asse 3**<br>Promuovere la competitività delle PMI<br>**Asse 4**<br>Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori<br>**Asse 5**<br>Preservare e tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse | **Asse A** Occupazione<br>**Asse C** Istruzione e formazione |
| **Accesso ai servizi pubblici essenziali** | **Mis. 7.4.1**<br>reti di protezione sociale nelle zone rurali<br>**Mis.7.4.2**<br>Servizi commerciali in aree rurali<br>**Mis. 7.6.2**<br>Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>**Mis.7.2**<br>Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico<br>**Mis. 19.2** "Progetti di rigenerazione delle Comunità | **Priorità 4**<br>Preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi connessi all'agricoltura e alla silvicoltura<br>**Priorità 6**<br>Adoperarsi per l'inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali | **Asse 4**<br>Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori<br>**Asse 5**<br>Preservare e tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse | **Asse B**<br>Inclusione sociale e lotta alla povertà<br>**Asse D** Capacità istituzionale amministrativa |
| **Turismo sostenibile** | **Mis. 7.5**<br>Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala<br>**Mis.6.4.1**<br>Diversificazione delle aziende agricole<br>**Mis. 7.6.2**<br>Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>" **Mis. 19.2** "Progetti di rigenerazione delle Comunità | **Priorità 4**<br>Preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi connessi all'agricoltura e alla silvicoltura<br>**Priorità 6**<br>Adoperarsi per l'inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali | **Asse 4**<br>Sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti i settori<br>**Asse 5**<br>Preservare e tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse | **Asse A** Occupazione<br>**Asse B**<br>Inclusione sociale e lotta alla povertà<br>**Asse D** Capacità istituzionale amministrativa |

La strategia del GAL è inoltre coerente e integrata con il Piano di salute redatto dalle Società della Salute con particolare riferimento alla misura 7.4.1 reti di protezione sociale nelle zone rurali dove è richiesto per il finanziamento dei progetti la coerenza con gli strumenti di programmazione territoriale. Inoltre, mentre la Programmazione della SdS e i relativi stanziamenti sono rivolti essenzialmente alla gestione dei servizi esistenti per anziani, giovani e disabilità, le misure del GAL permettono di investire per la messa a norma delle strutture o per la creazione di nuovi servizi in aree rurali. Altri strumenti di programmazione regionale con cui la SSL è coerente e integrata sono sicuramente il PAER, Piano della Cultura e il Programma Regionale di Sviluppo 2016-2020. Per quanto riguarda il PAER si propone di sviluppare il settore delle energie rinnovabili con un'attenzione particolare al settore agricolo e forestale. "Vi sono in Toscana tutte le condizioni per favorire la nascita di una filiera produttiva a partire dalla raccolta o produzione dedicata, da destinare a cippato ma anche alla bioedilizia e, più in generale, all'efficienza energetica" scrive il PAER e ricorda che "annualmente, tra residui forestali e residui agricoli, senza cioè produzioni dedicate, la biomassa legnosa a disposizione ammonta a poco più di 600.000 tonnellate (…) che si traduce in una potenzialità di circa 60 Mwe di potenza elettrica prodotta dall'impiego di biomasse". Secondo il Prof. Bonari dell'Istituto S. Anna di Pisa se si sommano le biomasse forestali a quelle agricole potrebbero essere installati piccoli impianti di cogenerazione per 300 Mwe. "Gli impianti a biomasse, come altri impianti alimentati da fonti rinnovabili, garantiscono un significativo contributo per il raggiungimento degli obiettivi e degli impegni nazionali, comunitari e internazionali in materia di energia e ambiente" scrive la Regione Toscana e "La moltiplicazione degli impianti a biomassa rappresenta un'opportunità importante sia per il comparto energetico ma anche per quello agricolo - forestale, richiede però anche un'attenta modalità di gestione del territorio per indirizzare i proponenti verso progetti che minimizzino gli impatti ambientali locali e tengano conto delle peculiarità del territorio toscano". La SSL del GAL Start, in continuità con la programmazione appena conclusa si prefigge di dare un contributo in questo settore con la misura 7.2 e anche con la misura 16.2. Quest'ultima, come è già avvenuto con la misura 124, premetterà finanziare progetti innovativi capaci di incidere sulla qualità della filiera e sull'utilizzo delle risorse forestali e agricole. Il PAER contiene interventi volti a tutelare e a

valorizzare l'ambiente ma si muove in un contesto eco-sistemico integrato che impone particolare attenzione alle energie rinnovabili e al risparmio e recupero delle risorse. Per quanto riguarda il PRS la Regione, come anche la strategia del GAL, si propone di contribuire agli obiettivi di Europa 2020. In particolare con l'obiettivo 2 si propone di aumentare la quota di Pil dedicata a ricerca e sviluppo con una particolare attenzione a sviluppo rurale e agricoltura di qualità e con l'obiettivo 3 per il contenimento delle emissioni climalteranti, il risparmio energetico e le energie rinnovabili. " I progetti regionali rispondono in primo luogo a questa duplice logica che si fonda, da un lato, sul rilancio della competitività attraverso una valorizzazione delle eccellenze, dall'altro sul far fronte alle situazioni di disagio che la crisi ha provocato o aggravato, ancora non sono superate. È stato infatti individuato un primo blocco di progetti finalizzato all'incremento della competitività economica ed allo sviluppo del capitale umano tenendo conto delle difficoltà derivanti dalle disparità territoriali; mentre un secondo blocco è orientato al contrasto alla povertà ed all'esclusione sociale. A questi si aggiungono i progetti per la tutela dell'ambiente e del territorio, in un'ottica di contrasto ed adattamento ai cambiamenti climatici, ed altri progetti a carattere istituzionale" (PRS). La Regione si propone anche di tutelare il territorio e limitare il consumo di suolo (ob.9): "Il contrasto al consumo del suolo viene inoltre perseguito promuovendo il ruolo multifunzionale del territorio rurale, favorendo il mantenimento di un'agricoltura innovativa che coniughi competitività economica con il miglioramento della valenza eco sistemica del territorio da una parte e la promozione dei valori paesaggistico - identitari dall'altra". Sono obiettivi condivisi anche dalla SSL del GAL Start sia con le misure improntate all'innovazione e allo sviluppo delle filiere, sia con le misure ricolte alla tutela del patrimonio culturale e alla valorizzazione del turismo sostenibile. Il Piano della Cultura, e in particolare i riferimenti alla L.R. 21/2010 e suo regolamento, per quanto riguarda le disposizioni in tema di musei, biblioteche, archivi e istituzioni culturali è un altro riferimento obbligato della programmazione leader per la misura 7.6.2.

A riprova di quanto sopra esposto si può notare come, dal lato dei PIF, siano in questi anni stati finanziati progetti sul territorio del GAL che vanno nella stessa direzione dell'innovazione e del sostegno di mercato per i produttori primari agricoli promossa dal GAL con la Misura 16.2 e 4.2. Il PIF 2015 ha finanziato i progetti

"BioMu" (per la valorizzazione delle produzioni biologiche del Mugello) e "Multifiliera Mugello" (incentrato su cereali e orto-frutta, rispettando i disciplinari del biologico). Il PIF 2017 ha finanziato il progetto "Buona carne", che si propone di favorire la zootecnia da carne di qualità con particolare riferimento al benessere animale, al miglioramento dell'impatto ambientale, la valorizzazione del pascolo e dei foraggi (argomento ripreso anche in più progetti attualmente finanziati dalla Misura 16.2 del GAL).

La presenza di numerose aziende impegnate nella realizzazione di progetti che prevedono tecniche innovative nella gestione della produzione agricola evidenzia la volontà del territorio di approfondire questo aspetto ormai fondamentale e trasversale a tutte le filiere.

Per incentivare al meglio il percorso verso questa direzione il GAL riveste il ruolo di sostegno tecnico del Soggetto Referente all'interno del Distretto Rurale del Chianti, che ha concluso la fase di riconoscimento ed è attivo nell'intercettare le risorse messe a disposizione per questo strumento.

Allo stesso modo il GAL Start è stato incaricato dall'Unione dei Comuni del Mugello di seguire e predisporre la documentazione necessaria per la costituzione del Distretto Rurale del Mugello. Attualmente tale documentazione (Progetto Economico Territoriale e l'Accordo di Distretto) è in fase di ratifica da parte dei soggetti aderenti al fine del riconoscimento formale da parte della Regione Toscana.

Per quanto riguarda la Strategia Nazionale Aree Interne, il Progetto ViReRe – Comunità Sostenibile per un Nuovo Sviluppo delle Unioni di Comuni Mugello, Valdisieve e Val di Bisenzio, ha come ambiti principali dei suoi macro obiettivi la salute, l'educazione-formazione-istruzione, infrastrutture (mobilità e connettività), il mercato (nuova imprenditoria, turismo eco-compatibile, gestione forestale). La programmazione Leader del GAL già crea sinergie con la SNAI soprattutto con la Misura 7.4.1 per l'*ambito salute*; con la Misura 7.4.2 e la Misura 7.5 per *l'ambito mercato*; in questo ambito si sottolinea come gli interventi indicati nella SNAI siano anche sostenuti dalla Misura 16.2, la Misura 4.2 e la Misura 6.4.1 del GAL.

Anche la nuova "Misura 19.2 – Progetti di rigenerazione delle comunità" crea, con i suoi tematismi attivabili, una stretta sinergia con la SNAI e in particolare attraverso la "Comunità di accoglienza e inclusione - per migliorare la fruibilità, i servizi alla

popolazione, la qualità di accoglienza e l'inclusione sociale di uno specifico ambito territoriale dell'area LEADER", la "Comunità di rigenerazione territoriale - per migliorare l'utilizzazione di uno o più specifici asset pubblici o privati non utilizzati o sotto utilizzati", la "Comunità del turismo rurale - per lo di sviluppo di uno specifico prodotto turistico locale che sia sostenibile, di prossimità e tendenzialmente *lento*" e le "Comunità digitali - per l'innovazione digitale e la creazione di servizi smart".

| TEMATISMO SSL | SSL | PRS | PAER | PdC |
|---|---|---|---|---|
| **Valorizzazione delle produzioni agricole e forestali con interventi innovativi sulla filiera** | **Mis.16.2**<br>Sostegno a progetti pilota e di cooperazione<br>**Mis 4.2**<br>Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli | **Obiettivo 2**aumento del Pil dedicato a ricerca e sviluppo; **Obiettivo 3**: ridurre del 20% le emissioni di gas serra; portare 20% (17% per l'Italia) del consumo energetico proveniente da fonti rinnovabili; migliorare l'efficienza energetica del 20; **Obiettivo 9**: Tutela e difesa del territorio - Consumo di suolo Zero | **Obiettivo 1.** Contrastare i cambiamenti climatici e promuovere l'efficienza energetica e le energie rinnovabili.<br>**Obiettivo 2.** Tutelare e valorizzare le risorse territoriali, la natura e la biodiversità.<br>**Obiettivo 3.** Promuovere l'integrazione tra ambiente, salute e qualità della vita.<br>**Obiettivo 4.** Promuovere un uso sostenibile delle risorse naturali. | |
| **Accesso ai servizi pubblici essenziali** | **Mis. 7.4.1**<br>reti di protezione sociale nelle zone rurali<br>**Mis.7.4.2**<br>Servizi commerciali in aree rurali<br>**Mis. 7.6.2**<br>Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>**Mis.7.2**<br>Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico<br>**Mis. 19.2**<br>Progetti di Comunità | **Obiettivo 3**<br><br>**Obiettivo 9**<br><br>**Obiettivo 8**: Ridurre le disparità territoriali, garantire l'accessibilità e qualificare i servizi di trasporto | **Obiettivo 1**<br><br>**Obiettivo 2**<br><br>**Obiettivo 3**<br><br>**Obiettivo 4** | **Metaobiettivo generale di piano**: "La valorizzazione e la sostenibilità in un contesto di risorse pubbliche ridotte, del ricchissimo panorama di beni culturali e paesaggistici , istituti e attività presenti nel territorio toscano." |
| **Turismo sostenibile** | **Mis. 7.5**<br>Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala<br>**Mis.6.4.1**<br>Diversificazione delle aziende agricole<br>**Mis. 7.6.2**<br>Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>**Mis. 19.2**<br>Progetti di Comunità | **Obiettivo 8**: Ridurre le disparità territoriali, garantire l'accessibilità e qualificare i servizi di trasporto | **Obiettivo 3**<br><br>**Obiettivo 4** | **Metaobiettivo generale di piano**: "La valorizzazione e la sostenibilità in un contesto di risorse pubbliche ridotte, del ricchissimo panorama di beni culturali e paesaggistici , istituti e attività presenti nel territorio toscano." |

## 9. PIANO DI FORMAZIONE

Il GAL Start intende attuare una serie di iniziative formative mirate a supportare lo sviluppo delle professionalità presenti nel proprio organico. In particolare si prevede il rafforzamento delle capacità tecniche di informazione, progettazione e animazione di RTA ed animatori da realizzarsi attraverso specifici corsi, che si auspica siano promossi direttamente dalla Regione Toscana o congiuntamente dai GAL toscani. Nel corso della programmazione 2007-2013 infatti, in seguito alla chiusura di ARSIA, gli unici momenti di formazione patrocinati dall'AdG e condivisi tra i GAL si sono tenuti presso la sede dell'Organismo Pagatore ed hanno avuto per oggetto la gestione delle DUA sulla piattaforma informatica di ARTEA. Alla luce della recente esperienza, le carenze formative che necessitano di essere affrontate quanto prima riguardano i seguenti aspetti:

- comprensione delle procedure pubbliche degli enti locali finalizzate alla realizzazione di lavori pubblici (fasi del procedimento di approvazione dei progetti, documenti obbligatori in fase di esecuzione e in fase di collaudo);
- nuovo codice degli appalti;
- approfondimenti degli altri strumenti programmatici di gestione regionale sui il GAL è tenuto, secondo quanto previsto dal PSR, a svolgere attività di animazione;
- approfondimento delle normative regionali e comunitarie relative alla nuova programmazione;
- riferimenti normativi e gestionali di associazioni, fondazioni ed ONLUS.

Gli strumenti per l'eliminazione delle carenze formative riscontrate andranno individuati con la collaborazione di altri organismi esperti nella formazione degli operatori (in primis Regione Toscana, quindi agenzie formative). Parallelamente ai percorsi di formazione ufficiale, sono previsti, per tutto lo staff del GAL Start, momenti di auto-formazione basati sia sulla partecipazione a seminari, convegni e workshop sia sull'analisi normativa e esperienze di buone pratiche. Per quanto riguarda la figura del RTA sono inoltre previste l'attivazione di iniziative tese a sviluppare le competenze per la promozione dei piani, accrescere le abilità concertative, creare e animare le capacità progettuali della rete pubblico-privata del territorio. La sottomisura 19.4 "*Sostegno per le spese di gestione e animazione*"

prevede il sostegno anche dei costi relativi alla formazione del personale; si auspica che nella programmazione si attivino le azioni necessarie e ad oggi divenute assolutamente necessarie.

## 10. PIANO DI COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

In linea con quanto previsto dal vigente quadro normativo di riferimento il GAL Start, nell'ambito della propria SSL, intende elaborare un Piano di comunicazione e informazione in cui siano definiti:

a. *Gli obiettivi e i gruppi bersaglio*

Attraverso il piano di informazione e comunicazione il GAL Start intende in primo luogo promuovere e far conoscere al territorio la propria SSL attraverso un'accurata azione di divulgazione e disseminazione della stessa. Tale azione avrà il duplice scopo di illustrare sai i contenuti generali della strategia sia le opportunità derivanti dalle misure in essa contenute. L'obiettivo principale dell'attività di informazione è quindi quello di far conoscere nella maniera il più estesa possibile la SSL al territorio su cui opera il GAL in modo da rafforzarne il legame esistente. A tal proposito si prevede il coinvolgimento del partenariato del GAL Start, in particolare enti pubblici ed associazioni di categoria, i quali, attraverso i propri canali istituzionali, sono in grado di contribuire alla disseminazione della SSL sia a mezzo stampa che online. Durante la fase di emanazione dei bandi l'attività di informazione e comunicazione sarà invece rivolta in primo luogo ai potenziali beneficiari (pubblici e privati) delle misure attivate dalla SSL. L'azione sarà pertanto mirata allo svolgimento di incontri diretti ed il più possibile mirati con gli operatori pubblici e privati a livello locale, in modo da esporre le opportunità offerte dalle misure e rispondere alle loro richieste di chiarimenti ed approfondimenti su singoli argomenti. Tali attività consentiranno di:

- informare i singoli operatori privati in modo tale da indirizzarli verso le misure realizzabili nella propria azienda, che siano in grado di migliorare l'impresa in termini di qualità e sicurezza sul lavoro, migliore accesso ai mercati, aumento della qualità e del grado di innovazione, aumento di reddito (incremento di produttività e

diminuzione dei costi) assicurando nel medio - lungo periodo le condizioni necessarie alla permanenza sul mercato in modo concorrenziale;

- informare i soggetti pubblici affinché siano in grado di porre in essere quelle azioni per il miglioramento di vita nelle zone rurali attraverso l'attivazione di servizi essenziali per l'economia e la popolazione rurale, la tutela e riqualificazione del patrimonio culturale. Anche il sito internet del GAL Start (www.gal-start.it) contribuirà alla diffusione della SSL: sarà infatti possibile scaricare una copia o una sintesi in formato elettronico della strategia, nonché reperire informazioni in merito alle Misure attive, ai bandi, alla modulistica, all'iter dei progetti presentati. Al fine di assicurare la massima trasparenza nei confronti dei destinatari e beneficiari potenziali saranno infatti divulgate tutte le informazioni necessarie per accedere ai benefici finanziari dei vari interventi con riguardo alle scadenze, alle pratiche amministrative e ai criteri di selezione e di valutazione. Le stesse informazioni potranno anche essere richieste a mezzo posta elettronica.

b. *I contenuti e la strategia delle attività di animazione, comunicazione e informazione, nonché le misure da adottare*

Come già specificato altrove, l'attività di animazione del GAL Start non verterà soltanto sulle opportunità offerte al territorio dalle misure previste dalla propria SSL, ma porrà attenzione anche a quelle opportunità provenienti dal PSR (Gruppi operativi, PIF), dal FSR e dal FSE. Il GAL Start fungerà quindi da *sportello territoriale* per l'intercettazione di fondi a beneficio del partenariato locale, favorendo indirettamente l'integrazione interfondo. L'obiettivo generale della strategia di comunicazione del GAL Start è quindi quello di portare a conoscenza del territorio e dei beneficiari, attuali e potenziali, le finalità e le modalità operative degli interventi finanziati dalla SSL, oltre ad offrire informazioni in merito alle opportunità di finanziamento/sviluppo di natura extra Leader. Scendendo più nel dettaglio il piano di comunicazione dovrà:

- informare e sensibilizzare il partenariato ed il territorio del GAL in merito agli obiettivi della SSL, al suo andamento e agli esiti degli interventi realizzati nel periodo di programmazione;

- rendere noti a tutti i potenziali beneficiari, le opportunità di finanziamento offerte dalle misure attivate dalla SSL e le modalità per l'accesso ai contributi;
- rispettare i principi di trasparenza in relazione alla gestione e valutazione dei progetti finanziati;
- dare visibilità ai risultati raggiunti dalla SSL attraverso un'accurata azione di disseminazione;
- incentivare la condivisione e lo scambio di conoscenze ed esperienze di "buone prassi" a livello locale, regionale, nazionale ed europeo.

La strategia di comunicazione e informazione del GAL Start farà ricorso a diverse tipologie di strumenti di intervento che potranno essere utilizzati in maniera singola o coordinata a seconda delle esigenze che emergeranno. In particolare si prevede di privilegiare il più possibile l'integrazione tra strumenti di comunicazione classici ed innovativi in modo da far circolare le informazioni in maniera chiara, rapida ed esaustiva raggiungendo i diversi target di riferimento: enti pubblici, imprese private, associazioni di categorie, fondazioni, associazioni di volontariato e singoli cittadini. Nell'ambito della strategia di comunicazione e informazione si prevede quindi di: realizzare incontri pubblici mirati col partenariato e conferenze a carattere generale; redigere materiale divulgativo a mezzo stampa quali brochure informative, opuscoli, manifesti, targhe e cartelloni. Le informazioni relative alle attività del GAL Start saranno inoltre divulgate attraverso comunicati e conferenze stampa, il sito web dedicato, articoli sulla stampa locale, social network, passaggi su emittenze radiofoniche e televisive locali, eventi tematici, convegni e seminari. Tutto il materiale informativo osserverà le prescrizioni del PSR in tema di informazione e pubblicità .

Infine è opportuno specificare che all'interno della strategia di comunicazione un certo rilievo sarà riservato ai social network. Il GAL Start ha infatti intenzione di aprire un profilo su Facebook al cui interno saranno inserite le informazioni sulle attività della società e sulle opportunità offerte dalla SSL.

c. *Il bilancio indicativo*

Il piano di comunicazione e informazione sarà elaborato dallo staff tecnico del GAL Start e si avvarrà delle risorse annuali stanziate sul piano finanziario approvato per il periodo della presente programmazione.

d. *I criteri per la valutazione dell'impatto delle misure di informazione e pubblicità in termini di trasparenza, sensibilizzazione ai programmi di sviluppo rurale e ruolo della Unione*

La valutazione dell'impatto delle misure di informazione e pubblicità adottate dal GAL consentirà di misurare il grado di conoscenza che il territorio rurale ha del GAL e della relativa strategia. In particolare, attraverso i seguenti set di indicatori di risultato e di realizzazione, verrà quantificata, in termini di efficacia e di efficienza, la capacità della SSL di sensibilizzare la popolazione locale nei confronti del Programma di sviluppo rurale ed indirettamente del ruolo dell'Unione europea.

Set indicatori di risultato (efficacia)

| **Indicatori** | **Unità di misura** | **Risultato atteso** |
|---|---|---|
| Grado di conoscenza da parte dei cittadini dell'esistenza della SSL e indirettamente del PSR Toscano 2014 – 2020 | % sulla popolazione area GAL | 40 |
| Grado di conoscenza da parte dei cittadini circa il ruolo svolto dall'UE, dallo Stato e dalla Regione tramite l'attività del GAL nello sviluppo dei territori rurali | % sulla popolazione area GAL | 40 |
| Grado di conoscenza da parte dei destinatari degli interventi dell'esistenza della SSL | % sul totale delle imprese attive/Enti | 80 |
| Grado di conoscenza da parte dei destinatari degli interventi circa il ruolo svolto dall'UE, dallo Stato e dalla Regione tramite l'attività del GAL nello sviluppo dei territori rurali | % sul totale delle imprese agricole attive | 80 |

Set indicatori di realizzazione (efficienza)

| **Attività** | **Indicatore** | **Unità di misura** | **Risultato atteso** |
|---|---|---|---|
| Campagne di comunicazione | Campagne realizzate | n. | 2 |
| | Comunicati stampa ed editoriali su quotidiani e periodici | n. | 15 |
| | Spot radiofonici e televisivi realizzati | n. | 2 |
| | Social media: visualizzazioni | n. | 200 |
| Ipotetici contatti attivati con le campagne di comunicazione (social media, radio e tv locali) | Numero medio di condivisioni dei contenuti dello speciale sui principali social media | n. | 1.000 |
| Rapporti con i media | Comunicati stampa prodotti | n. | 15 |
| | Conferenze stampa organizzate | n. | 4 |
| Sito Web dedicato | Pagine editate | n. | 20 |
| | Accessi medi mensili | n. | 150 |
| Eventi, Convegni, seminari, | Partecipanti | n. | 100 |

Gli indicatori di risultato, volti a misurare l'efficacia delle azioni di informazioni e pubblicità della strategia, saranno determinati attraverso sondaggi a campione e questionari rivolti ai beneficiari delle misure attivate. La finalità del piano di comunicazione nel suo complesso consiste nel far conoscere al territorio di riferimento le attività del GAL e la relativa strategia; la valutazione dell'impatto del piano di comunicazione, che si prevede di effettuare almeno due volte durante il periodo di programmazione, deve quantificare, in termini di efficacia e di efficienza, i risultati delle strategie di comunicazione adottate rispondendo alla domanda "*Quanto il GAL e la SSL sono conosciuti e percepiti dal territorio di riferimento?".* Gli esiti della valutazione del piano di comunicazione devono integrarsi con le azioni previste nel piano di valutazione della SSL descritto nel successivo Paragrafo 11. Per quanta riguarda la trasparenza nell'attuazione del programma di sviluppo, essa è garantita, oltre dalle strategie di informazione e pubblicità che assicurano la pari opportunità di accesso a tutti i soggetti interessati, anche dal fatto che i progetti ed i beneficiari sono selezionati mediante bando pubblico. La capacità dei progetti presentati alla selezione di rappresentare e promuovere l'area vasta del territorio eligibile Leader potrà fornire un'ulteriore indicazione circa la validità delle azioni di informazione attuate, da cui desumere, eventualmente, la necessità di porre in essere attività diverse. Non bisogna comunque dimenticare che i soci del GAL sono fortemente rappresentativi del tessuto socio-economico dell'area e vi sono rappresentati tutti gli ambiti tematici attivabili con la SSL evidenziando un forte grado di coinvolgimento – informazione - sensibilizzazione del territorio e dei suoi operatori.

*e. modalità di gestione del sito del Gruppo di Azione Locale*

Il sito internet del GAL Start (www.gal-start.it) è stato completamente rinnovato dal punto di visto grafico ed architettonico ed ampliato di contenuti seguendo, ove richiesto, le indicazioni dell'AdG. La gestione del sito e l'aggiornamento dei contenuti è effettuata dallo staff tecnico, mentre per la gestione grafica e di web development viene fatto ricorso a personale esterno e qualificato .

## 11. PIANO DI VALUTAZIONE

Con la premessa che il confine tra gestione, sorveglianza e valutazione della SSL non risulta sempre di facile demarcazione, di seguito si riporta la descrizione del percorso che il GAL Start intende intraprendere per rispondere alle richieste formulate.

*Descrizione modalità di Gestione*

La gestione della SSL sarà affidata allo staff tecnico (RTA e quattro animatori) del GAL, un gruppo di lavoro che può vantare un'esperienza almeno quinquennale nella gestione di sovvenzioni pubbliche in ambito Leader, peraltro conclusa positivamente. Alle diverse professionalità che compongono lo staff del GAL verranno assegnati precisi ruoli e funzioni in modo da specializzare le loro competenze e rendere più efficace la gestione operativa dei vari adempimenti. Inoltre, in linea con quanto disposto dal *Piano di formazione* della SSL (paragrafo 9), si prevede il rafforzamento delle capacità tecniche di informazione, progettazione e animazione di RTA ed animatori da realizzarsi attraverso specifici corsi, che si auspica siano promossi direttamente dalla Regione Toscana o congiuntamente dai GAL toscani. Verrà mantenuto un puntuale sistema di protocollazione e archiviazione di tutta la corrispondenza del GAL, sia in entrata che in uscita, e le domande di sostegno saranno archiviate per misura, in appositi fascicoli, contenenti per ognuna copia della documentazione di istruttoria e del relativo verbale. Tale documentazione, unitamente a quella specifica della società: bilanci e relative relazioni (normalmente pubblicate anche sul sito web del GAL), verbali delle Assemblee dei Soci e del Consiglio di Amministrazione, documentazione di eventuali gare per l'acquisizione di beni e servizi e conferimento di incarichi, verrà archiviata per almeno 10 anni presso la sede operativa del GAL, attualmente sita in via degli Argini, 8/12 – Borgo San Lorenzo (FI). Per garantire procedure trasparenti del processo decisionale di attuazione della SSL il GAL ha provveduto ad aggiornare e puntualizzare (anche sulla base della passata esperienza) il Regolamento interno, come da bozza allegata. In linea generale è stato stabilito che spetta al CdA approvare i bandi e gli atti di assegnazioni dei beneficiari, concedere le proroghe e le varianti ai progetti finanziati, decidere in merito all'acquisizione di nuove competenze, approvare le relazioni

annuali e le rendicontazioni finanziarie alla AdG, approvare le varianti alla SSL e al piano finanziario, e quant'altro previsto dallo Statuto del GAL. Mentre compete al Presidente, oltre alla rappresentanza del GAL verso i soggetti esterni, la cura dei contatti con i soci, il fornire indirizzi e raccomandazioni al RTA per la corretta attuazione delle decisioni del Consiglio e la firma degli atti di assegnazione, la firma delle DUA del GAL presentate sul sistema ARTEA per la copertura dei costi di funzionamento. Infine compete al RTA, con il supporto della struttura tecnica e in qualità di responsabile del procedimento amministrativo, l'attuazione tecnica di tutti gli interventi attivati ai sensi della SSL, la predisposizione dei bandi e dei progetti e loro varianti, lo svolgimento di istruttorie tecnico amministrative sulle domande di sostegno e il controllo di quelle svolte da altri tecnici, con la firma o controfirma dei relativi verbali, l'attuazione delle procedure per l'acquisizione di beni e servizi e di competenze. Oltre a tali ruoli, compete al Direttore la gestione operativa della società, del personale e del bilancio oltre a intrattenere rapporti con il partenariato, con la Regione e ARTEA, con gli enti pubblici che compartecipano alla attuazione della Misura 19 del PSR e con gli eventuali partner dei progetti di cooperazione. Al fine di garantire la piena trasparenza nella selezione dei progetti presentati, il GAL prevederà nei bandi puntuali criteri di priorità (che verranno valutati anche dalla AdG ed eventualmente dal Comitato di Sorveglianza), attiverà una ampia informazione dei suoi contenuti (come specificato nel *Piano di Comunicazione*) e in sede di istruttoria delle domande di sostegno, il tecnico istruttore dovrà dare evidenza nel prospetto del verbale interno che andrà a firmare, dei singoli punteggi assegnati utilizzati per la formazione della graduatoria, successivamente approvata dal Consiglio di Amministrazione e pubblicata sulla pagina web del GAL Start. Per garantire trasparenza nel processo decisionale ed evitare situazioni di conflitto d'interesse in sede di destinazione di finanziamenti e di selezione di progetti, il GAL Start è dotato di procedure chiare e trasparenti che sono dettagliate in uno specifico paragrafo del Regolamento Interno. In tale ottica, in occasione dell'assegnazione delle pratiche agli istruttori, l'RTA verifica l'assenza di conflitto d'interesse e si rende garante della separazione delle funzioni previste, dall'istruttoria fino al collaudo del progetto. Allo stesso modo, nel reclutamento di professionalità esterne oltre ad adottare procedure

trasparenti di tipo concorrenziale, si verificherà anche l'assenza di conflitto di interesse.

*Descrizione modalità di sorveglianza*

La sorveglianza della SSL sarà effettuata attraverso un'attenta attività di monitoraggio sui progetti finanziati composta da:

- *monitoraggio procedurale*: effettuato su base trimestrale e teso a rilevare, nell'ambito di ciascuna misura attivata e sulla base delle singole istruttorie (di ammissibilità e/o collaudo) effettuate, il numero di:
  - progetti presentati;
  - progetti ammissibili;
  - progetti finanziati;
  - progetti conclusi;
  - progetti oggetto di rinuncia;
  - progetti revocati.
- *monitoraggio finanziario:* effettuato su base trimestrale e teso ad analizzare il livello di utilizzo delle risorse finanziarie programmate suddiviso per ciascuna misura attivata. Il monitoraggio finanziario sarà realizzato sulla base dei dati inseriti sul sistema ARTEA in seguito alle istruttorie effettuate dal GAL e quantificherà le:
  - risorse stanziate/programmate nei bandi attivati a valere sulle singole misure;
  - spese rendicontate dal GAL sul sistema ARTEA nell'ambito delle misure 19.1, 19.3 e 19.4 distinguendo tra spese liquidate e da liquidare;
  - risorse assegnate dal GAL ai beneficiari delle singole misure attivate specificando tra le risorse liquidate e quelle da liquidare;
  - economie rilevate generate da risorse non spese o da eventuali spese non riconosciute al beneficiario finale.
- *monitoraggio fisico:* finalizzato a ricostruire nel dettaglio le tipologie di progetti oggetto di supporto finanziario e le caratteristiche dei beneficiari. I progetti saranno classificati sulla base della tipologia di intervento realizzato a seconda dell'ambito tematico di riferimento, mentre per i beneficiari saranno organizzati sistemi di classificazione simili, volti innanzitutto a distinguere tra pubblici e privati

e poi a garantire ulteriori sotto classificazioni all'interno delle due categorie di beneficiari. Inoltre, sempre con l'obiettivo di garantire supporto alla struttura tecnica e per migliorare la qualità della SSL saranno analizzate anche informazioni sulla distribuzione territoriale dei progetti in riferimento all'area GAL.

*Descrizione Modalità specifiche di valutazione*

In linea con quanto previsto dal paragrafo 9.2 del PSR 2014-2020 della Regione Toscana il GAL Start si impegna a redigere un *Piano di valutazione (e autovalutazione)* con l'obiettivo di favorire il raggiungimento degli obiettivi della SSL, la corretta allocazione delle risorse nonché la definizione dell'impatto delle azioni realizzate. "*I Gruppi di Azione Locale costituiscono parte attiva del sistema di monitoraggio e di valutazione, hanno infatti il dovere di fornire informazioni utili al monitoraggio e alla valutazione del Programma con preciso riferimento alle strategie di sviluppo locale e, fra le altre cose, sono attori diretti delle attività di autovalutazione, peraltro già sperimentate nell'ambito del PSR 2007-2013. Essi si rapportano al Valutatore Indipendente che cura il supporto metodologico e il coordinamento delle attività svolte dai GAL. I rappresentanti dei GAL, avendo conoscenze approfondite e contatti privilegiati nelle zone coperte dalle strategie locali, partecipano a gruppi di concertazione e di valutazione a livello regionale*". Nello specifico il Piano di valutazione della SSL deve far emergere il valore aggiunto dell'approccio LEADER e il suo contributo al conseguimento degli obiettivi del PSR. In aggiunta il GAL è tenuto ad attuare ed elaborare, con il supporto del Valutatore indipendente, una metodologia per auto-valutare la propria performance nell'attuazione della SSL. Ai fini della valutazione del PSR, la Regione Toscana prevede un articolato sistema di indicatori per misurare l'attuazione, il risultato e l'impatto sul contesto socio economico degli interventi. Essendo la SSL uno strumento di attuazione della Misura 19 del PSR esso deve correlarsi con tale sistema, per consentire di quantificare i risultati del PSR in termini di competitività sostenibile e approcci integrati e di sviluppo delle zone rurali (*Focus are 6b)*. In linea con le indicazioni del PSR, il *Piano di valutazione* della SSL 2014-2020 del GAL Start intende separare la fase di valutazione, tesa a valutare la capacità realizzativa della SSL rispetto agli obiettivi individuati e alla sostenibilità degli interventi (*performance*

*esterna)*, dal percorso di auto-valutazione, teso a valutare la capacità di programmazione e l'efficacia degli strumenti di governance (*performance interna).* In entrambi i casi verrà capitalizzato il lavoro svolto con il Valutatore indipendente nella passata programmazione, di conseguenza, ove possibile, la valutazione della SSL si baserà sul seguente set di indicatori (aggiuntivi) applicabili alle singole misure:

- indicatori di prodotto (indicano l'obiettivo immediato della misura)
- indicatori di risultato (indicano l'obiettivo finale della misura)
- indicatori di impatto (indicano l'obiettivo generale della misura)

Allo stesso modo per il percorso di auto-valutazione, che dovrà valutare la capacità di agire del GAL e la sua capacità di conseguire i risultati definiti dalla SSL attraverso la messa in atto di attività specifiche, si farà ricorso alla tecnica di analisi utilizzata in passato che ha previsto la costruzione di un questionario articolato in ambiti tematici distinguendo tra fase iniziale e fase finale della SSL. Il questionario di auto-valutazione inerente la fase iniziale della programmazione dovrà indagare la validità del processo di concertazione e definizione della SSL; l'efficacia della SSL rispetto al conseguimento degli obiettivi; la validità dei meccanismi di informazione, animazione e comunicazione; l'efficienza delle condizioni tecnico-organizzative del GAL. Il questionario di autovalutazione inerente la fase conclusiva della programmazione dovrà invece approfondire attività non strettamente gestionali quali la qualità della rete interna (le nuove relazioni costruite sui territori rurali utili a moltiplicare gli scambi e le opportunità); la costruzione della rete esterna (il metodo cooperativo di comunicazione ed azione congiunta); le sinergie (la creazione di sinergie fra attori e programmi di sviluppo, utili a potenziarne gli effetti in un'ottica di complementarietà sul territorio); Leader e la qualità della vita in area rurale, anche in termini di visione del futuro. A ciascun ambito tematico indagato vengono associati quesiti specifici rispetto ai quali misurare la *performance* del GAL e che, date le peculiarità dell'approccio Leader, assumono in prevalenza carattere qualitativo che attraverso apposite metodologie sono successivamente convertiti in termini quantitativi. Dalle evidenze che perverranno dalle attività di valutazione e monitoraggio, le quali saranno rese pubbliche nell'area del GAL attraverso specifiche azioni di sensibilizzazione, potranno giungere informazioni ed idee preziose con cui eventualmente rivedere la SSL sulla base delle evoluzioni di contesto. In particolare,

saranno previsti momenti di confronto pubblico nell'area del GAL (es. attraverso forum territoriali nei principali Comuni) con cui portare all'attenzione della popolazione i risultati che il GAL sta realizzando confrontandoli con le attese previste all'interno della SSL. Dal confronto che ne deriverà si potranno ricavare indicazioni utili a supportare un eventuale miglioramento dell'assetto strategico, al fine di rendere le azioni di sviluppo maggiormente in linea con l'evoluzione di scenario. Oltre a momenti di confronto pubblico, il GAL attiverà periodicamente sulla propria pagina web una sezione dedicata a favorire il processo di sorveglianza e valutazione della strategia, attraverso cui ascoltare le osservazioni degli attori locali che potranno supportare un'eventuale revisione strategica. I risultati delle attività di valutazione e monitoraggio saranno inoltre riportati nelle relazioni annuali che il GAL Start è tenuto a trasmettere all'AdG.

RIEPILOGO DEGLI INDICATORI

| **Indicatori di prodotto** |
|---|
| **P1** (N° di iniziative di cooperazione sovvenzionate). Di cui: per settore di riferimento prevalente |
| **P2** N° di soggetti partecipanti alle iniziative di cooperazione. Di cui: per tipologia di soggetti |
| **P3** (N° di azioni sovvenzionate). Di cui - organizzazione e partecipazione a fiere - realizzazione materiale divulgativo - comunicazione presso punti vendita - attività pubblicitarie |
| **P4** (N° di microimprese beneficiarie/create) / (N° di nuove iniziative turistiche sovvenzionate). Per tipologia aziendale |
| **P5** (N° di microimprese beneficiarie/create) / (N° di nuove iniziative turistiche sovvenzionate). Di cui di nuova costituzione |
| **P6** (N° di microimprese beneficiarie/create) / (N° di nuove iniziative turistiche sovvenzionate). Di cui per spese in (i) adeguamento/restauro/recupero immobili e acquisto di macchinari, impianti, attrezzature, mezzi mobili, (ii) acquisto di software, tecnologie, servizi e consulenze, (iii) adeguamento e miglioramento delle strutture ed attrezzature per uniformarsi ai requisiti richiesti (vedi PSR), (iv) consulenza e assistenza relativi alla realizzazione di forme stabili di aggregazione tra imprese commerciali. Di cui per investimenti (1) materiali, (2) immateriali |
| **P7** N° di interventi che aumentano la sicurezza sul posto di lavoro |
| **P8** (N° di nuove iniziative turistiche sovvenzionate). Di cui - uffici di informazione e accoglienza - infrastrutture ricreative - segnaletica - servizi telematici - qualificazione della RET e realizzazione di circuiti di cicloturismo ed itinerari turistici |
| **P9** (N° di nuove iniziative turistiche sovvenzionate). Di cui - progettazione e realizzazione di materiale informativo - campagne promo/pubblicitarie - partecipazione a fiere di settore - creazione siti web |
| **P10** (N° di azioni sovvenzionate). Strutture realizzate, avviate o consolidate |
| **P11** (N° di azioni sovvenzionate). Di cui per l'erogazione di servizi sociali destinati a – anziani – persone a bassa contrattualità – giovani – famiglie - minori |
| **P12** (N° di azioni sovvenzionate). Di cui per - realizzazione e/o ampliamento aree mercatali - infrastrutture per la qualificazione del commercio ambulante - infrastrutture ed interventi finalizzati allo sviluppo dei Centri Commerciali Naturali e degli empori polifunzionali |
| **P13** N° di esercizi commerciali serviti |
| **P14** (N° di azioni sovvenzionate). Di cui – realizzazione di impianti – trasformazione di impianti esistenti |
| **P15** (N° di azioni sovvenzionate). Di cui per generazione di calore (produzione di energia termica) – per realizzazione di nuova rete di distribuzione dell'energia termica – per cogeneratore (cogenerazione) – per generatore di energia frigorifera (produzione di energia frigorifera) |
| **P16** (Numero dei villaggi interessati). Di cui per interventi di - recupero e riqualificazione di spazi pubblici e di aggregazione- recupero e riqualificazione degli assetti e delle sistemazioni agrarie tradizionali intercluse o ai margini del nucleo, - creazione e miglioramento delle infrastrutture di servizio alla popolazione - recupero del patrimonio edilizio per servizi e attrezzature collettive |
| **P17** (N° degli interventi sovvenzionati). Di cui - piani di gestione realizzati- reti ecologiche progettate |
| **P18** (N° degli interventi sovvenzionati). Di cui – di restauro e riqualificazione del patrimonio culturale e di tutela di siti di pregio paesaggistico (su beni immobili di interesse, su beni immobili destinati a fruizione culturale, su aree o percorsi di interesse culturale o paesaggistico) – di realizzazione di studi e investimenti per la salvaguardia degli aspetti significativi e caratteristici del paesaggio rurale |
| **Indicatori di risultato** |
| **R1 N° assoluto (da inserire nella cella) e N° percentuale** (da inserire in un commento) di aziende che hanno introdotto nuovi prodotti o tecniche. Di cui per - innovazione di prodotto - innovazione di processo |
| **R2** Ammontare assoluto e percentuale degli investimenti aggiuntivi attivati in seguito al finanziamento. |
| **R3** N° di fruitori dei servizi di informazione turistica creati |
| **R4** (Popolazione rurale utente di servizi migliorati). Di cui fruitori effettivi dei servizi migliorati. Di cui – anziani – persone a bassa contrattualità – giovani – famiglie – minori |
| **R5** Potenza supplementare generata da impianti a biomassa (kW) |
| **R6** Numero dei fruitori dell'energia prodotta dagli impianti e diminuzione del costo dell'energia per i fruitori. |
| **R7** Superficie la cui tutela è stata migliorata grazie agli interventi. Di cui – attraverso la redazione di piani di gestione – attraverso la progettazione di reti ecologiche |
| **R8** N° dei visitatori/fruitori dei beni o dei siti oggetto degli interventi |
| **Indicatori di impatto** |
| **I1** Variazione della popolazione residente. Di cui – anziani – giovani – famiglie con bambini - immigrati |
| **I2** Qualità della vita dei residenti |

## 12. SOSTENIBILITÁ DELLA STRATEGIA

Come specificato nel Paragrafo 11 è compito Piano di valutazione della SSL far emergere il valore aggiunto dell'approccio LEADER nonché il suo contributo al conseguimento degli obiettivi del PSR. La SSL deve però dimostrare di avere anche un effetto durevole nel tempo e presentare ricadute positive nel medio lungo periodo: in altre parole i progetti finanziati nell'ambito della programmazione 2014-2020 devono garantire una continuità temporale superiore di ben lungi alla durata della programmazione stessa. Tali caratteristiche sfuggono alla capacità di verifica del Piano di valutazione e dell'attività di monitoraggio, di conseguenza il GAL deve mettere in campo una serie di azioni in grado di garantirle. Il GAL Start ritiene che la sostenibilità temporale della SSL possa essere assicurata attraverso un approccio *bottom - up*, condiviso con gli attori del territorio, che ha portato alla definizione dei fabbisogni e alla loro interpretazione in idee progettuali da una parte e misure/azioni da attivare dall'altra, nonché attraverso il raggiungimento di una massa critica di interventi integrati e concertati per uno sviluppo sostenibile dell'area. L'attività di animazione precedente e successiva alla pubblicazione dei bandi, un'accurata attività di istruttoria delle domande di aiuto sia in fase di ammissibilità che di saldo finale, nonché il monitoraggio procedurale, finanziario e fisico garantiranno ulteriormente l'efficacia di medio – lungo periodo della Strategia. Questa sarà inoltre sostenuta dalla presenza di un piano di gestione triennale per tutti i progetti finanziati nell'ambito delle misure rivolte ai soggetti pubblici, dall'obbligo previsto da tutti i bandi di mantenere la continuità del progetto almeno nei cinque anni successivi, nonché dalla presenza di animatori esperti. Le scelte strategiche descritte al paragrafo 6 sono state orientate per garantire la visibilità temporale dei progetti finanziati in modo tale che il territorio possa percepire chiaramente cosa sarà costruito attraverso la SSL. In questa direzione vanno i tre temi catalizzatori prescelti e le relative misure attivate che, oltre a consolidare i risultati della programmazione 2007-2013, dovranno rispettivamente:

1) creare le condizioni per uno sviluppo sostenibile del comparto agroforestale, capace di creare nuova occupazione e nuove opportunità imprenditoriali (Tema

catalizzatore "Valorizzazione delle filiere agricole e forestali attraverso interventi innovativi" - Misure 16.2 e 4.2);

2) creare le condizioni per il miglioramento e l'ampliamento dei servizi necessari per la qualità della vita nelle aree rurali in relazione agli ambiti sociali, commerciali e culturali (Tema catalizzatore "Accesso ai servizi pubblici essenziali" – Misure 7.4.1, 7.4.2, 7.6.2, 7.2, 19.2);

3) creare le condizioni per il miglioramento e la crescita di un'offerta turistica compatibile con le risorse ambientali e culturali dei territori Leader (Tema catalizzatore "Turismo sostenibile" – Misure 7.5, 6.4.1, 7.6.2, 19.2).

| TEMI CATALIZZATORI SSL | Misura/sottomisura/operazione attivata/e | GRANDI OBIETTIVI PSR |
|---|---|---|
| Valorizzazione delle filiere agricole e forestali attraverso interventi innovativi | 16.2 – Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie<br>4.2 - investimenti nella trasformazione, commercializzazione e sviluppo dei prodotti agricoli | A) Migliorare la competitività delle aziende e delle filiere, creando opportunità di lavoro in particolare per i giovani<br>B) Agricoltori e silvicoltori protagonisti nella tutela dell'agro - ecosistema e nella lotta ai cambiamenti climatici<br>C) Produrre e condividere innovazioni |
| Accesso ai servizi pubblici essenziali | 7.4.1 - Reti di protezione sociale nelle zone rurali<br>7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali<br>7.6.2 - Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>7.2 (A) - Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico.<br>Mis. 19.2 - Progetti di Comunità | D) Territori rurali con più opportunità per chi ama viverci |
| Turismo sostenibile | 7.5 – Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala<br>6.4.1 – Diversificazione delle aziende agricole<br>7.6.2 – Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale<br>Mis. 19.2 - Progetti di Comunità | D) Territori rurali con più opportunità per chi ama viverci |

La SSL definisce quindi i presupposti per uno sviluppo endogeno del territorio capace di valorizzarne le risorse, per valutare la capacità dei progetti finanziati di rispondere ai fabbisogni individuati, nonché per innescare una indispensabile sinergia tra iniziativa privata e attività pubblica.

Infine, la sostenibilità della SSL è garantita anche dalla correlazione tra i tre temi catalizzatori, le misure e gli obiettivi generali del PSR come riportato nella successiva tabella.

## ALLEGATO 1 – SCHEDE DI MISURA

## Misura 4.2 Investimenti nella trasformazione, commercializzazione e/o nello sviluppo dei prodotti agricoli

Sottomisura:

### 4.2 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/ commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli

#### 4.2.1 Descrizione del tipo di intervento

Questo tipo di operazione prevede il sostegno per investimenti materiali o immateriali riguardanti la trasformazione, la commercializzazione e/o lo sviluppo dei prodotti agricoli di cui all'Allegato I del Trattato o del cotone, ad eccezione dei prodotti della pesca.

Come emerge dall'analisi SWOT della Strategia del Gal Start e dalla descrizione generale della misura 4 del PSR Regione Toscana 2014/2020, la presente operazione diventa strategica per le imprese agroalimentari, in quanto contribuisce a:

- garantire una maggiore valorizzazione delle materie prime agricole;
- sostenere il rinnovamento delle strutture esistenti e l'ammodernamento tecnologico delle dotazioni produttive;
- consolidare la posizione delle imprese sul mercato attraverso l'innovazione di processo e di prodotto.

Questo tipo di operazione è quindi finalizzato al miglioramento delle strutture e delle dotazioni aziendali connesse all'attività di trasformazione e di commercializzazione dei prodotti agricoli al fine di contribuire al consolidamento delle filiere agroalimentari e allo sviluppo di nuovi prodotti. Inoltre il sostegno è rivolto anche ad interventi di razionalizzazione dei processi produttivi delle imprese agroalimentari con lo scopo di accrescere la competitività delle imprese stesse in termini di riduzione dei costi di produzione. Oltre che garantire la ricaduta dei vantaggi economici sui produttori primari, questo tipo di operazione contribuisce al rafforzamento e alla valorizzazione di tutta la produzione di qualità agroalimentare prevedendo, anche a tal fine, il sostegno ad investimenti in beni materiali e immateriali per aumentare l'efficienza dei fattori produttivi, la sicurezza nei luoghi di lavoro nonché per favorire tutti quei processi produttivi rispettosi dell'ambiente.

Sono ammessi a finanziamento gli investimenti nei settori della trasformazione, commercializzazione e/o sviluppo dei prodotti agricoli che concorrono principalmente al miglioramento delle strutture e delle dotazioni aziendali connesse all'attività di trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli al fine di contribuire al consolidamento delle filiere agroalimentari ed allo sviluppo di nuovi prodotti. Il sostegno è rivolto anche ad interventi di razionalizzazione dei processi produttivi delle imprese agroalimentari con lo scopo di accrescere la competitività delle imprese stesse in termini di riduzione dei costi di produzione. Questo tipo di operazione contribuisce direttamente al raggiungimento dei seguenti obiettivi specifici:

- Creare e rafforzare il legame tra produzione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli diversi dalle produzioni "maggiori" ma comunque tipici dei territori rurali e soprattutto montani
- Sostenere le piccole imprese agricole ed i piccoli artigiani nelle fasi di rinnovamento e diversificazione, in particolar modo con la creazione di un'offerta integrata di pacchetti cognitivi e degustativi.

Concorre indirettamente al soddisfacimento del seguente obiettivo specifico:

- Rafforzare la capacità delle aree più deboli di attrarre e accogliere visitatori

La misura rientra nelle politiche di intervento per la riduzione dei punti di debolezza individuati dall'Analisi dei Fabbisogni, ovvero:

- Frammentazione nella catena della produzione (agricoltura e trasformazione), poiché poco strutturato il legame tra produzione e commercializzazione (ad eccezione dei grandi brand del settore vitivinicolo)
- Difficoltà delle imprese agricole di piccole dimensioni di intercettare nuove nicchie di mercato e di diversificare la produzione anche verso nuovi prodotti (erbe officinali, derivati e prodotti di scarto del miele, ecc.) e utilizzare nuovi strumenti di vendita (e-commerce).

Attraverso gli interventi sostenuti questo tipo di operazione contribuisce inoltre al raggiungimento dell'obiettivo trasversale del PSR Regione Toscana 2014/2020:

- "Innovazione" in quanto concorre a favorire l'innovazione di processo attraverso l'introduzione di nuove tecnologie che possono riguardare l'organizzazione e/o la gestione dei processi produttivi.

### 4.2.2 Tipo di sostegno

Il sostegno è concesso sotto forma di contributi in conto capitale.

Il contributo non può superare i 40.000 euro.

### 4.2.3 Collegamenti con altre normative

Reg. (UE) n. 651/2014 relativo all'esenzione di alcune categorie di aiuti, per la definizione di imprese in difficoltà e per la definizione delle microimprese, piccole e medie imprese (PMI) e Grandi imprese.

Reg. (UE) n. 1407/2013 relativo all'applicazione del "de minimis".

Reg. (UE) n. 1308/2013 ai fini della demarcazione con le OCM dei prodotti agricoli come indicata al successivo paragrafo 14 "Informazione sulla complementarietà".

Reg. (UE) n. 1303/2013 ai fini della demarcazione con il FESR come indicata al successivo paragrafo 14 "Informazione sulla complementarietà".

### 4.2.4 Beneficiari

Micro, piccole e medie imprese di trasformazione, di commercializzazione e/o di sviluppo di prodotti agricoli in entrata inseriti nell'Allegato I del Trattato.

### 4.2.5 Costi ammissibili

Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014/2020 e a quanto previsto dal Documento ARTEA "Disposizioni comuni per l'attuazione delle misure ad investimento" ai fini della presente operazione si applica quanto segue:

1. Le spese eligibili sono le seguenti:
   a. costruzione o miglioramento di beni immobili;
   b. acquisto di nuovi macchinari e attrezzature fino a copertura del valore di mercato del bene;
   c. spese generali collegate agli investimenti di cui alle lettere a) e b) come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica inclusi studi di fattibilità. Gli studi di fattibilità rimangono spese ammissibili anche quando, in base ai loro risultati, non sono effettuate spese a titolo delle lettere a) e b); fra gli studi di fattibilità sono incluse le ricerche e analisi di mercato solo se collegate all'investimento.

Le spese generali, inclusi gli studi di fattibilità, sono ammesse nel limite del 6% da applicarsi così come indicato paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014/2020 e a quanto previsto dal Documento ARTEA "Disposizioni comuni per l'attuazione delle misure ad investimento";

d. investimenti immateriali quali acquisizione di programmi informatici e/o realizzazione di siti web direttamente connessi alla gestione ed alle attività aziendali.

2. Tra le spese eligibili di cui al precedente punto 1 lettere a) e b), sono comprese anche quelle di impiantistica.
3. Oltre a quanto indicato nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014/2020 e a quanto previsto dal Documento ARTEA "Disposizioni comuni per l'attuazione delle misure ad investimento" non sono ammissibili le seguenti tipologie di spese:
   a. interventi su fabbricati ad uso abitativo;
   b. interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria;
   c. acquisto di barrique.
4. Nell'ambito dell'attività di trasformazione nel settore "Olive" il sostegno è concesso esclusivamente ai progetti rivolti all'ottenimento di olio extra-vergine di oliva.
5. Il sostegno è concesso se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazioni di complementarietà" del PSR Regione Toscana 2014/2020 e nel paragrafo e nel paragrafo 8 "Demarcazione, complementarietà, sinergia con altri strumenti programmatici della presente Strategia.
6. Gli interventi sono ammissibili al sostegno se rispettano i criteri minimi per l'efficienza energetica di cui al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014/2020.

### 4.2.6 Condizioni di ammissibilità

Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizioni delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014/2020 e a quanto previsto dal Documento ARTEA "Disposizioni comuni per l'attuazione delle misure ad investimento", ai fini della presente operazione si applica quanto segue:

1. Il sostegno è concesso per investimenti riguardanti l'attività di trasformazione, di commercializzazione e/o di sviluppo dei prodotti agricoli compresi nell'Allegato I del Trattato e appartenenti ai seguenti settori di intervento:
   - Animali vivi, carni, e altri prodotti primari di origine animale
   - Latte
   - Uve
   - Olive
   - Semi oleosi
   - Cereali
   - Legumi
   - Ortofrutticoli (escluso frutti esotici)
   - Fiori e piante
   - Piante officinali e aromatiche
   - Miele e altri prodotti dell'apicoltura
   - Colture industriali (compreso tessili e per la produzione di biomassa)
   - Piccoli frutti e funghi
   - Tabacco
2. Il sostegno è condizionato alla dimostrazione che gli investimenti concorrono al miglioramento della situazione nei settori della produzione agricola primaria e che garantiscono una partecipazione adeguata e duratura dei produttori agricoli primari ai vantaggi economici che derivano da tali investimenti. A tal fine la suddetta garanzia si riscontra qualora i prodotti agricoli trasformati e/o commercializzati negli impianti finanziati siano di provenienza diretta da produttori agricoli primari, per una quota pari almeno al 51% della quantità totale annua trasformata e commercializzata nell'impianto medesimo.
3. Il sostegno ai progetti presentati da imprese operanti nella trasformazione agroalimentare è concesso a condizione che i prodotti in entrata nel processo produttivo siano prodotti agricoli primari inseriti nell'Allegato I del Trattato e appartenenti ai settori di intervento indicati al precedente punto 1. In deroga a questo principio il sostegno per il settore carni è concesso alle imprese che utilizzano per la propria attività anche carni già macellate purché le stesse:

a) derivino da macelli che utilizzano capi direttamente forniti da produttori agricoli di base, oppure
b) derivino da sezionatori che utilizzano capi direttamente forniti dai macelli di cui alla precedente lettera a), oppure
c) siano fornite direttamente da produttori agricoli di base.

4. Nel processo di trasformazione il prodotto in uscita può essere anche un prodotto non appartenente all'Allegato I del Trattato. In questo caso il sostegno è concesso alle condizioni previste dalla normativa "De minimis" di cui al Reg. (UE) 1407/2013. Il suddetto regime "De minimis" si applica agli interventi per la commercializzazione quando gli stessi sono riferiti a prodotti agricoli che, tutti o in parte, non appartengono all'Allegato I del Trattato.
5. Ai sensi della normativa nazionale, sono previste le seguenti condizioni di eligibilità riferite al soggetto:
   a) Regolarità contributiva (Legge 27 dicembre 2006, n. 296).
   b) Assenza di reati gravi in danno dello Stato e dell'Unione Europea (Codice dei contratti - D. lgs 12 aprile 2006, n. 163).
   c) Assenza di procedure concorsuali (Codice dei contratti - D. lgs 12 aprile 2006, n. 163).
   d) Certificazione Antimafia per contributi superiori a 150.000 euro (Codice antimafia - D. lgs 6 settembre 2011, n. 159).
6. Il sostegno ai progetti relativi all'attività di commercializzazione (acquisto, deposito e vendita dei prodotti) è concesso nei seguenti casi:
   a) progetti presentati da soggetti che associano prevalentemente imprese operanti nella produzione e/o trasformazione dei prodotti agricoli primari e che si impegnano a commercializzare, nell'impianto oggetto di finanziamento, per almeno il 51% del valore totale annuo, prodotti ottenuti dalla produzione e/o trasformazione delle imprese associate anche se non direttamente trasformati da quest'ultime;
   b) progetti presentati da soggetti che commercializzano, nell'impianto oggetto di finanziamento, prodotti ottenuti dalla propria produzione di base, anche se non da loro direttamente trasformati;

c) progetti presentati da soggetti che commercializzano, nell'impianto oggetto di finanziamento, prodotti da loro trasformati derivanti direttamente dalla produzione di base nel rispetto di quanto indicato al precedente punto 2.

7. Il sostegno non è concesso ad imprese in difficoltà ai sensi del Reg. (UE) n. 651/2014.
8. Le operazioni sostenute devono essere conformi al diritto applicabile unionale e alle disposizioni nazionali e regionali attuative del diritto unionale.

### 4.2.7 Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei fabbisogni e negli obiettivi specifici. In particolare i criteri di selezione sono definiti tenuto conto dei seguenti principi:

- Settore d'intervento: sarà data priorità all'incentivazione dei prodotti minori dell'area di intervento della Strategia, ovvero:
  - Legumi
  - Ortofrutticoli (escluso frutti esotici)
  - Fiori e piante
  - Piante officinali e aromatiche
  - Miele e altri prodotti dell'apicoltura
  - Colture industriali (compreso tessili e per la produzione di biomassa)
  - Piccoli frutti e funghi
- Territorialità: saranno finanziati solo gli investimenti realizzati nell'ambito territoriale coperto dal Gal Start. Sarà data priorità alle imprese che realizzeranno investimenti nei territori dei comuni che hanno sottoscritto la candidatura quale "*Area sperimentale per la realizzazione di un Progetto di Territorio nell'ambito della Strategia Nazionale Aree Interne".*
- Dimensione: sarà data priorità alle micro e piccole imprese ai sensi della Raccomandazione della Commissione Europea 2003/361/CE e del Reg. (UE) n. 651/2014 – Allegato 1.
- Occupazione: attivazione nei 6 mesi precedenti il bando di tirocini e/o contratti a tempo determinato rivolti a persone al di sotto dei 40 anni.

Le domande saranno classificate in base al loro punteggio totale e quelle con un punteggio totale al di sotto di un certo livello minimo (da stabilirsi prima dell'emissione dei bandi) saranno escluse dall'aiuto.

### 4.2.8 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

La percentuale di contribuzione è pari al 35% di tutti gli investimenti ammissibili ad esclusione delle spese per costruzione o miglioramento di beni immobili che è fissata al 25% del costo ammissibile.

### 4.2.9 Massimali e minimali

L'importo massimo del contributo pubblico concesso potrà essere correlato al numero di occupati a tempo determinato e al numero di tirocini attivati tenuto conto delle indicazioni previste dalla L.R. 32/2002 e dal D.P.G.R. n. 47/R/2003 (in particolare dall'art. 86 nonies) e comunque non potrà eccedere € 40.000,00

All'interno del bando attuativo potranno essere previste riserve finanziarie per settore o per tipologia di impresa.

### 4.2.10 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 4.2 emergono i seguenti rischi:

R1: Procedure di gara per i beneficiari privati.

Tale rischio è collegato alle sole procedure di selezione dei fornitori per l'acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili.

R2: Ragionevolezza dei costi

Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo.

R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli

Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande,

alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc.

È presente inoltre il rischio che i beneficiari possano presentare domande di aiuto, per lo stesso investimento, anche sui fondi FESR o OCM (doppio finanziamento).

R7: Selezione dei beneficiari

Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione.

R8: Sistemi informatici

Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande.

R9: Le domande di pagamento

Rischi in merito sono collegati a:

- Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alle variazioni di mercato e agli imprevisti;
- Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 4.2.11 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari privati.*

Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su:

- Confronto tra più preventivi di spesa nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati;
- Presentazione di computi metrici analitici preventivi redatti sulla base delle voci di spesa contenute nei prezzari di riferimento, nel caso di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.).

*R2: Ragionevolezza dei costi*

Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento:

- ai prezzari, garantendo l'aggiornamento degli stessi quando necessario, nel caso di realizzazione di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.);
- all'acquisizione di più offerte nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati.

Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.

Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

*R7: Selezione dei beneficiari*

Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici*

Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà alla elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le

autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.

Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.

Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento*

È prevista la predisposizione di:

- procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 4.2.12 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

1. amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.
2. visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;
3. controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

### 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole

Sottomisura:

**6.4 Sostegno a investimenti nella creazione e nello sviluppo di attività extra - agricole**

#### 6.4.1.1. Descrizione del tipo di intervento

Il tipo di operazione è finalizzato ad incentivare gli investimenti per attività di diversificazione aziendale necessaria per la crescita, l'occupazione e lo sviluppo sostenibile nelle zone rurali e contribuisce anche a migliorare l'equilibrio territoriale, sia in termini economici che sociali, aumentando direttamente il reddito delle famiglie agricole.

Le tipologie di investimento che vengono sostenute sono le seguenti:

- Investimenti per migliorare il livello qualitativo dell'attività di ospitalità rurale agrituristica tra cui la preparazione e somministrazione dei prodotti aziendali agli ospiti, investimenti negli spazi aperti aziendali per consentire l'ospitalità agrituristica ed inoltre investimenti finalizzati all'efficientamento energetico e idrico;
- investimenti per interventi finalizzati allo sviluppo di attività educative/didattiche (fattorie didattiche) e di attività sociali e di servizio inclusa l'assistenza all'infanzia, agli anziani, alle persone con disabilità e/o svantaggio;
- investimenti per le attività di svago, ricreative anche connesse al mondo animale, sportive e legate alle tradizioni rurali e alla valorizzazione delle risorse naturali e paesaggistiche;
- altre tipologie di investimento direttamente collegate alle suddette voci.

L'operazione concorre, direttamente, al soddisfacimento del fabbisogno n. 5 "Aumentare la redditività delle aziende agricole attraverso la diversificazione" e, indirettamente, dei fabbisogni n. 4 e n. 8. Le tipologie di intervento previste collegano questa operazione direttamente alla FA 2A e inoltre concorrono al raggiungimento degli obiettivi trasversali "Innovazione", "Ambiente" e "Cambiamenti climatici". In particolare:

- Innovazione: la diversificazione dell'attività agricola si caratterizza per l'elevato contenuto innovativo sia di carattere tecnologico che gestionale. Gli interventi

della sottomisura concorrono a migliorare la competitività delle aziende e ad aumentare l'efficacia e l'efficienza dei processi produttivi.

- Ambiente: la diversificazione dell'attività agricola, volta all'efficienza energetica, contribuisce direttamente alla sostenibilità ambientale.
- Cambiamenti climatici: il sostegno ad investimenti produttivi favoriscono l'utilizzo di fonti di energia rinnovabili e l'efficientamento energetico delle strutture o dei cicli produttivi, allo scopo di ridurre le emissioni di gas serra e di mitigare così gli effetti negativi determinati dai cambiamenti climatici.

#### 6.4.1.2. Tipo di sostegno

L'intervento è concesso sotto forma di contributi in conto capitale calcolato in percentuale sull'importo ammesso a finanziamento.

Il sostegno nell'ambito della presente sottomisura verrà concesso nel rispetto della normativa sugli aiuti di stato o relativa agli aiuti di importanza minore.

Il contributo non può superare i 50.000 euro.

#### 6.4.1.3. Collegamenti con altre normative

Reg. n. 1303/2013 ai fini della complementarietà con il FESR e FSE come indicata al paragrafo 14 PSR 2014-2020 della Regione Toscana "informazione sulla complementarietà";

Reg. (UE) n. 1407 del 18 dicembre 2013 che definisce gli aiuti "de minimis".

Legge regionale n. 30/2003 "Disciplina delle attività agrituristiche in Toscana" e s.m.i. e relativo Regolamento n.46/2004 e s.m.i.

Reg. (UE) n. 651/2014 relativo all'esenzione di alcune categorie di aiuto per la definizione di impresa in difficoltà;

D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture"

#### 6.4.1.4. Beneficiari

- Imprenditori Agricoli Professionali (IAP);
- Imprenditori agricoli ai sensi del codice civile art. 2135 (vedi paragrafo 8.1 del PSR) iscritti nel registro delle imprese sezione speciale aziende agricole per le sole

attività sociali e di servizio per le comunità locali e per le fattorie didattiche come definite dalla normativa regionale;

- Giovani che si insediano ai sensi dell'art. 19 lett. a.i) del Reg. (UE) n. 1305/2013 nell'ambito del "Pacchetto Giovani".

#### 6.4.1.5. Costi ammissibili

Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020, ai fini del presente tipo di operazione si applica quanto segue:

1. I costi eligibili, conformemente con quanto previsto nell'Art. 45 del Reg. (UE) 1305/2013 sono i seguenti:
   a. investimenti per il miglioramento di beni immobili;
   b. acquisto di nuovi macchinari e attrezzature;
   c. spese generali collegate agli investimenti di cui alle lettere a) e b) come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica inclusi studi di fattibilità. Gli studi di fattibilità rimangono spese ammissibili anche quando, in base ai loro risultati, non sono effettuate spese a titolo delle lettere a) e b). Le spese generali, inclusi gli studi di fattibilità, sono ammesse nel limite del 10% da applicarsi così come indicato al precedente paragrafo 8.1 del PSR Regione Toscana 2014-2020 "Descrizione delle condizioni generali".
   d. Investimenti immateriali per l'acquisizione di programmi informatici;
2. Gli aiuti sono ammessi a condizione che il prodotto in uscita non appartenga all'allegato I del trattato UE;
3. Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 del PSR Regione Toscana 2014-2020 "Informazione di complementarietà";
4. Oltre a quanto indicato nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020 non sono ammissibili le spese relative ad interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

#### 6.4.1.6. Condizioni di ammissibilità

Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizione

delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020, ai fini del presente tipo di operazione si applica quanto segue:

1. Gli interventi sono ammissibili al sostegno se rispettano i criteri minimi per l'efficienza energetica di cui al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;
2. Ai sensi della normativa nazionale, sono previste le seguenti condizioni di eligibilità riferite al soggetto:
   a. Regolarità contributiva (Legge 27 dicembre 2006, n. 296);
   b. Assenza di reati gravi in danno dello Stato e della Comunità Europea (Codice dei contratti – D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163);
   c. Assenza di procedure concorsuali (Codice dei contratti – D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163);
   d. Certificazione Antimafia per contributi superiori a 150.000 euro (Codice antimafia – D. Lgs 6 settembre 2011, n. 159);
3. Le operazioni sostenute devono essere conformi al diritto applicabile unionale e alle disposizioni nazionali e regionali attuative del diritto unionale.
4. L'attività agricola deve rimanere prevalente. Ai fini della dimostrazione di tale criterio si considera in alternativa uno dei seguenti parametri come previsto nella Legge Regionale 30/2013 "Disciplina dell'attività agrituristiche e delle fattorie didattiche in toscana" e s.m.i.:
   a. Tempo lavoro;
   b. Produzione Lorda Vendibile.

#### 6.4.1.7. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei fabbisogni. In particolare i criteri di selezione sono definiti tenuto conto dei seguenti principi:

- Territorio: la priorità territoriale è attribuita in funzione del grado di ruralità e di svantaggio territoriali (zone montane). La priorità premia gli investimenti che ricadono su territori che più di altri sono soggetti ad essere abbandonati e la cui presenza garantisce il presidio di un territorio maggiormente soggetto a dissesto idrogeologico.

- Genere (femminile) del richiedente: il principio è collegato al fabbisogno n. 8.
- Attività di intervento: allo scopo di incentivare le attività sociali.
- Occupazione: attivazione nei 6 mesi precedenti il bando di tirocini e/o contratti a tempo determinato rivolti a persone al di sotto dei 40 anni.

Le domande saranno classificate in base al loro punteggio totale e quelle con un punteggio totale al di sotto di un certo livello minimo (da stabilirsi prima dell'emissione dei bandi) saranno escluse dall'aiuto.

#### 6.4.1.8 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

La contribuzione è fissata al 40% del costo dell'investimento ammissibile e sono previste le seguenti maggiorazioni:

1. 10% in caso di investimenti realizzati in "aziende" che ricadono completamente in zone montane individuata ai sensi del comma 1 lett. a) dell'art. 32 del Reg. (UE) n. 1305/2013;
2. 10% in caso di giovane agricoltore che presenta domanda per il premio di primo insediamento ai sensi dell'art.19 lett. a)i) del REG(UE) 1305/2013 nell'ambito del "Pacchetto Giovani";

Il sostegno è concesso secondo la regola "de minimis" ai sensi del Reg. (UE) n. 1407 del 18 dicembre 2013.

#### 6.4.1.9 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 6.4 e delle relative all'operazione 6.4.1 emergono i seguenti rischi:

*R1: Procedure di gara per i beneficiari privati.*

Tale rischio è collegato alle sole procedure di selezione dei fornitori per l'acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili.

*R2: Ragionevolezza dei costi*

Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizio acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc.

*R7: Selezione dei beneficiari*

Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione.

*R8: Sistemi informatici*

Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande.

*R9: Le domande di pagamento*

Rischi in merito sono collegati a:

- difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alle variazioni di mercato e agli imprevisti;
- disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

#### 6.4.1.10 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari privati.*

Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su:

- confronto tra almeno 3 preventivi di spesa nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati;
- presentazione di computi metrici analitici preventivi redatti sulla base delle voci di spesa contenute nei prezzari di riferimento, nel caso di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.).

*R2: Ragionevolezza dei costi*

Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento:

- ai prezzari, garantendo l'aggiornamento degli stessi quando necessario, nel caso di realizzazione di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.);
- all'acquisizione di almeno 3 offerte nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati.

Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti saliente degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

Attività di supervisione delle fasi istruttorie svolta da soggetti diversi dagli istruttori.

*R7: Selezione dei beneficiari*

Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici*

Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà alla elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico

predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.

Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.

Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento*

È prevista la predisposizione di:

- procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 6.4.1.11 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti della sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

1. amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni;
2. visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 47 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;

3. controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/14 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

## 7.2. Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala

Sottomisura:

**7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico**

### 7.2.1. Descrizione del tipo di intervento

Il territorio montano del GAL risulta particolarmente vocato alla produzione di agri-energie grazie all'elevata copertura forestale e alla notevole diffusione di colture arboree agricole, da cui deriva un'alta disponibilità di biomassa residuale. I boschi inoltre producono in prevalenza assortimenti legnosi a destinazione energetica (legna da ardere e cippato). Ne discende che soprattutto nelle aree collinari - montane vi sia disponibilità di significative quantità di biomasse residuali agroforestali e di residui provenienti dalla prima trasformazione di prodotti (es. potature di colture legnose, reflui di frantoio, materiale di scarto delle segherie o dell'industria del legno) da destinare alla produzione energetica..

La misura finanzia e promuove l'utilizzo di fonti di energia alternativa e rinnovabile con molteplici effetti di valorizzazione delle risorse delle aree rurali, contribuendo al perseguimento dei seguenti obiettivi:

a) rispetto degli impegni assunti in ambito internazionale per la riduzione delle emissioni climalteranti
b) incremento nell'utilizzo di biomasse legnose residuali e di prodotti legnosi privi di mercato provenienti dall'attività selvicolturale con evidenti ricadute positive sul bosco
c) realizzazione di interventi di miglioramento del bosco con incremento di redditività per numerose attività selvicolturali non economicamente vantaggiose
d) prevenzione degli incendi boschivi
e) applicazione dell'innovazione tecnologica degli impianti di produzione di energia termica o termica e elettrica

Sono ammessi a contributo:

i. investimenti finalizzati alla produzione di energia termica, elettrica e frigorifera con potenza nominale complessiva installata compresa tra 100 kW e 1 MW;
ii. spese relative a lotti funzionali di progetti, cioè di una parte di progetto che consenta una ripartizione dell'opera, la cui progettazione e realizzazione sia tale da assicurarne funzionalità, fruibilità e fattibilità indipendentemente dalle altre parti. La suddivisione in lotti funzionali trova giustificazione in termini di efficienza ed economicità;
iii. spese per ampliamenti, implementazione e/o integrazioni di progetti già realizzati per il loro ammodernamento e ottenere standard ambientali, tecnici e di efficienza migliori;
iv. realizzazione di piattaforme di stoccaggio funzionali a impianti esistenti.

In particolare sono ammissibili:

- Acquisto di macchine e attrezzature necessarie alla realizzazione di piattaforme produttive di combustibili legnosi funzionali all'impianto termico, comprese strutture di stoccaggio coperte e cippatrici. E' escluso dal finanziamento l'acquisto di trattori agricoli e forestali ed ogni altra attrezzatura non funzionale alla piattaforma.
- Esecuzione di opere temporanee collegate e necessarie alla realizzazione e completamento della piattaforma di stoccaggio.
- Realizzazione di strutture edili per l'allocazione dell'impianto e per lo stoccaggio del combustibile e spese per le opere accessorie.
- Acquisto, messa in opera e corretto funzionamento di generatori di calore, impianti di cogenerazione e impianti per la produzione di energia frigorifera. Gli impianti devono rispondere alle norme vigenti in termini di rendimenti, livelli di sicurezza ed emissioni.
- Realizzazione o ampliamento della rete di distribuzione dell'energia termica prodotta con l'impianto a biomassa.

### 7.2.2. Tipo di sostegno

Il sostegno per le spese di investimento è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo ammissibile.

Il sostegno è concesso esclusivamente per la realizzazione e il potenziamento di infrastrutture a servizio delle popolazioni rurali, è escluso il sostegno diretto ad attività economiche

Il contributo non può superare i 250.000 euro.

### 7.2.3. Collegamenti con altre normative

***Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013*** recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;

***Regolamento (UE) n. 1305/2013 del 17 dicembre 2013*** sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

***Decreto legislativo 19 aprile 2016 n. 50 –*** Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

Normativa sugli Aiuti di Stato dell'Unione Europea

### 7.2.4. Beneficiari

Enti Locali, Unioni di Comuni, Altri soggetti pubblici.

### 7.2.5. Costi ammissibili

Ai fini della presente sottomisura si applica quanto segue:

1. I costi eligibili, conformemente con quanto previsto nell'art. 45 del Reg. UE 1305/2013 sono i seguenti:
   a. Costruzione e miglioramento di beni immobili

b. Acquisto di macchinari e nuove attrezzature fino a copertura del valore di mercato del bene
c. realizzazione o potenziamento di reti di teleriscaldamento
d. efficientamento e miglioramento emissioni di impianti esistenti
e. realizzazione di aree di stoccaggio
f. Spese generali collegate agli investimenti di cui alle lettere a) e b) come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica, inclusi gli studi di fattibilità. Gli studi di fattibilità, essendo i beneficiari della Misura Enti Pubblici, devono essere composti di una relazione illustrativa contenente:
    - le caratteristiche funzionali, tecniche, gestionali, economico-finanziarie dei lavori da realizzare;
    - l'analisi delle possibili alternative;
    - l'analisi dello stato di fatto;

Le spese generali sono ammesse nel limite del 10% da applicarsi così come indicato al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;

g. Investimenti immateriali per acquisto di programmi informatici, hardware e software.
h. Le spese per garanzie fideiussorie sono ammesse al sostegno così come indicato al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;

Le limitazioni sulla produzione di energia da fonti rinnovabili seguono quanto fissato nel paragrafo 8.1 lettera *t*) del PSR della Regione Toscana:

1) Nel caso di impianti di cogenerazione alimentati a biomasse agro-forestali il calore dissipato non deve essere superiore al 50% della quantità di energia termica prodotta.

2) Ai fini di quanto previsto dall'articolo 13(c) del Reg. 807 del 11/3/2014, si prevedono i seguenti standard minimi di efficienza in linea con la normativa nazionale (DPR 74/2013):

a. i generatori di calore devono avere valore minimo di rendimento di combustione espresso in percentuale pari a 87 + 2log Pn (dove log Pn = logaritmo in base 10 della potenza utile nominale espressa in kW).

b. La "biomassa agro-forestale" utilizzata per alimentare gli impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili è esclusivamente quella riportata nell'allegato X, alla parte V, parte II sez. 4 del D. Lgs 152/2006 e s.m.i., lettere da b) a e) comprese, fatto salvo prescrizioni più restrittive inserite nelle singole misure;

c. assicurazione che i criteri di sostenibilità applicabili ai biocarburanti stabiliti nella legislazione dell'UE, incluso l'Articolo 17, paragrafi da 2 a 6, della Direttiva 2009/28/CE, verranno applicati ai singoli impianti che li producono.

2. Non sono ammissibili le seguenti tipologie di investimenti:
   a. Le spese relative a interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria
   b. Gli interventi su fabbricati ad uso abitativo privato
   c. Costi di gestione e/o di esercizio

### 7.2.6. Condizioni di ammissibilità

Ai sensi dell'art. 20, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1305/2013, gli investimenti di cui alla presente misura sono sovvenzionabili se gli interventi a cui si riferiscono vengono realizzati sulla base di piani di sviluppo dei Comuni situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, ove tali piani esistano, e sono conformi alle pertinenti strategie di sviluppo locale, ove tali strategie esistano.

Nei progetti devono essere evidenti il collegamento e le ricadute positive sulle produzioni delle zone rurali interessate. Gli investimenti immateriali sono ammissibili solo se collegati ad investimenti materiali ai sensi del l'articolo n. 45, comma 2, lettera c) del Regolamento (UE) n. 1305/2013 e se connessi e funzionali alla realizzazione degli investimenti materiali previsti nel progetto oppure se relativi ad acquisizione o sviluppo di programmi informatici ai sensi dell'articolo n. 45, lettera d) del Regolamento (UE) n. 1305/2013.

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana.

### 7.2.7. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni. In particolare si indicano, prioritariamente:

- Localizzazione dell'investimento I - Il principio premia gli investimenti che ricadono su territori che, nella graduatoria di cui all'art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i., hanno un indicatore unitario del disagio superiore alla media regionale o che si trovano a una distanza significativa dal centro abitato in cui hanno sede i principali servizi alla persona. Il principio è collegato ai punti della SWOT per la priorità 6: debolezza n. 3 e 4, opportunità n. 4, minacce n. 1, 2, 3 e 4, nonché al fabbisogno n. 16;
- Localizzazione dell'investimento II - L'investimento viene effettuato in un territorio non servito dalla rete metanifera;
- Qualità dell'investimento I - Il principio premia gli interventi che prevedano investimenti per il miglioramento ambientale, siano realizzati utilizzando metodi di edilizia sostenibile e/o mirati al risparmio energetico recuperando e/o riqualificando aree degradate e immobili dismessi da adibire a sedi dei servizi di cui alla presente sottomisura. Il principio è collegato ai fabbisogni n. 14, 15 e 16, nonché agli obiettivi trasversali "Ambiente" e "Cambiamenti climatici";
- Qualità dell'investimento II - L'investimento sostituisce impianti alimentati a gasolio o gpl;
- Carattere integrato - Il principio risponde all'obiettivo trasversale "innovazione" e alla difficoltà di aggregazione rilevata nell'analisi, premiando gli interventi che prevedano investimenti da realizzarsi nell'ambito di un programma complessivo di sviluppo definito dal soggetto richiedente con idoneo atto;
- Sostegno alla filiera locale – Il principio premia gli interventi che contribuiscono alla promozione della filiera corta e dell'economia locale, con accordi di fornitura di biomasse in abito locale;
- Stato di progettazione - Il principio premia gli interventi che, al momento della presentazione della domanda, oltre a rispettare le condizioni poste al paragrafo 3 delle "Disposizioni Comuni per l'attuazione delle Misure ad Investimento", sono in possesso di uno stato di progettazione definitiva o esecutiva;;

- Condivisione dell'intervento – Il principio premia, nel caso di realizzazione di nuovi impianti, la documentata condivisione del progetto con la popolazione dell'area interessata;
- Premialità territoriale – vengono premiati gli interventi che prevedono investimenti localizzati in territori svantaggiati, in territori aperti e nelle piccole frazioni.

Le domande saranno classificate in base al punteggio totale ottenuto e in caso di parità prevarrà il livello della progettazione e la classificazione (D,C2). Le domande che non raggiungeranno il punteggio minimo stabilito dal bando saranno escluse dalla graduatoria.

### 7.2.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 7.2 emergono i seguenti rischi:

- *R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Tale rischio è collegato alle procedure di selezione per la realizzazione di lavori, servizi e forniture;
- *R2: Ragionevolezza dei costi* - Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo;
- *R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli* - Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc;
- *R7: Selezione dei beneficiari* - Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione;
- *R8: Sistemi informatici* - Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande;
- *R9: Le domande di pagamento* - Rischi in merito sono collegati a:

- Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alla capacità di spesa degli enti e agli imprevisti;
- Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 7.2.9 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici*

Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R2: Ragionevolezza dei costi*

Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento a quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

- Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati;
- Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.

- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

*R7: Selezione dei beneficiari*

Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici*

Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà a:

- Elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.
- Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.
- Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento*

E' prevista la predisposizione di:

- Procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- Manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;

- Moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 7.2.10 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.
- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;
- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

### 7.2.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Il sostegno della presente sottomisura è concesso esclusivamente per la realizzazione e il potenziamento di infrastrutture a servizio delle popolazioni rurali, è escluso il sostegno ad attività economiche.

Misura da notificarsi ai sensi del punto 644 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020.

### 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali

Sottomisura:

**7.4 Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative, e della relativa infrastruttura**

#### 7.4.1.1. Descrizione del tipo di intervento

L'analisi evidenzia come nelle zone rurali la spesa pro-capite per servizi sociali sia inferiore rispetto alle altre zone della regione, esista il rischio di tagli ai servizi decentrati con possibile peggioramento della qualità della vita in alcune aree rurali a seguito della riduzione dei servizi pubblici, con i tagli alla spesa pubblica dovuti alla crisi economica e al patto di stabilità che potrebbero spingere verso una centralizzazione dei servizi, penalizzando ulteriormente le aree più rurali e marginali. A questo si associano la differenza di genere tra la popolazione attiva occupata di quasi 20 punti percentuali tra uomini (72,9%) e donne (54,4%).

L'operazione intende dunque rispondere ai fabbisogni individuati nel PSR della Regione Toscana (n.16) "miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e della fruibilità dei servizi alla popolazione" e (n.8) "migliorare le opportunità per l'occupazione femminile nelle aziende agricole e nei territori rurali", contribuendo prioritariamente alla focus area 6(b) "stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali".

Gli interventi finanziabili con la sottomisura sono:

a) Ampliamento e modernizzazione di infrastrutture per l'erogazione di servizi essenziali a favore della popolazione rurale in genere e in particolare di anziani, persone a bassa contrattualità, giovani, famiglie, minori (es. centri di aggregazione per lo svolgimento di attività sociali, strutture finalizzate all'erogazione delle attività socio assistenziali ecc.);

b) Interventi su immobili da destinare a sede per servizi sociali alla popolazione, ivi comprese le "botteghe della salute", nonché l'acquisto di dotazioni ed attrezzature necessarie all'erogazione delle attività di assistenza ai soggetti sopra elencati;

c) Avvio dell'offerta dei servizi sociali innovativi e coerenti con i bisogni delle aree rurali, erogati nell'ambito delle strutture ampliate e/o modernizzate finanziate con la presente misura, per non più di tre anni dalla loro entrata in operatività.

Sono ammessi al finanziamento solo i progetti che prevedono azioni e destinazioni coerenti con la programmazione socio – educativo - assistenziale dell'area territoriale di riferimento. E' prevista una priorità per i progetti che coinvolgono aziende agricole che hanno attivato attività diversificate nel campo dei servizi sociali.

#### 7.4.1.2. Tipo di sostegno

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Il contributo non può superare i 250.000 euro.

#### 7.4.1.3. Collegamenti con altre normative

***Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013*** recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;

***Regolamento (UE) n. 1305/2013 del 17 dicembre 2013*** sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

***Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50*** Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

Normativa sugli Aiuti di Stato dell'Unione Europea

#### 7.4.1.4. Beneficiari

Amministrazioni locali, enti pubblici, partenariati pubblico-privati, cooperative sociali, reti di impresa nell'ambito del welfare, imprese sociali e altri enti no profit.

#### 7.4.1.5. Costi ammissibili

Ai fini della presente sottomisura si applica quanto segue:

1. I costi eligibili, conformemente con quanto previsto nell'art. 45 del Reg. UE 1305/2013 sono i seguenti:
   a. Costruzione e miglioramento di beni immobili
   b. Acquisto di macchinari e nuove attrezzature fino a copertura del valore di mercato del bene
   c. Spese generali collegate agli investimenti di cui alle lettere a) e b) del par. 7.4.1.1 come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica, inclusi gli studi di fattibilità. Le spese generali sono ammesse nel limite del 10% da applicarsi così come indicato al precedente paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;
   d. Investimenti immateriali per acquisto di programmi informatici, hardware e software.

Le spese per garanzie fideiussorie sono ammesse al sostegno così come indicato al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;

2. Oltre a quanto indicato al precedente paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020 invece, non sono ammissibili le seguenti tipologie di investimenti:
   a. Le spese relative a interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria
   b. Gli interventi su fabbricati ad uso abitativo privati.

Ai richiedenti il contributo è richiesta in sede istruttoria l'effettuazione del calcolo delle eventuali entrate nette in riferimento all'art. 65 comma 8 del Reg. (UE) 1303/2013.

### 7.4.1.6. Condizioni di ammissibilità

Ai sensi dell'art. 20, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1305/2013, gli investimenti di cui alla presente misura sono sovvenzionabili se gli interventi a cui si riferiscono sono coerenti con la programmazione socio-educativo-assistenziale del territorio di riferimento (Società della Salute o Conferenza dei Sindaci o altro) e vengono realizzati sulla base di piani di sviluppo dei Comuni situati nelle zone rurali.

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana

### 7.4.1.7. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni. In particolare si indicano, prioritariamente:

- Localizzazione dell'investimento - Il principio premia gli investimenti che ricadono su territori che, nella graduatoria di cui all'art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i., hanno un indicatore unitario del disagio superiore alla media regionale o che si trovano a una distanza significativa dal centro abitato in cui hanno sede i principali servizi alla persona. Il principio è collegato ai punti della SWOT per la priorità 6: debolezza n. 3 e 4, opportunità n. 4, minacce n. 1, 2, 3 e 4, nonché al fabbisogno n. 16;
- Qualità dell'investimento - Il principio premia gli interventi che prevedano investimenti per il miglioramento ambientale, siano realizzati utilizzando metodi di edilizia sostenibile e/o mirati al risparmio energetico recuperando e/o riqualificando aree degradate e immobili dismessi da adibire a sedi dei servizi di cui alla presente sottomisura, prevedano anche investimenti per il superamento o l'abbattimento di tutte le barriere architettoniche al fine di permettere l'accessibilità, la fruibilità e l'usabilità dei beni e dei servizi. Il principio è collegato ai fabbisogni n. 14, 15 e 16, nonché agli obiettivi trasversali "Ambiente" e "Cambiamenti climatici";
- Carattere integrato - Il principio risponde all'obiettivo trasversale "innovazione" e alla difficoltà di aggregazione rilevata nell'analisi, premiando gli interventi che

prevedano investimenti da realizzarsi nell'ambito di un programma complessivo di sviluppo definito dal soggetto richiedente con idoneo atto;

- Sostegno alla diversificazione verso attività non agricole - la priorità premia i progetti che coinvolgono almeno un'azienda agricola che abbia avviato attività di diversificazione nel campo dei servizi sociali. Il principio è collegato ai fabbisogni n. 2, 5 e 8;
- Innovatività dell'intervento - la priorità premia gli interventi che prevedano investimenti 1) finalizzati all'introduzione di una nuova (per i territori serviti) tipologia di servizio per rispondere a fabbisogni inevasi o 2) finalizzati alla realizzazione di progetti definiti sulla base di studi e analisi effettuati sull'area locale interessata non antecedenti al 2007 che siano stati effettuati da Università, Agenzie o Istituti di ricerca sociale e soggetti responsabili delle politiche sociali territoriali o 3) volti alla concretizzazione dei risultati di buone prassi sancite dalla Unione Europea, dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali e/o dalla Regione Toscana. Il principio è collegato all'obiettivo trasversale "Innovazione";
- Stato di progettazione - Il principio premia gli interventi che, al momento della presentazione della domanda, oltre a rispettare le condizioni poste al paragrafo 3 delle "Disposizioni Comuni per l'attuazione delle Misure ad Investimento", sono in possesso di uno stato di progettazione definitiva o esecutiva;
- Integrazione con le politiche del lavoro - la priorità premia gli interventi che prevedano investimenti complementari ad attività di orientamento, formative e professionalizzanti rivolte a donne, giovani e disoccupati di lungo periodo residenti nell'area, realizzate nella stessa infrastruttura. Il principio è collegato al fabbisogno n. 8;
- Premialità territoriale – vengono premiati gli interventi che prevedono investimenti localizzati in territori svantaggiati, in territori aperti e nelle piccole frazioni.

Le domande saranno classificate in base al punteggio totale ottenuto e in caso di parità prevarrà il livello della progettazione e la classificazione (D,C2). Le domande che non raggiungeranno il punteggio minimo stabilito dal bando saranno escluse dalla graduatoria.

### 7.4.1.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 7.4.1. emergono i seguenti rischi:

- *R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Tale rischio è collegato alle procedure di selezione per la realizzazione di lavori, servizi e forniture;
- *R2: Ragionevolezza dei costi* - Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo;
- *R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli* - Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc;
- *R7: Selezione dei beneficiari* - Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione;
- *R8: Sistemi informatici* - Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande;
- *R9: Le domande di pagamento* - Rischi in merito sono collegati a:
  - Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alla capacità di spesa degli enti e agli imprevisti;
  - Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 7.4.1.9 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori

nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R2: Ragionevolezza dei costi* - Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento a quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

- Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati;
- Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.
- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

*R7: Selezione dei beneficiari* - Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici* - Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà a:

- Elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o

documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.

- Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.
- Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento* – è prevista la predisposizione di:

- Procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- Manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- Moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 7.4.1.10 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.
- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;

- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

#### 7.4.1.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Misura da notificarsi ai sensi del punto 644 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020.

### 7.4.2 Servizi commerciali in aree rurali

Sottomisura:

**7.4 Sostegno a investimenti finalizzati all'introduzione, al miglioramento o all'espansione di servizi di base a livello locale per la popolazione rurale, comprese le attività culturali e ricreative, e della relativa infrastruttura**

#### 7.4.2.1. Descrizione del tipo di intervento

L'analisi evidenzia come nelle zone rurali la spesa pro-capite per servizi culturali e ricreativi sia inferiore rispetto alle altre zone della regione, indicando una peggiore qualità della vita in alcune aree rurali. L'operazione intende dunque rispondere ai fabbisogni individuati nel PSR della Regione Toscana (n.16) "miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e incremento della fruibilità dei servizi alla popolazione" e (n.8) "migliorare le opportunità per l'occupazione femminile nelle aziende agricole e nei territori rurali", contribuendo prioritariamente alla focus area 6(b) "stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali". La Regione Toscana sostiene l'aggregazione e la messa in rete dei piccoli negozi di vicinato per rilanciare la loro attività o comunque garantirne la sopravvivenza, attraverso contributi agli enti locali per il miglioramento e la risistemazione delle aree urbane dove viene svolta normalmente l'attività commerciale.

Gli interventi finanziabili con la sottomisura sono:

a) Realizzazione e/o adeguamento di mercati e aree mercatali indicate nei Piani di Commercio Comunali di cui all'art. 40 della L.R. n. 28/2005;
b) Interventi di qualificazione e arredo urbano finalizzati allo sviluppo dei "Centri Commerciali Naturali - CCN" di cui alla legge regionale 28/2005 regolarmente costituiti e operanti come da atto costitutivo dell'associazione o consorzio e dalla successiva delibera comunale con planimetria dell'area CCN;
c) Acquisto o costruzione di strutture per la realizzazione di fiere e manifestazioni promozionali;
d) Piccole strutture pubbliche di trasformazione e commercializzazione di prodotti della filiera corta collegate ad aree mercatali o ad aree e strutture fieristiche;

e) Acquisto di attrezzature per esercizi commerciali polifunzionali localizzati in piccole frazioni o centri montani per favorire l'accesso ai servizi comunali;
f) Servizi igienici pubblici in aree mercatali e fieristiche;
g) Creazione di farmers' market.

Sono esclusi aiuti alle imprese.

#### 7.4.2.2. Tipo di sostegno

Il sostegno per le spese di investimento è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo ammissibile.

Il sostegno è concesso esclusivamente per la realizzazione e il potenziamento di infrastrutture a servizio delle popolazioni rurali, è escluso il sostegno diretto ad attività economiche.

Il contributo non può superare i 200.000 euro.

#### 7.4.2.3. Collegamenti con altre normative

***Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013*** recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;

***Regolamento (UE) n. 1305/2013 del 17 dicembre 2013*** sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

***Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50*** Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture;

***Legge regionale 7 febbraio 2005, n. 28 Codice del Commercio*** Testo Unico in materia di commercio in sede fissa, su aree pubbliche, somministrazione di alimenti e bevande, vendita di stampa quotidiana e periodica e distribuzione di carburanti.
Normativa sugli aiuti di Stato dell'Unione Europea

### 7.4.2.4. Beneficiari

Enti Locali, Unioni di Comuni

### 7.4.2.5. Costi ammissibili

Ai fini della presente sottomisura si applica quanto segue:I costi eligibili, conformemente con quanto previsto nell'art. 45 del Reg. UE 1305/2013 sono i seguenti:

a. Costruzione e miglioramento di beni immobili
b. Acquisto di macchinari e nuove attrezzature fino a copertura del valore di mercato del bene
c. Acquisto arredi e dotazioni
d. Abbattimento barriere architettoniche
e. Spese generali collegate agli investimenti di cui al paragrafo 7.4.2.1 come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica, inclusi gli studi di fattibilità. Le spese generali sono ammesse nel limite del 10% ;
f. Investimenti immateriali per acquisto di programmi informatici, hardware e software.

Ai richiedenti il contributo è richiesta in sede istruttoria l'effettuazione del calcolo delle eventuali entrate nette in riferimento all'art. 65 comma 8 del Reg. (UE) 1303/2013.
Le spese per garanzie fideiussorie sono ammesse al sostegno così come indicato al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;
Oltre a quanto indicato al precedente paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR 2014-2020 della Regione Toscana invece, non sono ammissibili le seguenti tipologie di investimenti:

a. Le spese relative a interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria

b. Gli interventi su fabbricati ad uso abitativo
c. Interventi in aree non previste dai piani di commercio o da atti di programmazione comunali o sovracomunali.

Ai richiedenti il contributo è richiesta in sede istruttoria l'effettuazione del calcolo delle eventuali entrate nette in riferimento all'art. 65 comma 8 del Reg. (UE) 1303/2013.

### 7.4.2.6. Condizioni di ammissibilità

Ai sensi dell'art. 20, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1305/2013, gli investimenti di cui alla presente misura sono sovvenzionabili se gli interventi a cui si riferiscono vengono realizzati sulla base di piani di sviluppo dei Comuni situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, ove tali piani esistano, e sono conformi alle pertinenti strategie di sviluppo locale, ove tali strategie esistano.

Nei progetti devono essere evidenti il collegamento e le ricadute positive sulle produzioni delle zone rurali interessate. Gli investimenti immateriali sono ammissibili solo se collegati ad investimenti materiali ai sensi del l'articolo n. 45, comma 2, lettera c) del Regolamento (UE) n. 1305/2013 e se connessi e funzionali alla realizzazione degli investimenti materiali previsti nel progetto oppure se relativi ad acquisizione o sviluppo di programmi informatici ai sensi dell'articolo n. 45, lettera d) del Regolamento (UE) n. 1305/2013.

Nel caso di realizzazione di piccoli laboratori di trasformazione, dovrà esserne garantito l'utilizzo da parte di tutti i produttori agricoli e concessionari di orti sociali.

Nel caso di creazione di farmers' market, dovrà esserne garantito l'accesso da parte di tutti produttori agricoli.

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana.

### 7.4.2.7. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni. In particolare si indicano, prioritariamente:

- Localizzazione dell'investimento - Il principio premia gli investimenti che ricadono su territori che, nella graduatoria di cui all'art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i., hanno un indicatore unitario del disagio superiore alla media regionale o che si trovano a una distanza significativa dal centro abitato in cui hanno sede i principali servizi alla persona. Il principio è collegato ai punti della SWOT per la priorità 6: debolezza n. 3 e 4, opportunità n. 4, minacce n. 1, 2, 3 e 4, nonché al fabbisogno n. 16;
- Qualità dell'investimento - Il principio premia gli interventi che prevedano investimenti per il miglioramento ambientale, siano realizzati utilizzando metodi di edilizia sostenibile e/o mirati al risparmio energetico recuperando e/o riqualificando aree degradate e immobili dismessi da adibire a sedi dei servizi di cui alla presente sottomisura, prevedano anche investimenti per il superamento o l'abbattimento di tutte le barriere architettoniche al fine di permettere l'accessibilità, la fruibilità e l'usabilità dei beni e dei servizi. Il principio è collegato ai fabbisogni n. 14, 15 e 16, nonché agli obiettivi trasversali "Ambiente" e "Cambiamenti climatici";
- Carattere integrato - Il principio risponde all'obiettivo trasversale "innovazione" e alla difficoltà di aggregazione rilevata nell'analisi, premiando gli interventi che prevedano investimenti da realizzarsi nell'ambito di un programma complessivo di sviluppo definito dal soggetto richiedente con idoneo atto;
- Sostegno alla filiera locale – Il principio premia gli interventi che contribuiscono alla promozione della filiera corta e dell'economia locale;
- Stato di progettazione - Il principio premia gli interventi che, al momento della presentazione della domanda, oltre a rispettare le condizioni poste al paragrafo 3 delle "Disposizioni Comuni per l'attuazione delle Misure ad Investimento", sono in possesso di uno stato di progettazione definitiva o esecutiva;
- Condivisione del progetto - Il principio premia gli interventi condivisi dalle associazioni di categoria del settore agricolo o commerciale con sottoscrizione di un protocollo;
- Premialità territoriale – vengono premiati gli interventi che prevedono investimenti localizzati in territori svantaggiati, in territori aperti e nelle piccole frazioni.

Le domande saranno classificate in base al punteggio totale ottenuto e in caso di parità prevarrà il livello della progettazione e la classificazione (D,C2). Le domande che non raggiungeranno il punteggio minimo stabilito dal bando saranno escluse dalla graduatoria.

#### 7.4.2.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 7.4.2 emergono i seguenti rischi:

- *R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Tale rischio è collegato alle procedure di selezione per la realizzazione di lavori, servizi e forniture;
- *R2: Ragionevolezza dei costi* - Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo;
- *R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli* - Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc;
- *R7: Selezione dei beneficiari* - Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione;
- *R8: Sistemi informatici* - Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande;
- *R9: Le domande di pagamento* - Rischi in merito sono collegati a:
  - Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alla capacità di spesa degli enti e agli imprevisti;
  - Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 7.4.2.9 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R2: Ragionevolezza dei costi* - Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento a quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

- Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati;
- Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.
- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

*R7: Selezione dei beneficiari* - Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali

modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici* - Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà a:

- Elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.
- Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.
- Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento* – È prevista la predisposizione di:

- Procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- Manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- Moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 7.4.2.10 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla

verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.

- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;
- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

#### 7.4.2.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Il sostegno della presente sottomisura è concesso esclusivamente per la realizzazione ed il potenziamento di infrastrutture a servizio delle popolazioni rurali, è escluso il sostegno ad attività economiche.

Misura da notificarsi ai sensi del punto 644 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020.

## 7.5 Infrastrutture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala

Sottomisura:

## 7.5. Sostegno a investimenti di fruizione pubblica in infrastrutture ricreative, informazioni turistiche e infrastrutture turistiche su piccola scala

### 7.5.1. Descrizione del tipo di intervento

L'analisi evidenzia come nelle zone rurali esistano zone di notevole pregio ambientale e paesaggistico e di elevato interesse storico e culturale non ancora attrezzate e valorizzate per il turismo, per il quale è possibile prevedere opportunità di sviluppo.

L'operazione intende dunque rispondere al fabbisogno individuato dal PSR della Regione Toscana (n.16) "miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e incremento della fruibilità dei servizi alla popolazione", contribuendo prioritariamente alla focus area 6(b) "stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali".

Gli interventi finanziabili con la sottomisura sono:

a) Costruzione e modernizzazione di punti di informazione turistica, centri visitatori e guida, uffici di informazione e accoglienza turistica/agrituristica, come definiti dalla normativa regionale (L.R. 42/2000)
b) Infrastrutture ricreative quali: centri di accoglienza e di informazione turistica/agrituristica strettamente collegati al sistema regionale delle aree protette e/o a comprensori rurali caratterizzati da produzioni agricole di qualità
c) Infrastrutture ricreative quali: aree giochi per bambini situati in parchi pubblici e aree attrezzate
d) Segnaletica turistica e agrituristica
e) Costruzione di ripari e infrastrutture di sicurezza, aree camper
f) Interventi per migliorare e qualificare la fruizione della Rete Escursionistica Toscana, per realizzare circuiti di cicloturismo e itinerari turistici con valenza storico/culturale/enogastronomica di interesse regionale.
g) Servizi telematici multimediali innovativi di promozione territoriale
h) Strutture per la promozione e degustazione di prodotti tipici locali

### 7.5.2. Tipo di sostegno

Il sostegno per le spese di investimento è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo ammissibile.

Il sostegno è concesso esclusivamente per la realizzazione e il potenziamento di infrastrutture a servizio delle popolazioni rurali, è escluso il sostegno diretto ad attività economiche.

Il contributo non può superare i 200.000 euro.

### 7.5.3. Collegamenti con altre normative

***Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013*** recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;

***Regolamento (UE) n. 1305/2013 del 17 dicembre 2013*** sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

***Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50*** Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

Normativa sugli Aiuti di Stato dell'Unione Europea.

### 7.5.4. Beneficiari

Enti Locali, Unioni di Comuni, Altri soggetti pubblici

### 7.5.5. Costi ammissibili

Ai fini della presente sottomisura si applica quanto segue. I costi eligibili, conformemente con quanto previsto nell'art. 45 del Reg. UE 1305/2013 sono i seguenti:

a. Costruzione e miglioramento di beni immobili
b. Acquisto di macchinari e nuove attrezzature fino a copertura del valore di mercato del bene
c. Onorari per professionisti e consulenti e studi di fattibilità
d. Le spese generali sono ammesse nel limite del 10%
e. Investimenti immateriali per acquisto di programmi informatici, hardware e software. Spese per la pubblicità e la divulgazione degli investimenti relativi ai punti a) e b).

Le spese per garanzie fideiussorie sono ammesse al sostegno così come indicato al paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020;

Oltre a quanto indicato al precedente paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR 2014-2020 della Regione Toscana invece, non sono ammissibili le seguenti tipologie di investimenti:

a. Le spese relative a interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria
b. Gli interventi su fabbricati ad uso abitativo

Ai richiedenti il contributo è richiesta in sede istruttoria l'effettuazione del calcolo delle eventuali entrate nette in riferimento all'art. 65 comme 8 del Reg. (UE) 1303/2013.

### 7.5.6. Condizioni di ammissibilità

Ai sensi dell'art. 20, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1305/2013 gli investimenti di cui alla presente misura sono sovvenzionabili se gli interventi a cui si riferiscono vengono realizzati sulla base di piani di sviluppo dei Comuni situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, ove tali piani esistano, e sono conformi alle pertinenti strategie di sviluppo locale, ove tali strategie esistano.

Il sostegno è concesso previa definizione, da parte degli Enti locali interessati, di un progetto integrato per lo sviluppo sostenibile del turismo rurale.

Gli interventi riferiti al paragrafo 7.5.1:

- alle tipologie a), b), e) e h) devono comprendere specifici piani gestionali
- alla tipologia c),d) e f) devono essere accompagnati da apposito piano di manutenzione (non ammissibile a contributo del PSR).

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana.

### 7.5.7. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni. In particolare si indicano, prioritariamente:

- Localizzazione dell'investimento - Il principio premia gli investimenti che ricadono su territori che, nella graduatoria di cui all'art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i., hanno un indicatore unitario del disagio superiore alla media regionale o che si trovano a una distanza significativa dal centro abitato in cui hanno sede i principali servizi alla persona. Il principio è collegato ai punti della SWOT per la priorità 6: debolezza n. 3 e 4, opportunità n. 4, minacce n. 1, 2, 3 e 4, nonché al fabbisogno n. 16;
- livello delle presenze turistiche nel territorio comunale riferito ai due anni precedenti all'uscita del bando, premiando le presenze più basse;
- Qualità dell'investimento - Il principio premia gli interventi che prevedano investimenti per il miglioramento ambientale, siano realizzati utilizzando metodi di edilizia sostenibile e/o mirati al risparmio energetico recuperando e/o riqualificando aree degradate e immobili dismessi da adibire a sedi dei servizi di cui alla presente sottomisura, prevedano anche investimenti per il superamento o l'abbattimento di tutte le barriere architettoniche al fine di permettere l'accessibilità, la fruibilità e l'usabilità dei beni e dei servizi. Il principio è collegato ai fabbisogni n. 14, 15 e 16, nonché agli obiettivi trasversali "Ambiente" e "Cambiamenti climatici";
- Carattere integrato - Il principio risponde all'obiettivo trasversale "innovazione" e alla difficoltà di aggregazione rilevata nell'analisi, premiando gli interventi che prevedano investimenti da realizzarsi nell'ambito di un programma complessivo di sviluppo definito dal soggetto richiedente con idoneo atto;
- Stato di progettazione - Il principio premia gli interventi che, al momento della presentazione della domanda, oltre a rispettare le condizioni poste al paragrafo 3

delle "Disposizioni Comuni per l'attuazione delle Misure ad Investimento", sono in possesso di uno stato di progettazione definitiva o esecutiva.

- Premialità territoriale – vengono premiati gli interventi che prevedono investimenti localizzati in territori svantaggiati, in territori aperti e nelle piccole frazioni.

Le domande saranno classificate in base al punteggio totale ottenuto e in caso di parità prevarrà il livello della progettazione e la classificazione (D, C2). Le domande che non raggiungeranno il punteggio minimo stabilito dal bando saranno escluse dalla graduatoria.

### 7.5.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 7.5. emergono i seguenti rischi:

- *R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Tale rischio è collegato alle procedure di selezione per la realizzazione di lavori, servizi e forniture;
- *R2: Ragionevolezza dei costi* - Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo;
- *R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli* - Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc;
- *R7: Selezione dei beneficiari* - Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione;
- *R8: Sistemi informatici* - Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande;
- *R9: Le domande di pagamento* - Rischi in merito sono collegati a:
  - Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alla capacità di spesa degli enti e agli imprevisti;

- Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 7.5.9 Misure di attenuazione

R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici - Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

R2: Ragionevolezza dei costi - Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento a quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli

- Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati;
- Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.
- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

R7: Selezione dei beneficiari - Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali

modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

R8: Sistemi informatici - Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà a:

- Elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.
- Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.
- Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

R9: Le domande di pagamento – è prevista la predisposizione di:

- Procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- Manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- Moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 7.5.10 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla

verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.

- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;
- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

### 7.5.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Misura da notificarsi ai sensi del punto 644 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020.

### 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale

Sottomisura:

**7.6 Sostegno per studi/investimenti relativi alla manutenzione, al restauro e alla riqualificazione del patrimonio culturale e naturale dei villaggi, del paesaggio rurale e dei siti ad alto valore naturalistico, compresi gli aspetti socioeconomici di tali attività, nonché azioni di sensibilizzazione in materia di ambiente.**

#### 7.6.2.1 Descrizione del tipo di intervento

L'analisi evidenzia come nelle zone rurali la spesa pro-capite per servizi sociali, culturali e ricreativi sia inferiore rispetto alle altre zone della regione, sottolineando inoltre un crescente degrado degli elementi dei paesaggi storici rurali. Fra le caratteristiche positive che invece possono costituire importanti occasioni di sviluppo si sottolinea invece la presenza di zone di notevole pregio ambientale e paesaggistico e di elevato interesse storico e culturale, non ancora attrezzate e valorizzate per il turismo. Per patrimonio culturale si intende quanto definito nel "Codice dei beni culturali e del paesaggio" (D.Lgs n. 42 del 22 gennaio 2004), nel Piano della Cultura 2012-2015 (ex Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali L. reg. n. 21 del 25 febbraio 2010) e nel Piano di Indirizzo Territoriale della regione Toscana.

L'operazione risponde dunque al fabbisogno individuato nel PSR della Regione Toscana (n.16) "miglioramento del potenziale di sviluppo endogeno delle zone rurali e incremento della fruibilità dei servizi alla popolazione", contribuendo prioritariamente alla focus area 6(b) "stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali".

Gli interventi finanziabili con la sottomisura sono:

a) riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale e tutela di siti di pregio paesaggistico, con interventi su:
   - le cose immobili che presentano interesse artistico, storico, archeologico o etnoantropologico particolarmente importante, o che rivestono un interesse particolarmente significativo da un punto di vista paesaggistico e che sono espressione della storia, dell'arte e della cultura e che rivestono un interesse

particolare ai fini della loro fruizione culturale pubblica, localizzate in aree o centri rurali;

- le altre cose immobili pubbliche e di uso pubblico finalizzate ad una fruizione culturale: istituzioni documentarie,biblioteche pubbliche, musei, teatri, spazi e centri espositivi per la produzione dello spettacolo (unicamente nei centri rurali);

b) conservazione del patrimonio immateriale quale la storia, la musica, il folklore, l'etnologia.

### 7.6.2.2 Tipo di sostegno

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Il contributo non può superare i 300.000 euro.

### 7.6.2.3 Collegamenti con altre normative

***Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013*** recante disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, e che abroga il regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio;

***Regolamento (UE) n. 1305/2013 del 17 dicembre 2013*** sul sostegno allo sviluppo rurale da parte del Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR) e che abroga il regolamento (CE) n. 1698/2005 del Consiglio;

***Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50*** Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture;

***Decreto Legislativo n. 42 del 22 gennaio 2004*** Codice dei beni culturali e del paesaggio;

***Deliberazione Consiglio Regionale 27 marzo 2015, n. 37*** Piano di Indirizzo Territoriale della Regione Toscana;

***Testo unico delle disposizioni in materia di beni, istituti e attività culturali L. reg. n. 21 del 25 febbraio 2010*** Piano della Cultura 2012 – 2015;

***Normativa sugli Aiuti di Stato dell'Unione Europea***.

### 7.6.2.4 Beneficiari

Enti Locali, Unioni di Comuni, Fondazioni ed Enti senza finalità di lucro, Enti religiosi

### 7.6.2.5 Costi ammissibili

Nel caso degli investimenti, le spese ammissibili sono quelle definite all'art.45 del Reg. 1305/2013.

Sono ammissibili le seguenti tipologie di spesa:

a) opere edili di recupero, di ristrutturazione e di riqualificazione di immobili, comprese le opere per la messa in sicurezza del cantiere;
b) opere per il miglioramento e adeguamento delle strutture e delle attrezzature alle normative vigenti in materia di igiene e sanità, di sicurezza sui luoghi di lavoro, di protezione dell'ambiente, di edificazione in zone sismiche e di accessibilità;
c) acquisto e posa in opera di impianti, macchinari, arredi e attrezzature funzionali agli interventi realizzati compreso hardware e software;
d) spese per la divulgazione e la promozione delle attività e dei servizi culturali realizzati. Tali spese sono ammissibili nella misura massima del 5% dell'investimento complessivo ammissibile.
e) spese per la costituzione e implementazione di banche dati strettamente connesse all'attività culturale, nonché per la catalogazione di raccolte documentali e oggettistiche, utili alla realizzazione dell'intervento di cui al punto b) del paragrafo 7.6.2.1 conservazione del patrimonio immateriale quale la storia, la musica, il folklore, l'etnologia.
f) Spese generali collegate agli investimenti di cui alle lettere a) e b) come onorari di professionisti e consulenti, compensi per consulenze in materia di sostenibilità ambientale ed economica, inclusi gli studi di fattibilità. Le spese generali sono ammesse nel limite del 10% .

g) Gli investimenti immateriali per l'acquisizione di e lo sviluppo di programmi informatici, hardware e software.
h) Le spese per garanzie fideiussorie sono ammesse al sostegno.

Ai richiedenti il contributo è richiesta in sede istruttoria l'effettuazione del calcolo delle eventuali entrate nette in riferimento all'art. 65 comma 8 del Reg. (UE) 1303/13.

### 7.6.2.6 Condizioni di ammissibilità

Ai sensi dell'art. 20, comma 3 del Regolamento (UE) n. 1305/2013, gli investimenti di cui alla presente misura sono sovvenzionabili se gli interventi a cui si riferiscono vengono realizzati sulla base di piani di sviluppo dei Comuni situati nelle zone rurali e dei servizi comunali di base, ove tali piani esistano, e sono conformi alle pertinenti strategie di sviluppo locale, ove tali strategie esistano.

Il richiedente deve possedere la proprietà dei beni oggetto dell'intervento o la disponibilità documentata del bene oggetto dell'intervento per un periodo di tempo non inferiore a 30 anni.

Il progetto deve essere accompagnato da un piano di gestione del bene oggetto di investimento della durata minima di tre anni.

Il progetto deve essere coerente ed integrato con la programmazione territoriale regionale e locale nel settore culturale. Ai sensi del Reg. (UE) 651/2014 art. 53 comma 2 lettera b) e ai sensi del punto 646 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli Aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020, il patrimonio tutelato con il presente regime di aiuto deve essere formalmente riconosciuto dalle autorità pubbliche competenti di uno Stato membro, così come specificato al paragrafo 7.6.2.1

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana.

### 7.6.2.7 Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni. In particolare si indicano, prioritariamente:

- Localizzazione dell'investimento - La domanda contiene investimenti realizzati in edifici ed aree dichiarate di notevole interesse pubblico individuate nel Piano di indirizzo territoriale della Regione Toscana (L.R. n. 1/2005) ai sensi dell'art. 143 comma 1, lettera b) del Codice dei beni culturali e del paesaggio (D. Lgs n. 42/2004);
- Qualità del progetto architettonico e sua adeguatezza in relazione alle funzioni previste – Il principio dà priorità a elementi di qualità architettonica del progetto e l'adeguatezza dello stesso in relazione alle funzioni previste e all'adozione di soluzioni progettuali finalizzate al contenimento delle pressioni ambientali, alla riduzione delle emissioni inquinanti, al risparmio energetico e adesione a sistemi di certificazione ambientale - Il principio risponde agli obiettivi trasversali "ambiente" e "cambiamenti climatici".
- Qualità gestionale – capacità del progetto di rispondere alla domanda di fruizione culturale della popolazione residente e dei turisti attivando flussi di domanda significativi. Capacità del progetto di generare occupazione ed imprenditorialità. Il principio risponde ai fabbisogni 8, 16 e al rilievo dell'analisi della bassa spesa pro-capite per servizi sociali, culturali e ricreativi.
- Carattere integrato - Il principio risponde all'obiettivo trasversale "innovazione" e alla difficoltà di aggregazione rilevata nell'analisi, premiando gli interventi che prevedano investimenti da realizzarsi nell'ambito di un programma complessivo di sviluppo definito dal soggetto richiedente con idoneo atto;
- Stato di progettazione - Il principio premia gli interventi che, al momento della presentazione della domanda, oltre a rispettare le condizioni poste al paragrafo 3 delle "Disposizioni Comuni per l'attuazione delle Misure ad Investimento", sono in possesso di uno stato di progettazione definitiva o esecutiva.
- Premialità territoriale – vengono premiati gli interventi che prevedono investimenti localizzati in territori svantaggiati, in territori aperti e nelle piccole frazioni.

Le domande saranno classificate in base al punteggio totale ottenuto e in caso di parità prevarrà il livello della progettazione e la classificazione (D,C2). Le domande che non raggiungeranno il punteggio minimo stabilito dal bando saranno escluse dalla graduatoria.

### 7.6.2.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Dalla valutazione ex ante basata sui controlli effettuati nel precedente periodo di programmazione e dall'analisi della sottomisura 7.6.2. emergono i seguenti rischi:

- *R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Tale rischio è collegato alle procedure di selezione per la realizzazione di lavori, servizi e forniture;
- *R2: Ragionevolezza dei costi* - Il rischio è presente in tutti gli interventi finanziati e le cause possono essere legate al mancato aggiornamento di alcuni dei prezzari di riferimento e alla difficoltà di individuazione del prezzo di mercato reale dei beni o servizi acquistati e del miglior rapporto qualità/prezzo;
- *R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli* - Tale rischio che sposta l'individuazione degli errori solo nella fase finale del procedimento (prima del pagamento) e quindi all'esecuzione effettiva degli interventi, è imputabile alla tipologia di impegni previsti, alla difficoltà di stesura delle domande, alla modalità di rendicontazione, alle difficoltà nel controllo della duplicazione del sostegno, ecc;
- *R7: Selezione dei beneficiari* - Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione;
- *R8: Sistemi informatici* - Rischi in merito a tale punto sono collegati alle possibili disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo e alla carenza di informazioni necessarie ai richiedenti per la presentazione delle domande;
- *R9: Le domande di pagamento* - Rischi in merito sono collegati a:
  - Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli interventi alle reali condizioni operative, alla capacità di spesa degli enti e agli imprevisti;
  - Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo.

### 7.6.2.9 Misure di attenuazione

*R1: Procedure di gara per i beneficiari pubblici* - Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori

nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R2: Ragionevolezza dei costi* - Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento a quanto previsto dalla normativa regionale e dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 Disposizioni per l'attuazione delle direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli Enti erogatori nei settori dell'Acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

*R3: Sistemi di controllo e adeguati controlli*

- Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati;
- Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni presenti in tali sistemi.
- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.

*R7: Selezione dei beneficiari* - Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

*R8: Sistemi informatici* - Per mitigare i rischi evidenziati si ricorrerà a:

- Elaborazione di manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o

documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione.

- Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti.
- Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

*R9: Le domande di pagamento* – è prevista la predisposizione di:

- Procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
- Manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
- Moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

### 7.6.2.10 Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla sottomisura/operazione viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.
- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 48 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;

- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) No 1306/2013.

### 7.6.2.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

Il sostegno è concesso in forma di contributo a fondo perduto pari al 100% del costo totale ammissibile.

Misura da notificarsi ai sensi del punto 644 degli Orientamenti dell'Unione Europea per gli aiuti di Stato nei settori agricolo e forestale e nelle zone rurali 2014-2020.

## 16.2 Sostegno a progetti pilota e allo sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie

Sottomisura:

**16. Sostegno a Progetti pilota e di cooperazione**

### 16.2.1 Descrizione del tipo di intervento

La sottomisura è volta a soddisfare, prioritariamente, il fabbisogno n.1 "Potenziamento del sistema della conoscenza e del trasferimento dell'innovazione" e n. 2 "Promozione dell'innovazione attraverso forme di cooperazione e progettualità collettiva" che discende dall'evidenza che, secondo quanto riportato nell'analisi SWOT, vi sono una serie di criticità quali: la distanza ancora esistente fra mondo della ricerca e mondo produttivo dovuta alla mancanza di contatto fra mondo scientifico ed imprese; la distanza dei progetti di ricerca dalle reali esigenze degli agricoltori; la scarsa capacità del sistema della consulenza nel facilitare e accompagnare l'imprenditore nell'implementazione dell'innovazione in azienda.

La sottomisura è collegata, principalmente, alla Focus Area 1B "Rinsaldare i nessi tra agricoltura, produzione alimentare e silvicoltura, da un lato, e ricerca e innovazione, dall'altro, anche al fine di migliorare la gestione e le prestazioni ambientali" anche se, trattandosi di un intervento trasversale, incide anche su tutte le Focus Area indicate nella descrizione generale della Misura e su tutti e tre gli obiettivi trasversali. In particolare, la sottomisura contribuisce a:

- Ambiente: favorendo il miglioramento della sostenibilità ambientale dei processi produttivi, la prevenzione del dissesto idrogeologico, la riduzione delle emissioni di gas serra e il sequestro di carbonio, il miglioramento del rendimento energetico delle produzioni (sia riducendo il consumo di energia che migliorando tecnologie e metodi di produzione di bioenergie da rinnovabili, residui e scarti del processo produttivo), il miglioramento della gestione, uso e sviluppo delle risorse genetiche al fine della tutela della biodiversità e del paesaggio.
- Clima: all'adattamento dei processi produttivi ai cambiamenti climatici, alla protezione del suolo e alla prevenzione dei rischi naturali.

- Innovazione: all'incremento dell'attività di innovazione delle imprese attraverso il sostegno alla valorizzazione economica dei risultati della ricerca, al rafforzamento dei sistemi innovativi regionali ed alla diffusione dei risultati ottenuti.

L'operazione è finalizzata a:

- promuovere progetti pilota che diano risposte concrete alle imprese promuovendo la sperimentazione e la verifica dell'applicabilità di tecnologie, tecniche e pratiche in relazione ai contesti geografici e/o ambientali della regione. Tale intervento consente di verificare e collaudare innovazioni di processo, di prodotto e organizzative già messe a punto dalla ricerca ma ancora da contestualizzare nelle realtà produttive e negli ambienti pedoclimatici toscani.
- promuovere progetti di cooperazione tra due o più soggetti che diano risposte concrete alle imprese favorendone la competitività attraverso l'adattamento e l'introduzione di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie già esistenti e collaudati, ma non ancora utilizzati. L'operazione, dunque, concede un sostegno a forme di cooperazione formalmente costituite che prevedano una collaborazione tra differenti soggetti e siano finalizzate ad adattare e sviluppare nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie nel settore agricolo, agroindustriale, forestale volti ad un miglioramento quali - quantitativo delle produzioni, alla riduzione dei costi di produzione, al miglioramento delle performance rispetto alle problematiche della sostenibilità ambientale.

I progetti dovranno essere basati su tematiche di interesse per le filiere regionali agricole, della foresta-legno e dell'agroalimentare, sui fabbisogni individuati nell'analisi di contesto del PSR e sulle priorità individuate e riportate nella strategia di Smart Specialisation regionale (versione preliminare approvata con Delibera di G.R. n.1018 del 18-11-2014) e dovranno avere ricadute dirette principalmente a beneficio del settore primario.

I progetti dovranno essere supportati da una adeguata analisi organizzativa e di contesto e l'attività di verifica e collaudo (progetti pilota) e di sviluppo e adattamento (progetti di cooperazione) dovrà essere accompagnata da attività pratiche, rilevanti per le aziende, come i campi sperimentali o le attività dimostrative e divulgative.

I progetti pilota potranno, inoltre, essere legati a processi di sviluppo innovativo più ampi, come ad esempio quelli realizzati da Gruppi Operativi, cluster, network, o ai progetti di ricerca multi - attoriali finanziati da Horizon 2020.

Le operazioni previste potranno essere realizzate attraverso varie forme di cooperazione, inclusi network, cluster e GO.

L'intervento può essere attivato anche nell'ambito del Piano delle attività di un GO. In tal caso, il progetto pilota o di sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie di cui alla sottomisura 16.2, viene valutato nell'ambito del processo di valutazione complessiva del Piano dell'attività del GO di cui è parte essenziale.

Per quanto riguarda la disseminazione dei risultati, potranno essere utilizzati i seguenti strumenti:

- attività specifiche rivolte ai soggetti esterni al partenariato di progetto e che coinvolgano gli imprenditori che hanno implementato le innovazioni (fra le altre, farm visit e workshop in azienda);
- Innovation Brokering;
- collegamento con EIP-AGRI Service Point;

Al fine di collegare l'attività dei GO a quella della Rete rurale nell'ambito del PEI-AGRI o della Rete PEI, con la domanda d'aiuto e a conclusione del progetto, dovrà essere predisposto e presentato un format contenente gli elementi comuni definiti nel documento "Guidelines on programming for innovation and the implementation of the EIP for agriculture productivity and sustainability" (annex 1).

### 16.2.2 Tipo di sostegno

Contributo in conto capitale calcolato in percentuale sull'importo ammesso a finanziamento in coerenza con quanto previsto nel paragrafo 5 dell'art. 35 del Regolamento (UE) n. 1305/2013.

L'aiuto potrà essere concesso anche attraverso l'attivazione di bandi che prevedono la collaborazione con altri fondi europei.

Il sostegno nell'ambito della presente sottomisura verrà concesso nel rispetto della normativa sugli aiuti di stato o relativa agli aiuti di importanza minore.

Il contributo non può superare i 300.000 euro sul totale del progetto, inteso come somma di contributi tra i beneficiari che compongono l'accordo di cooperazione.

### 16.2.3 Collegamenti con altre normative

Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana (approvata con Delibera di G.R. n.1018 del 18-11-2014);

Piano strategico per l'innovazione e la ricerca nel sistema agricolo, alimentare e forestale (in corso di adozione da parte del Ministero per le Politiche Agricole, Alimentari e Forestali);

### 16.2.4 Beneficiari

Beneficiari del sostegno sono i componenti della forma di aggregazione che realizza il progetto.

Le categorie di stakeholders ammessi nel partenariato di progetto sono le imprese agricole e forestali, le PMI operanti in zone rurali, gli operatori commerciali, le imprese di servizio, i soggetti di diritto pubblico, i soggetti operanti nella produzione di ricerca e trasferimento di innovazione, le ONG, le associazioni, le organizzazioni dei produttori, le rappresentanze delle imprese e altre loro forme aggregative, i soggetti operanti nella divulgazione e informazione, i consulenti.

I soggetti beneficiari devono essere funzionali allo svolgimento delle attività di progetto, tra i componenti deve essere presente almeno un'impresa agricola ed un soggetto impegnato nel campo della produzione e trasferimento di ricerca, sviluppo e innovazione tecnologica, divulgazione.

Le imprese agricole coinvolte nel partenariato devono avere sede operativa nel territorio del GAL Start.

Le PMI coinvolte devono avere sede operativa nelle zone rurali della Toscana e nel caso delle imprese di trasformazione e commercializzazione agroalimentare, queste sono ammissibili al finanziamento nel caso vi sia rapporto diretto di fornitura dei prodotti agricoli tra impresa e produttori primari, definito da almeno il 51% di prodotto agricolo commercializzato e/o trasformato proveniente da produttori primari ed inoltre devono svolgere attività di produzione e/o commercializzazione e/o trasformazione di prodotti agricoli di cui all'allegato I del Trattato altrimenti il sostegno è concesso alle condizioni previste dalla normativa "De minimis" di cui al Reg.(UE) n. 1407/2013 o in riferimento a quanto previsto dalla vigente normativa sugli aiuti di stato.

### 16.2.5 Costi ammissibili

Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR Regione Toscana 2014-2020, le tipologie di spesa ammissibili sono le seguenti:

- costi di costituzione, funzionamento e gestione del partenariato di progetto o del GO;
- costi riferiti a studi preliminari e di contesto che comprendono l'analisi dei fabbisogni, studi di fattibilità, indagini di marketing;
- costi per animazione (incontri, focus groups, workshops, seminari, visite in campo). Tali costi dovranno essere comprovati attraverso la redazione di verbali ed elenco firme dei partecipanti;
- costi diretti dei progetti specifici finalizzati all'innovazione che non possono essere ricondotti alle altre misure del presente PSR (personale, materiale di consumo, quote di ammortamento del materiale durevole, prototipi, investimenti immateriali);
- costi di progettazione per la realizzazione di prototipi, per la realizzazione di test e prove, per la messa a punto di nuovi prodotti, nuovi processi, nuovi servizi;
- costi per la realizzazione di test e prove;
- costi per la divulgazione dei risultati ottenuti.

Per ogni tipologia di costo ammissibile sono riconducibili le seguenti voci di spesa specifiche:

- spese generali;
- investimenti immateriali;
- personale dipendente e non dipendente;
- missioni e trasferte;
- beni di consumo e noleggi;
- prototipi di macchinari e attrezzature (in toto);
- macchinari e attrezzature, software/hardware (solo ammortamento)

Se la forma di aggregazione è un GO come descritto nella sottomisura 16.1, sono ammissibile anche le seguenti spese di disseminazione/animazione:

- partecipazione alle attività della Rete PEI europea;
- attività legata al networking con GO di altre Regioni italiane e/o europee.

### 16.2.6 Condizioni di ammissibilità

Presentazione di un progetto nel quale deve essere prevista l'attività di diffusione dell'innovazione e di divulgazione dei risultati.

La durata massima dei progetti pilota è di 24 mesi mentre per gli altri tipi di progetto è di 5 anni. Fermo restando le pertinenti disposizioni contenute nel paragrafo 8.1 "Descrizione delle condizioni generali" del PSR 2014-2020 della Regione Toscana, ai sensi della normativa nazionale e ai fini della presente sottomisura sono previste le seguenti condizioni di eligibilità riferite al soggetto (escluso Enti pubblici):

1. il sostegno è concesso esclusivamente per operazioni di sperimentazione e verifica, per quanto riguarda i progetti pilota, oppure per adattamento ed introduzione dell'innovazione in azienda, per quel che riguarda i progetti di cooperazione, che precedono l'utilizzo diffuso dei prodotti, processi e tecnologie sviluppati mediante iniziative di ricerca;
2. il sostegno non è concesso per le attività di ricerca;
3. ai sensi della normativa nazionale, sono previste le seguenti condizioni di eligibilità riferite al soggetto (escluso soggetti di diritto pubblico):
   - Regolarità contributiva (L. 27 dicembre 2006, n. 296);
   - Assenza di reati gravi in danno dello Stato e della Comunità Europea (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Dir. 2004/17/CE e 2004/18/CED - D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163);
   - Assenza di procedure concorsuali (Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle Dir. 2004/17/CE e 2004/18/CED - D. Lgs. 12 aprile 2006, n. 163);
   - Certificazione Antimafia per contributi superiori a 150.000 euro (Codice antimafia – D. Lgs. 6 settembre 2011, n. 159).

Inoltre devono essere rispettate le seguenti condizioni:

- costituirsi in una delle forme associative o societarie previste dalle norme in vigore, che individuino la responsabilità civile e patrimoniale sufficiente nell'ambito delle modalità richieste dal PSR;
- dotarsi di un regolamento interno che evidenzi ruoli, modalità organizzative e precisa attribuzione delle responsabilità nella gestione del sostegno ricevuto

garantendo la massima trasparenza nel processo di aggregazione e l'assenza di conflitto di interessi;

- presentazione, da parte del soggetto capofila delegato in forma scritta da ogni altro soggetto costituente l'accordo, di un progetto descrittivo delle attività, l'indicazione dei soggetti coinvolti, il piano finanziario, la tempistica;
- l'attività deve avere ricadute sul territorio regionale e può far parte di un progetto più ampio a valenza interregionale o comunitaria;
- impegno a divulgare i risultati dei progetti realizzati;
- nel caso in cui il Progetto sia realizzato da un GO del PEI, devono essere rispettati i requisiti di cui agli articoli 56, paragrafo 2, e 57, paragrafo 1 e 3, del Regolamento (UE) n. 1305/2013;
- assicurare la presenza diretta di imprese agricole con sede operativa nel territorio del GAL Start che partecipano al cofinanziamento del progetto.

Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 14 "Informazione di complementarietà" del PSR della Regione Toscana.

### 16.2.7 Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

I principi per la definizione dei criteri di selezione tengono conto di quanto emerso dall'analisi SWOT e di quanto indicato nei Fabbisogni specifici e al Fabbisogno 18 sulla semplificazione amministrativa. In particolare:

- gli obiettivi del progetto devono essere coerenti con i fabbisogni individuati nell'analisi di contesto del PSR;
- contributo positivo ai temi trasversali di salvaguardia dell'ambiente, mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici;
- facendo riferimento ad un criterio di eccellenza, il progetto verrà valutato in base alla sua qualità dal punto di vista tecnico e sperimentale ed in base al rapporto costi/benefici evidenziati nei risultati attesi
- per quanto riguarda i progetti dei GO, il progetto dovrà perseguire risultati concreti in riferimento alle finalità del PEI (art. 55 del Reg. UE n.1305/2013);
- composizione e pertinenza della partnership per il raggiungimento degli obiettivi del progetto e la dimensione del partenariato dal punto di vista dei soggetti economici che partecipano alla realizzazione del progetto;

- garantire l'effettiva disseminazione dei risultati dei progetti, al di fuori dei partenariati, tramite attività specifiche che coinvolgano consulenti e imprenditori.

Le domande saranno classificate in base al loro punteggio totale e quelle con un punteggio totale al di sotto di un certo livello minimo (da stabilirsi prima dell'emissione dei bandi) saranno escluse dall'aiuto.

### 16.2.8 Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Si veda quanto riportato in merito alla sottomisura 16.1 del PSR 2014-2020 della Regione Toscana

### 16.2.9 Misure di attenuazione

Si veda quanto riportato in merito alla sottomisura 16.1 del PSR 2014-2020 della Regione Toscana

### 16.2.10 Valutazione generale della misura

Si veda quanto riportato in merito alla sottomisura 16.1 del PSR 2014-2020 della Regione Toscana

### 16.2.11 Importi e aliquote di sostegno (applicabili)

L'intensità dell'aiuto è del 90% della spesa ammissibile.

In ogni caso gli aiuti dovranno essere conformi alle pertinenti disposizioni della normativa in materia di concorrenza, in particolare agli articoli 101 e 102 del trattato, applicabili in virtù degli articoli da 206 a 210 del Reg. (UE) n. 1308/2013.

Per le operazioni relative a prodotti non compresi nell'allegato I del Trattato, qualsiasi aiuto concesso in forza della presente misura è conforme al Reg. (UE) de minimis n. 1407/2013.

**Azione specifica "Progetti di rigenerazione delle Comunità"**

**(Cooperazione fra attori locali per sostenere servizi al cittadino)**

## 1. Descrizione del tipo di intervento

L'Azione specifica Leader "Progetti di Rigenerazione delle Comunità" contribuisce al perseguimento della Priorità 6 "Adoperarsi per l'inclusione sociale, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali" nell'ambito della Focus Area 6B "Stimolare lo sviluppo locale nelle zone rurali".

L'Azione nasce per far fronte alla crisi sociale ed economica attuale, al fine di sostenere l'economia rurale cercando di limitare gli effetti conseguenti le azioni intraprese per la gestione dell'emergenza Covid-19, fornendo in tal modo una risposta ai seguenti fabbisogni:

- F1: Sostenere servizi collettivi e favorire processi cooperativi pubblico-privato a livello locale;
- F2: Sostenere lo sviluppo di servizi-ecosistemici, iniziative di economia circolare e bio-economia;
- F3: Sostenere quei settori fortemente colpiti dalle scelte effettuate per il contenimento della pandemia;
- F4: Mantenere la qualità della vita e i servizi nelle aree rurali favorendo la creazione di servizi per la popolazione, iniziative in ambito sociale, socio-culturale e produttivo adeguate a far fronte alle criticità già presenti e amplificate dall'emergenza epidemiologica;

L'Azione sostiene la realizzazione di progetti complessi, condivisi da parte di gruppi di beneficiari locali, che possono svolgere un ruolo strategico per creare economie di scala e servizi collettivi in tutti i settori economici e socio-culturali del territorio di intervento.

Lo scopo generale dell'Azione specifica "Progetti di Rigenerazione delle Comunità" (PdC) è la produzione di beni e servizi, altrimenti difficilmente disponibili, relativi a tutti quegli ambiti che ogni comunità reputa prioritari e indispensabili per contribuire al miglioramento delle condizioni di vita dei propri abitanti: dal lavoro all'istruzione e

alla formazione professionale, dall'assistenza socio-sanitaria alle attività culturali e ricreative, dal turismo alla cura dell'ambiente.

I PdC quindi contribuiscono significativamente alla realizzazione di attività e creazione di servizi che abbiano una ricaduta collettiva per contrastare i processi degenerativi dell'assetto socioeconomico locale causati dai cambiamenti socio-economici a seguito dell'emergenza sanitaria.

**I Progetti di Comunità attivabili sono riferibili ai seguenti tematismi:**

- Comunità del cibo – Filiere del cibo e sistemi alimentari
- Comunità dell'identità e della memoria – Culture, tradizioni e contaminazioni;
- Comunità di accoglienza e inclusione - Accoglienza e inclusione sociale;
- Comunità del turismo rurale - Turismo sostenibile, di prossimità, turismo lento;
- Comunità di rigenerazione territoriale - Rigenerazione di spazi e beni pubblici e privati;
- Comunità digitali - Innovazione digitale e servizi smart;
- Comunità verdi -Servizi eco-sistemici, economia circolare e bio-economia.

La Strategia di Sviluppo Locale del GAL sostiene l'approccio dei "Progetti di Rigenerazionedelle Comunità" (PdC) combinando due diverse modalità volte a:

A. Accompagnare l'elaborazione e attuazione di PdC proposti da partenariati privati o pubblico - privati;
B. Realizzare le attività previste nei PdC da parte dei beneficiari componenti il partenariato locale proponente.

## 2. Modalità di attuazione

L'Azione è comprensiva di due sotto-azioni:

- sottoazione A - a regia diretta GAL;
- sottoazione B - a bando GAL.

Queste due sotto-azioni, pur riguardando operazioni con una propria autonomia, sono organiche e funzionali,concorrono insieme alla realizzazione di risultati comuni e integrati.

La **sottoazione A** è finalizzata ad accompagnare gli attori locali nella attivazione di partenariati privati o pubblico privati, nella elaborazione e nella realizzazione del PdC. La sottoazione è realizzata a regia diretta GAL. La sottoazione A si compone quindi

dei seguenti interventi:

- **Intervento A1**: attività di accompagnamento degli attori locali nella attivazione dei partenariati e nella elaborazione del PdC.
- **Intervento A2:** attività di accompagnamento del partenariato locale nella realizzazione del PdC.

La **sottoazione B** sostiene la realizzazione degli interventi pianificati nei PdC afferenti i tematismi indicati nel paragrafo 1. I PdC saranno selezionati attraverso bando pubblico, articolato in due fasi:

1. **FASE 1 – PRESENTAZIONE CANDIDATURE** – La prima fase vedrà la presentazione delle candidature e relative idee progetto da parte di partenariati privati o pubblico/privati. Un' apposita Commissione valuterà le domande pervenute.
2. **FASE 2 – SELEZIONE PROGETTI DI COMUNITA'** – La seconda fase vede la trasformazione delle idee progetto dei partenariati ammessi e potenzialmente finanziabili in Progetti di Comunità ben definiti che saranno nuovamente valutati dalla medesima Commissione al fine della redazione della graduatoria finale e della individuazione dei Progetti di Comunità definitivamente ammessi e finanziati.

## 3. Tipo di sostegno

Contributo in conto capitale.

E' possibile applicare opzioni di costi semplificati ai sensi del Reg. (UE) n. 1303/2013 art. 67.

Ai sensi ed alle condizioni di cui all'art. 63 del Reg. UE n. 1305/2013 è prevista la concessione di anticipi nella misura massima del 50% della spesa pubblica ammessa al sostegno previa presentazione di idonea garanzia.

## 4. Collegamenti con altre normative

La presente Azione specifica è coerente e si inserisce nell'ambito degli obiettivi previsti dalla Comunicazione della Commissione Europea COM (2019) 640 fino al dell'11/12/2019 relativa al "Green Deal per l'Unione europea"

Inoltre la presente Azione specifica è collegata e integrata con le seguenti normative nazionali:

- La Strategia Nazionale Aree Interne, con particolare riferimento ai seguenti obiettivi della SNAI:
    - aumento del benessere della popolazione locale;
    - aumento della domanda locale di lavoro e dell'occupazione;
    - aumento del grado di utilizzo del capitale territoriale;
    - riduzione dei costi sociali della de-antropizzazione;
    - rafforzamento dei fattori di sviluppo locale.

  per i territori eligibili come da DGR n. 32 del 20 gennaio 2014, le 5 candidature pervenute in risposta al bando approvato con decreto dirigenziale n. 2203 del 30 maggio 2014 e successiva graduatoria approvata con DGR n. 314 del 23 marzo 2015 (vedi allegato A);
- Legge Regione Toscana 14 novembre 2019, n. 67 e bando "Cooperative di Comunità" e emanato con Decreto n. 21486 del 24 dicembre 2019, in attuazione della Delibera di Giunta Regionale della n. 1556 del 9 dicembre 2019;
- D. Lgs. 03 luglio 2017, n. 117 "Codice del Terzo Settore".
- Reg. (UE) n 1407/2013 relativo agli "aiuti de minimis".

## 5. Beneficiari

I beneficiari per tipo di sottoazione sono:

- Sottoazione A – GAL;
- Sottoazione B - Partenariati privati o pubblico-privati che individuano un capofila come Previsto dal Reg. UE 1303/2013 art. 63 paragrafo 1 e 2. Possono accedere alla sotto-azione B solo i partenariati che hanno precedentemente usufruito dell'azione di accompagnamento di cui alla sottoazione A1 operata dal GAL.

## 6. Spese ammissibili

In particolare per la **Sottoazione A – Regia GAL** sono previste le seguenti tipologie di spesa:

**Intervento A1:**

- studi di fattibilità e ricerche;
- acquisizione di consulenze specifiche;

- attività inerenti la comunicazione e l'informazione (incluse la comunicazione e l'animazione digitale);
- azioni di sensibilizzazione e informazione del territorio ed altre attività inerenti;
- organizzazione e coordinamento delle attività di progettazione e di animazione (dipendenti e collaboratori del GAL);
- servizi di supporto tecnico ai partecipanti dei PdC;

**Intervento A2:**

- acquisizione di consulenze specifiche;
- attività inerenti la comunicazione e l'informazione (incluse la comunicazione e l'animazione digitale);
- azioni di sensibilizzazione e informazione del territorio ed altre attività inerenti;
- attività di coordinamento e affiancamento delle Comunità di Progetto (dipendenti e collaboratori del GAL);
- servizi di supporto tecnico ai partecipanti dei PdC
- micro-interventi infrastrutturali per adeguare spazi e ambienti destinati alle attività dell'intervento compresi arredi e dotazioni tecnologiche.

Il totale dei costi relativi alla struttura del GAL (personale e altri costi gestionali non riconducibili alla Misura19.4) non può superare il 90% del totale delle spese ammissibili per la sotto-azione A.

**Per la Sottoazione B** le spese connesse all'attuazione di operazioni, per risultare ammissibili, devono essere:

- imputabili ad un'operazione finanziata;
- direttamente correlate alle operazioni svolte e gli obiettivi al cui raggiungimento la misura concorre;
- pertinenti rispetto all'azione ammissibile e risultare conseguenza diretta dell'azione stessa;
- congrue rispetto all'azione ammessa e comportare costi commisurati alla dimensione del progetto;
- necessaria per attuare l'azione o l'operazione oggetto della sovvenzione;
- sostenuta nel periodo di ammissibilità delle spese.

I costi semplificati sono considerati spese ammissibili secondo gli Artt. 67 e 77 par. 4. del Reg (UE) 1303/2013.

In particolare per la Sottoazione B il GAL, in quanto autorità competente per la selezione delle operazioni, potrà, per PdC inferiori ai 100.000 euro di sostegno pubblico, definire costi semplificati della singola operazione in base al progetto di bilancio dell'operazione stessa purché lo faccia ex ante, cioè prima dell'approvazione del progetto stesso come previsto dall'art. 67 par. 5 lett. a) bis del Regolamento UE 1303/2013.

Per le candidature dei progetti di Comunità presentate dal partenariato promotore le tipologie di investimento ammissibili sono quelle previste dal Reg. (UE) 1305/2013 dai seguenti articoli:

- Art. 15 par. 1 lettera a);
- Art 16 par 2;
- Art. 17 par. 1 lettere a), b), c), d);
- Art. 19 par. 1 lettera a) punti ii) e iii); lettera b);
- Art. 20 par. 1 lettere a), b), c), d), e), f), g);
- Art. 21 par. 1 lettere d) ed e), come specificato dall'Art. 25 par. 1, 2 e dall'Art. 26 par. 1 e 2;
- Art 25 Investimenti diretti ad accrescere la resilienza e il pregio ambientale degli ecosistemi forestali di cui all'articolo 21, paragrafo 1, lettera d)
- Articolo 26 Investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste di cui all'articolo 21, paragrafo 1, lettera e),
- Art. 35 par. 2 e 5

Non sono ammissibili i costi previsti all'art. 69, par. 3, del Reg. (UE) n. 1303/2013 e quelli previsti al par. 4 "Spese non ammissibili, vincoli e limitazioni" delle "Linee guida sull'ammissibilità delle spese relative allo sviluppo rurale 2014 – 2020" approvate dalla Conferenza Stato Regioni nella seduta del 9 maggio 2019 e s.m.i.

**Per entrambe le sottoazioni A e B:**

- sono ammissibili, ai sensi dell'art. 68, paragrafo 1, lettera b, Regolamento (UE) n. 1303/2013, i costi indiretti calcolati in misura forfettaria entro il limite del 15% del totale dei costi diretti ammissibili per il personale impiegato nell'ambito del progetto.

- le spese ammissibili decorrono a partire dalla data di approvazione da parte della Commissione Europea della versione 9.1 del PSR (Decisione della Commissione europea C(2020) 7251 final del 16 ottobre 2020)

## 7. Condizioni di ammissibilità

a) Per la sottoazione A:

- Può essere presentata unicamente dal GAL;

b) Il partenariato che si candida per l'accesso al processo di accompagnamento del GAL deve essere composto da non meno di 2 partner diretti di cui uno deve essere un soggetto privato.

c) Per la sottoazione B:

- Aver usufruito dell'attività di accompagnamento operata dal GAL di cui all'intervento a regia diretta A1;
- Il partenariato che presenta il PdC deve essere composto da non meno di 5 partner, di cui 2 diretti e di questi ultimi uno deve essere un soggetto privato, fra i seguenti:
  - Enti pubblici;
  - Imprese agricole e forestali;
  - Imprese del settore commercio, turismo, artigianato e servizi;
  - Cooperative di Comunità[1], Enti del Terzo Settore[2];
  - Altri soggetti privati (con esclusione delle persone fisiche) diversi dalle imprese
- Un'impresa può partecipare ad un solo PdC in qualità di partecipante diretto.
- Un partecipante diretto può essere capofila di un solo PdC. Un partner non può essere capofila di più di un PdC;
- Gli investimenti sono ammessi al sostegno se sono rispettate le condizioni di complementarietà descritte nel paragrafo 8 della SISL "Demarcazione, complementarietà, sinergia con altri strumenti programmatici".

[1] Cosi come previste dall'articolo 11 bis della L.R. 73/2005 e s.m.i..
[2] Così come previsti dall'art. 4 del D. Lgs. del 03/07/2017 e n. 117 e s.m.i.

## 8. Principi concernenti la fissazione dei criteri di selezione

L'individuazione dei partenariati oggetto dell'intervento A1 avverrà attraverso criteri di selezione che saranno definiti sulla base dei seguenti principi:

- Livello di partecipazione dei potenziali portatori di conoscenze e interessi;
- Numero di adesioni al partenariato promotore in rapporto alla comunità interessata;
- Coerenza del partenariato e dell'idea progettuale con il tematismo individuato;

La selezione dei "Progetti di Rigenerazione delle Comunità" da ammettere alla sottoazione B avverrà attraverso criteri di selezione che saranno definiti sulla base dei seguenti principi:

- Composizione e rappresentatività del partenariato proponente del Progetto di Comunità;
- Significativa e reale adesione/sostegno al PdC anche di cittadini e altri soggetti non beneficiari del contributo oggetto della richiesta di aiuto;
- Requisiti di contenuto e qualità del PdC presentato;
- Qualità del processo partecipativo attivato;
- Rilevanza sociale delle iniziative previste dal progetto;
- Coinvolgimento di nuove imprese, start up e/o imprese innovative costituite/avviate nel periodo intercorso tra l'approvazione della versione 9.1 del PSR Toscana (16 ottobre 2020) e il momento di presentazione del PdC per l'accesso alla sotto-azione B.

  *N.B. La data di costituzione coincide: a) per le imprese individuali, con la data di iscrizione alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura. Nel caso di domande presentate da persone fisiche per data di costituzione si intende anche la data di comunicazione unica alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura; b) per le società con la data di iscrizione nel registro delle imprese risultante dal certificato di iscrizione alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura; c) per i liberi professionisti con la data di inizio attività risultante all'Agenzia delle Entrate;*
- Localizzazione dell'investimento: il principio premia gli investimenti che ricadono su territori che, nella graduatoria di cui all'art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i., hanno un indicatore unitario del disagio superiore alla media regionale;

- Integrazione con altri progetti relativi ad altri programmi strategici per il territorio di riferimento;
- Effetti positivi del progetto in termini di mitigazione/adattamento riguardo ai cambiamenti climatici;

Le domande saranno classificate in base al loro punteggio totale e quelle con un punteggio totale al di sotto di un certo livello minimo (da stabilirsi in fase di attuazione) saranno escluse dall'aiuto.

## 9. Importi e aliquote di sostegno applicabili.

Il sostegno per gli interventi previsti dal PdC è concesso in forma di contributo in conto capitale sul costo totale ammissibile, secondo le seguenti aliquote di sostegno:

- Fino al 100% del costo totale ammissibile per Enti Pubblici;
- Fino al 100% del costo totale ammissibile per gli interventi di soggetti privati (con esclusione delle persone fisiche) non attinenti attività di impresa, quali ad es. Associazioni di Promozione Sociale e Organizzazioni di Volontariato (ai sensi del codice del terzo settore), Fondazioni, altre Associazioni;
- Fino al 90% del costo totale ammissibile per gli interventi di cooperative di comunità e cooperative sociali;
- Fino al 50% del costo totale ammissibile per le imprese (ad esclusione delle microimprese) del settore turismo, artigianato, commercio e servizi, con previsione di una maggiorazione del 10% per progetti ricadenti in comuni con indice di disagio superiore alla media regionale (art. 80 della LR 68/2011 e s.m.i.);
- Fino al 70% del costo totale ammissibile per le microimprese del settore del turismo, artigianato, commercio e servizi;
- Per le imprese agricole e forestali è prevista l'aliquota di sostegno del 40% del costo totale ammissibile, con possibilità di applicare le maggiorazioni e le diverse aliquote di sostegno previste dagli art. 17 par.3 e par. 4, Art. 18 par. 5, Art. 23 par. 3, Art. 26 par. 4 del Reg. (UE) 1305/2013 (Allegato II) e dalla Parte II, Capitolo 1 degli "Orientamenti dell'Unione Europea per gli Aiuti".

Per quanto concerne unicamente gli interventi disciplinati dai seguenti articoli del Reg. (UE) 1305/2013 le aliquote di contributo di sostegno e/o gli importi massimi sono:

- Art. 15 par. 1 lettera a) fino ad un importo massimo di € 1.500,00;
- Art. 16 par. 2 fino al 70% del costo totale ammissibile;
- Art 35 par. 2 e 5 fino al 90% del costo totale ammissibile

Gli aiuti per le imprese non agricole, per gli aiuti a sostegno degli interventi ammissibili dall' art. 35 par. 1 lettera a), e par. 2 - Art 19 par. 1 lettera a. punto ii) e lettera b) -Art. 21 par. 1 lettere d) ed e), come specificato dall'Art. 25 par. 1, 2 e dall'Art. 26 par. 1 e 2, del Reg. (UE) 1305/2013, sono concessi nel rispetto del regime "de minimis" ai sensi del Reg. (UE) n 1407/2013.

Importi massimi di contributo applicabili per singola sotto azione:

- Sottoazione A – Massimo il 15% dell'importo complessivo delle risorse previste dall'avviso/bando pubblico per la selezione dei partenariati e dei PdC.
- Sottoazione B – Massimo **300.000,00** Euro per Progetto di Comunità

Nel bando/avviso di selezione pubblicato dal GAL potrà essere previsto un minimale di investimento per la sottoazione B.

## 10. Rischio/rischi inerenti all'attuazione delle misure

Secondo le indicazioni segnalate nelle linee guida "Verificabilità e controllabilità delle misure: valutazione dei rischi e degli errori", nell'attuazione della presente Azione specifica LEADER emergono i seguenti rischi:

- *R4 - Appalti pubblici*.

  Tale rischio può derivare da un non corretto rispetto delle norme sugli appalti pubblici nella fase di selezione dei fornitori o esecutori dei lavori
- *R7 - Selezione dei beneficiari*

  Il sistema per la selezione dei beneficiari non evidenzia rischi specifici, fatto salvo quello collegato a modifiche dei criteri di selezione in corso di programmazione.
- *R8 - Sistemi informatici*

  Rischi in merito a tale punto sono collegati alla carenza di informazioni disponibili sulla piattaforma on-line dell'Organismo Pagatore per la presentazione della domanda di aiuto e di pagamento.
- *R9 - Le domande di pagamento*
  - Difficoltà di realizzazione dell'investimento in totale conformità con quanto approvato, a causa delle inevitabili necessità di adattamento degli

interventi alle reali condizioni operative, alle variazioni di mercato, agli imprevisti.

- Disomogeneità nella gestione del procedimento amministrativo

## 11. Misure di attenuazione

- *R1 - Procedure di gara per i beneficiari privati*.

  Le azioni di mitigazione utilizzate riguardano l'adozione di una procedura di selezione basata su:

  - confronto tra almeno 3 preventivi di spesa nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati;
  - presentazione di computi metrici analitici preventivi redatti sulla base delle voci di spesa contenute nei prezzari di riferimento, nel caso di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.).

- *R2 - Ragionevolezza dei costi*

  Per la verifica della congruità e della ragionevolezza dei costi delle singole operazioni si farà riferimento:

  - ai prezzari, garantendo l'aggiornamento degli stessi quando necessario, nel caso di realizzazione di opere a misura (scavi fondazione, strutture, miglioramenti fondiari, ecc.);
  - all'acquisizione di almeno 3 offerte nel caso di acquisto di beni materiali, quali impianti, macchinari, attrezzature e componenti/lavori edili non a misura o non compresi nelle voci dei prezzari utilizzati.

- *R3 - Sistemi di controllo e adeguati controlli*

  - Presenza di un sistema informativo unico per la presentazione delle domande di aiuto/pagamento basato anche su percorsi guidati di compilazione, che facilitano l'individuazione dei costi ammissibili e permettono collegamenti a banche dati certificate per il controllo e le verifiche incrociate dei requisiti di accesso o di selezione e dei contributi erogati.
  - Presenza di sistemi informativi di gestione e controllo delle domande di aiuto e di pagamento sui vari fondi unionali. La verifica sul doppio finanziamento è assicurata attraverso la consultazione delle informazioni

presenti in tali sistemi.

- Utilizzo di fac-simile di atti di assegnazione che riepilogano i punti salienti degli investimenti ammessi, dei tempi di realizzazione, delle modalità di rendicontazione e degli impegni.
- Attività di supervisione delle fasi istruttorie svolta da soggetti diversi dagli istruttori.

- *R4 - Appalti pubblici*

  Si prevede che in fase di rendicontazione dei lavori sia presentata e verificata la documentazione relativa alle procedure di selezione dei fornitori e all'affidamento/esecuzione degli appalti in ottemperanza alle normative vigenti in materia.

- *R7 - Selezione dei beneficiari*

  Si prevede la modifica dei criteri solo nei casi in cui sia effettivamente necessaria e evitando disparità di trattamento tra i richiedenti. Tali modifiche non verranno mai effettuate in corso di attuazione dei bandi e saranno rese note prima della pubblicazione degli stessi.

- *R8 - Sistemi informatici*

  Per mitigare i rischi evidenziati si ricorre ai manuali specifici per le diverse fasi del procedimento amministrativo (domande di aiuto, istruttorie, domande di pagamento, ecc.), che riguardino le modalità e le tipologie di controlli da effettuare. Utilizzazione nell'esecuzione delle varie fasi del procedimento amministrativo di banche dati o documenti informatizzati certificati di supporto alla presentazione delle domande e all'attività istruttoria. Il sistema informatico predisposto permetterà lo scambio in tempo reale delle informazioni tra tutte le autorità coinvolte. Nel sistema informatico saranno presenti moduli istruttori e liste di controllo in cui verranno registrati gli esiti dei controlli e le modalità di verifica adottate. Inserimento nelle varie fasi di compilazione delle domande o delle istruttorie di avvisi in merito a probabili errori di compilazione. Partecipazione degli istruttori ad attività formative finalizzate a far conoscere e a facilitare l'utilizzo degli strumenti sopra descritti. Inoltre è istituito presso l'Autorità di gestione un Gruppo di coordinamento che coinvolge i rappresentanti di tutti i soggetti addetti alla gestione del procedimento e

affronta tematiche comuni inerenti l'attuazione del PSR.

- *R9 - Le domande di pagamento*

  E' prevista la predisposizione di:

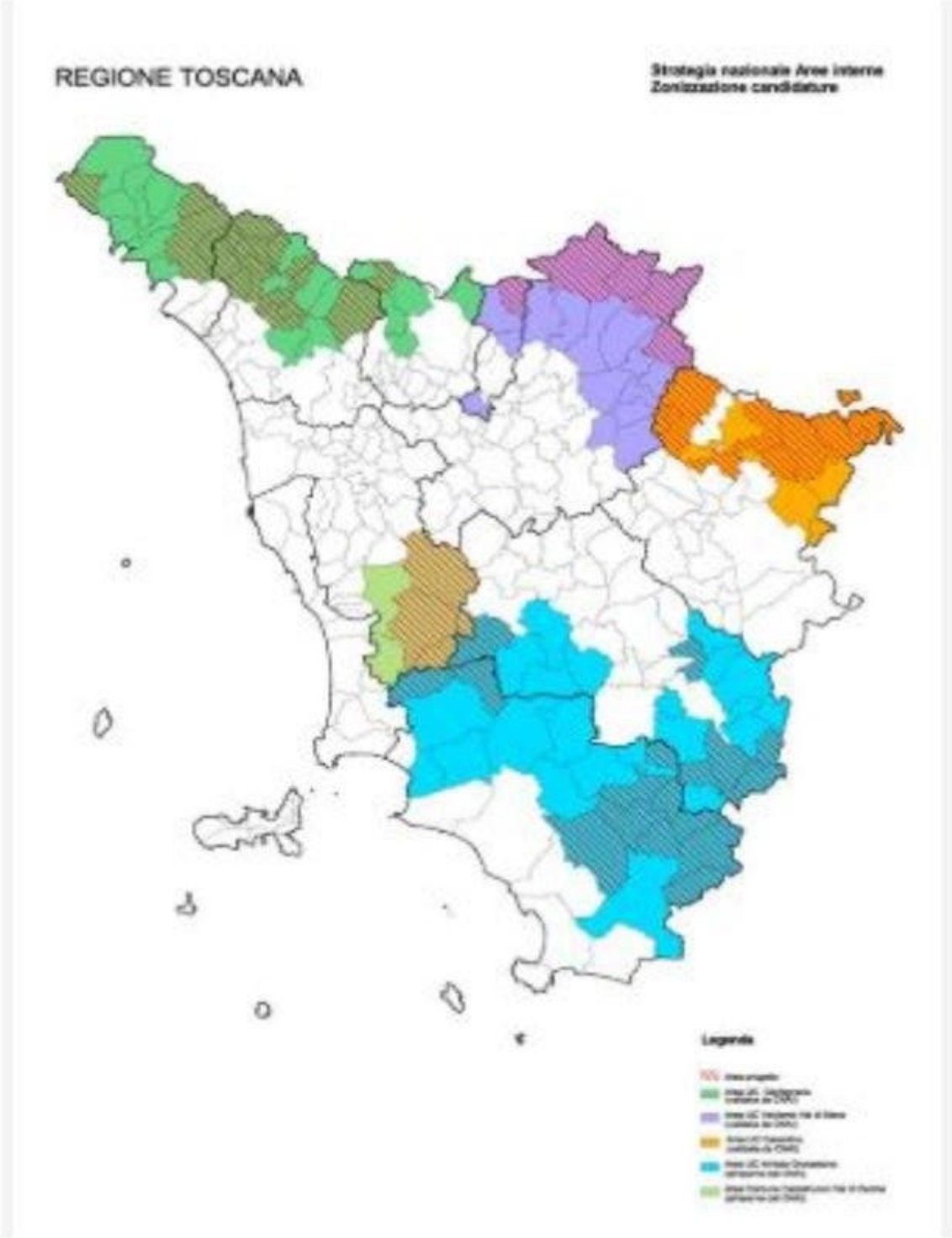
  - procedure uniformi per la gestione le varianti in corso d'opera;
  - manuali operativi per la gestione della fase di istruttoria della domanda di pagamento;
  - moduli istruttori e/o liste di controllo relativi agli elementi oggetto di controllo, alle modalità e
  - agli esiti dei controlli effettuati, che garantiscano uniformità operativa.

## 12. Valutazione generale della misura

Il rispetto degli impegni previsti dalla presente Azione specifica LEADER viene effettuato tramite differenti tipologie di controllo:

- amministrativo, sul 100% delle domande sia di aiuto che pagamento: eseguito sulle domande e sulla documentazione inserita sul Sistema Informativo (S.I.) dell'Organismo Pagatore dai beneficiari e necessarie all'adesione alla misura, alla verifica dell'esecuzione degli interventi finanziati e alla verifica del rispetto degli impegni.
- visita sul luogo, sul 100% degli investimenti richiesti o ammessi: per ogni domanda deve essere eseguito almeno una visita sul luogo, tranne nei casi previsti dal comma 5 dell'articolo 47 del Reg. n. (UE) 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) n. 1306/2013, al fine di verificare la realtà di quanto riportato nelle domande o l'ammissibilità degli investimenti;
- controlli in loco: eseguiti ai sensi e con le modalità dell'art. 49 del Reg. (UE) n. 809/2014 di esecuzione del Reg. (EU) n. 1306/2013.

**Allegato A – Aree Interne (SNAI Regione Toscana)**



**ALLEGATO 2 – PIANO FINANZIARIO GAL START**

**PSR 2014/2020 della Regione Toscana - GAL - Piano di finanziamento per anno e per quote di cofinanziamento fondi e per Sottomisure della Misura 19**

| Percentuale ventilazione per anno | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 23% | 18% | 10% | 10% | 10% | 14% | 16% | 100% |

**Tabella A) Ventilazione annuale fondi - Misura 19 (al netto della Sottomisura 19.1)**

| QUOTE | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Spesa pubblica | 2.571.010,92 | 2.003.317,98 | 1.115.594,57 | 1.117.821,57 | 1.120.203,50 | 1.536.497,43 | 1.817.312,34 | **11.281.758,32** |
| Feasr | 1.108.619,91 | 863.830,71 | 481.044,38 | 482.004,66 | 483.031,75 | 662.537,69 | 783.625,08 | **4.864.694,19** |
| Nazionale | 1.462.391,01 | 1.139.487,27 | 634.550,19 | 635.816,91 | 637.171,75 | 873.959,74 | 1.033.687,26 | **6.417.064,14** |
| Stato | 1.023.673,71 | 797.641,09 | 444.185,13 | 445.071,84 | 446.020,23 | 611.771,82 | 723.581,08 | **4.491.944,89** |
| Regione | 438.717,30 | 341.846,18 | 190.365,06 | 190.745,07 | 191.151,53 | 262.187,92 | 310.106,18 | **1.925.119,24** |
| Totale | **2.571.010,92** | **2.003.317,98** | **1.115.594,57** | **1.117.821,57** | **1.120.203,50** | **1.536.497,43** | **1.817.312,34** | **11.281.758,32** |

**Tabella B) Ventilazione annuale fondi - Sottomisura 19.2 e Sottomisura 19.3**

| QUOTE | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Spesa pubblica | 2.185.359,28 | 1.702.820,29 | 948.255,38 | 950.148,34 | 952.172,98 | 1.306.022,82 | 1.544.715,49 | **9.589.494,57** |
| Feasr | 942.326,92 | 734.256,11 | 408.887,72 | 409.703,96 | 410.576,99 | 563.157,04 | 666.081,32 | **4.134.990,06** |
| Nazionale | 1.243.032,36 | 968.564,18 | 539.367,66 | 540.444,37 | 541.595,99 | 742.865,78 | 878.634,17 | **5.454.504,51** |
| Stato | 870.122,65 | 677.994,93 | 377.557,36 | 378.311,06 | 379.117,19 | 520.006,04 | 615.043,92 | **3.818.153,16** |
| Regione | 372.909,71 | 290.569,25 | 161.810,30 | 162.133,31 | 162.478,80 | 222.859,73 | 263.590,25 | **1.636.351,35** |
| Totale | **2.185.359,28** | **1.702.820,29** | **948.255,38** | **950.148,34** | **952.172,98** | **1.306.022,82** | **1.544.715,49** | **9.589.494,57** |

**Tabella C) Ventilazione annuale fondi - Sottomisura 19.4**

| QUOTE | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Spesa pubblica | 385.651,64 | 300.497,70 | 167.339,19 | 167.673,24 | 168.030,53 | 230.474,61 | 272.596,85 | **1.692.263,75** |
| Feasr | 166.292,99 | 129.574,61 | 72.156,66 | 72.300,70 | 72.454,76 | 99.380,65 | 117.543,76 | **729.704,13** |
| Nazionale | 219.358,65 | 170.923,09 | 95.182,53 | 95.372,54 | 95.575,76 | 131.093,96 | 155.053,09 | **962.559,62** |
| Stato | 153.551,06 | 119.646,16 | 66.627,77 | 66.760,78 | 66.903,03 | 91.765,77 | 108.537,16 | **673.791,73** |
| Regione | 65.807,60 | 51.276,93 | 28.554,76 | 28.611,76 | 28.672,73 | 39.328,19 | 46.515,93 | **288.767,89** |
| Totale | **385.651,64** | **300.497,70** | **167.339,19** | **167.673,24** | **168.030,53** | **230.474,61** | **272.596,85** | **1.692.263,75** |

| TABELLA D) Sottomisura 19.2 - GAL - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinaziamento | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipo di operazione** | **Costo totale** | **Spesa pubblica** | **FEASR** | **Tot. nazionale** | **Stato** | **Regione** | **Altri fondi** |
| 1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli | 2.588.841,50 | 776.652,45 | 334.892,54 | 441.759,91 | 309.231,94 | 132.527,97 | 1.812.189,05 |
| 4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole | 1.528.423,63 | 687.790,63 | 296.575,32 | 391.215,31 | 273.850,72 | 117.364,59 | 840.633,00 |
| 6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico | 754.572,60 | 754.572,60 | 325.371,71 | 429.200,89 | 300.440,63 | 128.760,27 | 0,00 |
| 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali | 817.072,01 | 817.072,01 | 352.321,45 | 464.750,56 | 325.325,39 | 139.425,17 | 0,00 |
| 7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali | 969.726,95 | 969.726,95 | 418.146,26 | 551.580,69 | 386.106,48 | 165.474,21 | 0,00 |
| 7.5 Infrastruture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala | 1.169.837,16 | 1.169.837,16 | 504.433,78 | 665.403,38 | 465.782,36 | 199.621,01 | 0,00 |
| 7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | 965.246,47 | 965.246,47 | 416.214,28 | 549.032,19 | 384.322,53 | 164.709,66 | 0,00 |
| 8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione | 2.665.107,00 | 2.398.596,30 | 1.034.274,72 | 1.364.321,58 | 955.025,10 | 409.296,47 | 266.510,70 |
| 16.3 Cooperazione tra piccolo operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonchè per lo sviluppo/commercializzazione del turismo | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| Azione specifica LEADER | 1.150.000,00 | 1.050.000,00 | 452.760,00 | 597.240,00 | 418.068,00 | 179.172,00 | 100.000,00 |
| **TOTALE** | **12.608.827,32** | **9.589.494,57** | **4.134.990,06** | **5.454.504,51** | **3.818.153,16** | **1.636.351,35** | **3.019.332,75** |

| TABELLA E) Sottomisura 19.3 - GAL - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinaziamento | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipo di operazione** | **Costo totale** | **Spesa pubblica** | **FEASR** | **Tot. nazionale** | **Stato** | **Regione** | **Altri fondi** |
| 1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.5 Infrastruture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.3 Cooperazione tra piccolo operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonchè per lo sviluppo/commercializzazione del turismo | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione | 0,00 | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| **TOTALE** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |

| TABELLA F) Sottomisura 19.2 e Sottomisura 19.3 - GAL - Piano di finanziamento per tipo di operazione e per quote di cofinaziamento | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipo di operazione** | **Costo totale** | **Spesa pubblica** | **FEASR** | **Tot. nazionale** | **Stato** | **Regione** | **Altri fondi** |
| 1.2 Progetti dimostrativi e azioni informative | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3.2 – Sostegno per attività di informazione e promozione, svolte da associazioni di produttori nel mercato interno | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.1.1 Miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4.2.1 Sostegno a investimenti a favore della trasformazione/commercializzazione e/o dello sviluppo dei prodotti agricoli | 2.588.841,50 | 776.652,45 | 334.892,54 | 441.759,91 | 309.231,94 | 132.527,97 | 1.812.189,05 |
| 4.3.2 - Sostegno per investimenti in infrastrutture necessarie all'accesso ai terreni agricoli e forestali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.4.1 Diversificazione delle aziende agricole | 1.528.423,63 | 687.790,63 | 296.575,32 | 391.215,31 | 273.850,72 | 117.364,59 | 840.633,00 |
| 6.4.3 Incentivazione e sviluppo delle attività artigianali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.4.4 Incentivazione e sviluppo delle attività commerciali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6.4.5 Incentivazione e sviluppo delle attività turistiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.2 Sostegno a investimenti finalizzati alla creazione, al miglioramento o all'espansione di ogni tipo di infrastrutture su piccola scala, compresi gli investimenti nelle energie rinnovabili e nel risparmio energetico | 754.572,60 | 754.572,60 | 325.371,71 | 429.200,89 | 300.440,63 | 128.760,27 | 0,00 |
| 7.4.1 Reti di protezione sociale nelle zone rurali | 817.072,01 | 817.072,01 | 352.321,45 | 464.750,56 | 325.325,39 | 139.425,17 | 0,00 |
| 7.4.2 - Servizi commerciali in aree rurali | 969.726,95 | 969.726,95 | 418.146,26 | 551.580,69 | 386.106,48 | 165.474,21 | 0,00 |
| 7.5 Infrastruture ricreative pubbliche, centri di informazione turistica e infrastrutture turistiche di piccola scala | 1.169.837,16 | 1.169.837,16 | 504.433,78 | 665.403,38 | 465.782,36 | 199.621,01 | 0,00 |
| 7.6.1 Sviluppo e rinnovamento dei villaggi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 7.6.2 Riqualificazione e valorizzazione del patrimonio culturale | 965.246,47 | 965.246,47 | 416.214,28 | 549.032,19 | 384.322,53 | 164.709,66 | 0,00 |
| 8.6 - Sostegno agli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16.2 - Sostegno a progetti pilota e di cooperazione | 2.665.107,00 | 2.398.596,30 | 1.034.274,72 | 1.364.321,58 | 955.025,10 | 409.296,47 | 266.510,70 |
| 16.3 Cooperazione tra piccolo operatori per organizzare processi di lavoro in comune e condividere impianti e risorse, nonchè per lo sviluppo/commercializzazione del turismo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16.4 Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 16.9 Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Azione specifica LEADER | 1.150.000,00 | 1.050.000,00 | 452.760,00 | 597.240,00 | 418.068,00 | 179.172,00 | 100.000,00 |
| **TOTALE** | **12.608.827,32** | **9.589.494,57** | **4.134.990,06** | **5.454.504,51** | **3.818.153,16** | **1.636.351,35** | **3.019.332,75** |

**TABELLA G) Sottomisura 19.2 - GAL - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinaziamento**

| Tipo di operazione | | Costo totale | Spesa pubblica | FEASR | Totale nazionale | Stato | Regione | Altri fondi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Misura 1 | Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 3 | Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 4 | Investimenti in immobilizzazioni materiali | 2.588.841,50 | 776.652,45 | 334.892,54 | 441.759,91 | 309.231,94 | 132.527,97 | 1.812.189,05 |
| Misura 6 | Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese | 1.528.423,63 | 687.790,63 | 296.575,32 | 391.215,31 | 273.850,72 | 117.364,59 | 840.633,00 |
| Misura 7 | Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali | 4.676.455,19 | 4.676.455,19 | 2.016.487,48 | 2.659.967,71 | 1.861.977,40 | 797.990,31 | 0,00 |
| Misura 8 | Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 16 | Cooperazione | 2.665.107,00 | 2.398.596,30 | 1.034.274,72 | 1.364.321,58 | 955.025,10 | 409.296,47 | 266.510,70 |
| Azione specifica LEADER | | 1.150.000,00 | 1.050.000,00 | 452.760,00 | 597.240,00 | 418.068,00 | 179.172,00 | 100.000,00 |
| **TOTALE** | | **12.608.827,32** | **9.589.494,57** | **4.134.990,06** | **5.454.504,51** | **3.818.153,16** | **1.636.351,35** | **3.019.332,75** |

**TABELLA H) Sottomisura 19.3 - GAL - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinaziamento**

| Tipo di operazione | | Costo totale | Spesa pubblica | FEASR | Tot. nazionale | Stato | Regione | Altri fondi |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Misura 1 | Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 3 | Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 4 | Investimenti in immobilizzazioni materiali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 6 | Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 7 | Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 8 | Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 16 | Cooperazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 19 | SM 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| **TOTALE** | | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** | **0,00** |

| TABELLA I) Sottomisura 19.2 e sottomisura 19.3 - GAL - Piano di finanziamento per Misura e per quote di cofinaziamento | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tipo di operazione** | | **Costo totale** | **Spesa pubblica** | **FEASR** | **Tot. nazionale** | **Stato** | **Regione** | **Altri fondi** |
| Misura 1 | Trasferimento di conoscenze e azioni di informazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 3 | Regimi di qualità dei prodotti agricoli e alimentari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 4 | Investimenti in immobilizzazioni materiali | 2.588.841,50 | 776.652,45 | 334.892,54 | 441.759,91 | 309.231,94 | 132.527,97 | 1.812.189,05 |
| Misura 6 | Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese | 1.528.423,63 | 687.790,63 | 296.575,32 | 391.215,31 | 273.850,72 | 117.364,59 | 840.633,00 |
| Misura 7 | Servizi di base e rinnovamento dei villaggi nelle zone rurali | 4.676.455,19 | 4.676.455,19 | 2.016.487,48 | 2.659.967,71 | 1.861.977,40 | 797.990,31 | 0,00 |
| Misura 8 | Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Misura 16 | Cooperazione | 2.665.107,00 | 2.398.596,30 | 1.034.274,72 | 1.364.321,58 | 955.025,10 | 409.296,47 | 266.510,70 |
| Misura 19.3 GAL | SM 19.3 Contributo ai GAL per i costi di preparazione e coordinamento dei progetti di cooperazione | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Azione specifica LEADER | | 1.150.000,00 | 1.050.000,00 | 452.760,00 | 597.240,00 | 418.068,00 | 179.172,00 | 100.000,00 |
| **TOTALE** | | **12.608.827,32** | **9.589.494,57** | **4.134.990,06** | **5.454.504,51** | **3.818.153,16** | **1.636.351,35** | **3.019.332,75** |